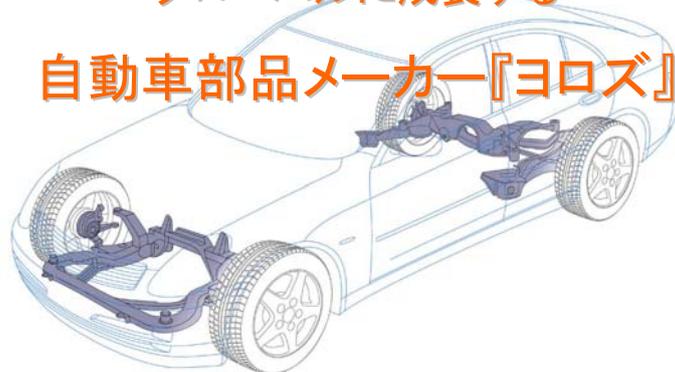


個人投資家向けIRセミナー資料

グローバルに成長する
自動車部品メーカー『ヨロズ』



株式会社 **ヨロズ**

本日の流れ

I.ビデオ放映 『Technology For The Next Run』	16分
II.会社の説明	} 34分
会社の概要	
ヨロズの特徴－競争力の源泉－	
今年度の業績見通し	
経営戦略－成功への飛躍－	
III.質疑応答	10分

ビデオ放映

I .ビデオ放映

『Technology For The Next Run』

YOROZU
YOROZU CORPORATION

II . 会社説明

II .会社の説明

会社の概要

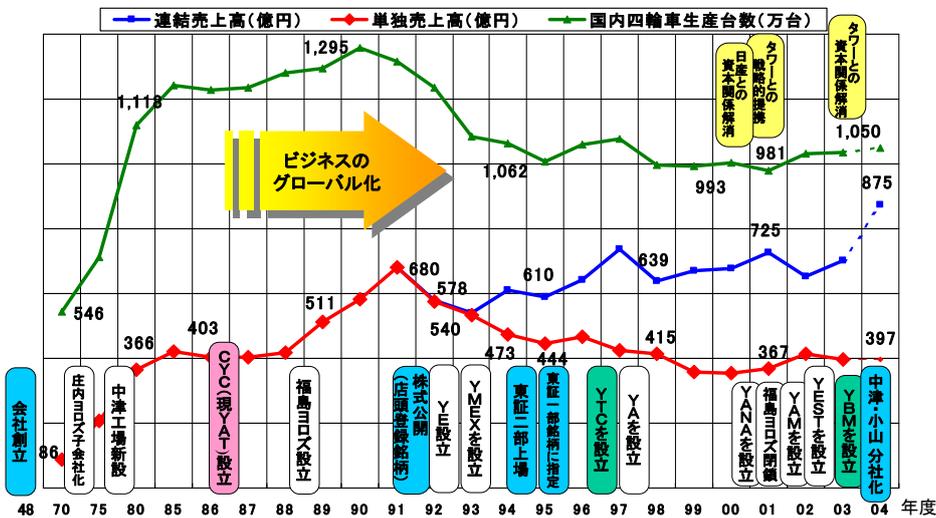
ヨロズグループ紹介

ヨロズの歩み

ヨロズ主力製品

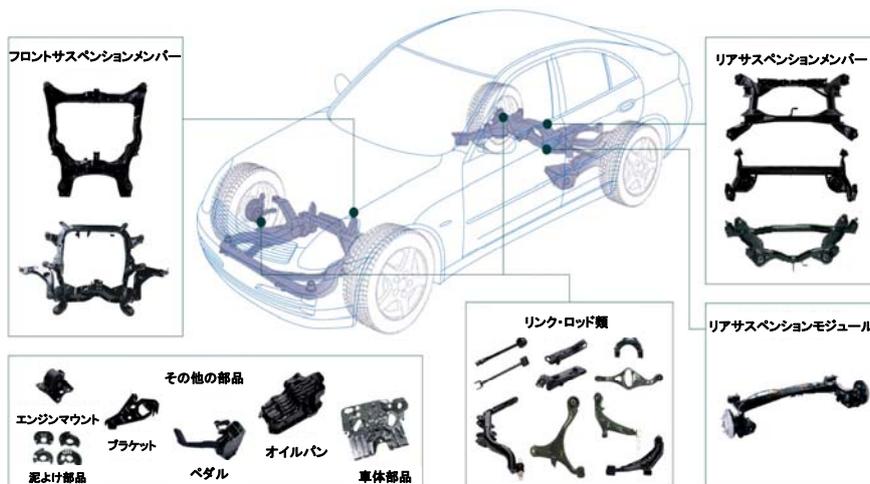
YOROZU
YOROZU CORPORATION

ヨロズの歩み



YORUZU
YOROZU CORPORATION

ヨロズの主力製品 - サスペンション部品 -

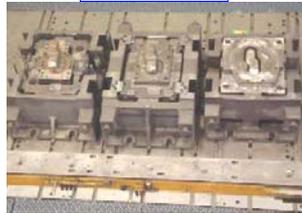


YORUZU
YOROZU CORPORATION

—生産設備—

金型

トランスファー型



ハイドロ型



溶接設備

ライン方式



セル方式



YOROZU
YOROZU CORPORATION

Ⅱ. 会社説明

Ⅱ. 会社の説明

ヨロズの特徴・強み

グローバル展開

トータルプロダクションシステム

固有技術(コアとなる技術)

YOROZU
YOROZU CORPORATION

ヨロズの特徴・強み

グローバル展開

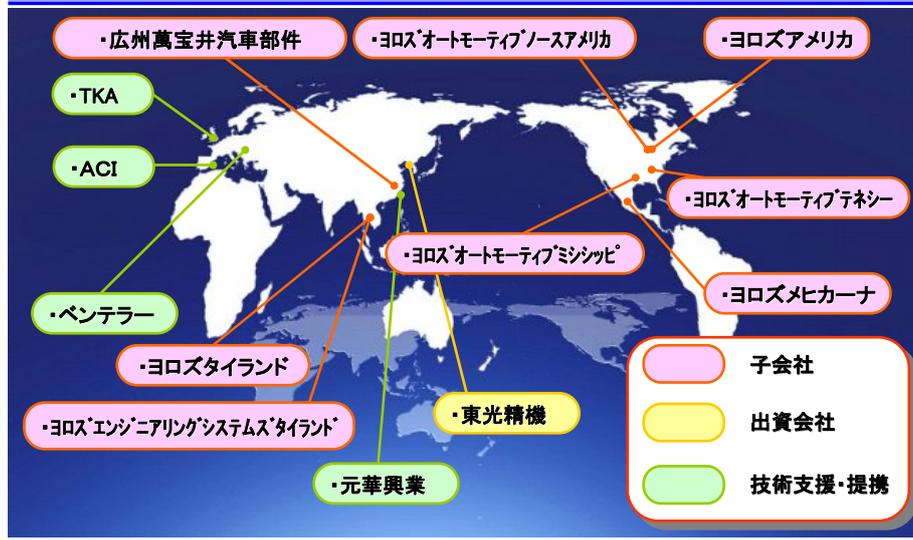
YOROZU
YOROZU CORPORATION

ヨロズネットワーク(国内)



YOROZU
YOROZU CORPORATION

ヨロズネットワーク(海外)



YOROZU
YOROZU CORPORATION

ヨロズの特徴・強み

トータルプロダクションシステム

YOROZU
YOROZU CORPORATION

トータルプロダクションシステムとは？

開発から生産までの一貫体制

開 発

生産機器製作
(金型・治工具・設備)

生 産

品質保証(検査)



解析



金型



自動溶接



自動測定

YOROZU
YOROZU CORPORATION

ヨロズの特徴・強み

固有技術(コアとなる技術)

YOROZU
YOROZU CORPORATION

競争力のある提案型企業

提案

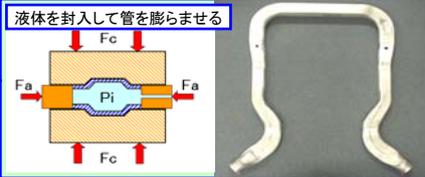
お客様

ヨロズのコア技術

ハイドロフォーム

パイプを液体の圧力で成形

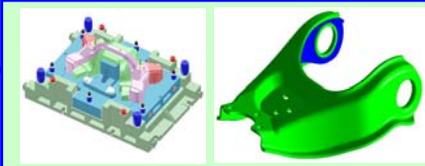
日本のパイオニア



プレス

鉄板を複雑な形状に成形

厚板加工が特長



モジュール

多品種の部品を組み合わせる

サスペンション
専門メーカー



アルミ・サスペンションメンバー

アルミサスペンション生産 世界No. 1

日産
アルティマ



アルミ溶接工法フレーム

360,000台/年

ヨロズオートモーティブテネシー



ホンダ
アキュラ TL



ハイドロフォーム成形フレーム

72,000台/年

ヨロズオートモーティブテネシー



YOROZU
YOROZU CORPORATION

Ⅱ. 会社説明

Ⅱ. 会社の説明

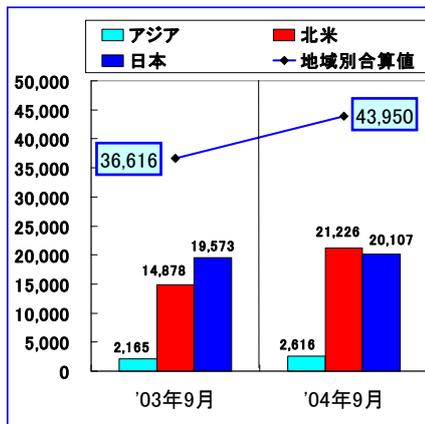
今年度の業績見通し

YOROZU
YOROZU CORPORATION

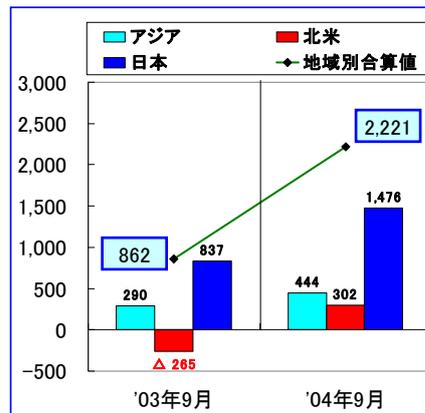
中間決算概要(前年同時期比較)

表示単位: 百万円

地域別売上高('03中間、'04中間)



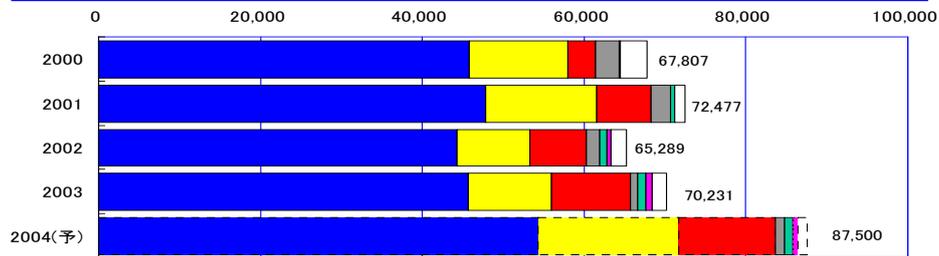
地域別経常利益('03中間、'04中間)



YOROZU
YOROZU CORPORATION

2004年度得意先別売上高(連結)

表示単位:百万円

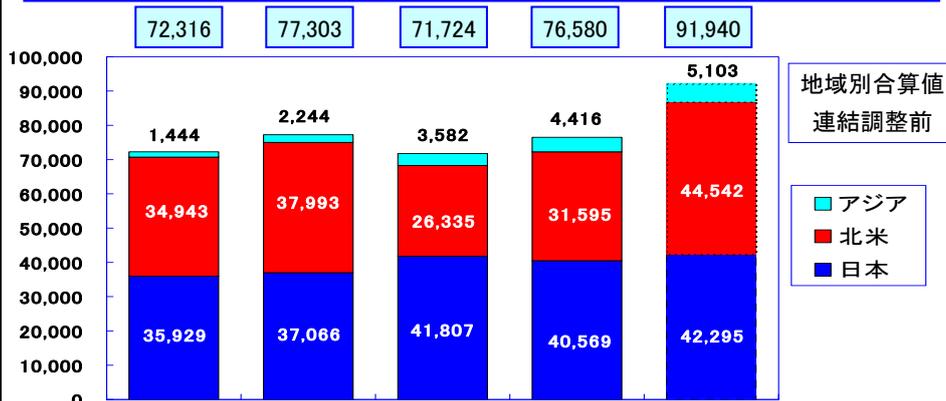


得意先/年度	2000	(%)	2001	(%)	2002	(%)	2003	(%)	2004(予)	(%)
日産 Gr.	45,824	67.6	47,856	66.0	44,313	67.9	45,679	65.0	54,337	62.1
GM Gr.	12,144	17.9	13,861	18.8	8,973	13.7	10,266	14.6	17,325	19.8
ホンダ	3,471	5.1	6,720	9.3	6,983	10.7	9,749	13.9	11,987	13.7
FORD Gr.	2,936	4.3	2,467	3.4	1,648	2.5	899	1.3	1,138	1.3
トヨタ Gr.	59	0.1	431	0.6	952	1.5	1,026	1.5	1,050	1.2
ダイムラー-C.Gr	55	0.1	39	0.1	486	0.7	794	1.1	525	0.6
その他	3,318	4.9	1,303	1.8	1,934	3.0	1,818	2.6	1,138	1.3
合計	67,807	100.0	72,477	100.0	65,289	100.0	70,231	100.0	87,500	100.0

YORUZU
YOROZU CORPORATION

地域別売上高推移

表示単位:百万円

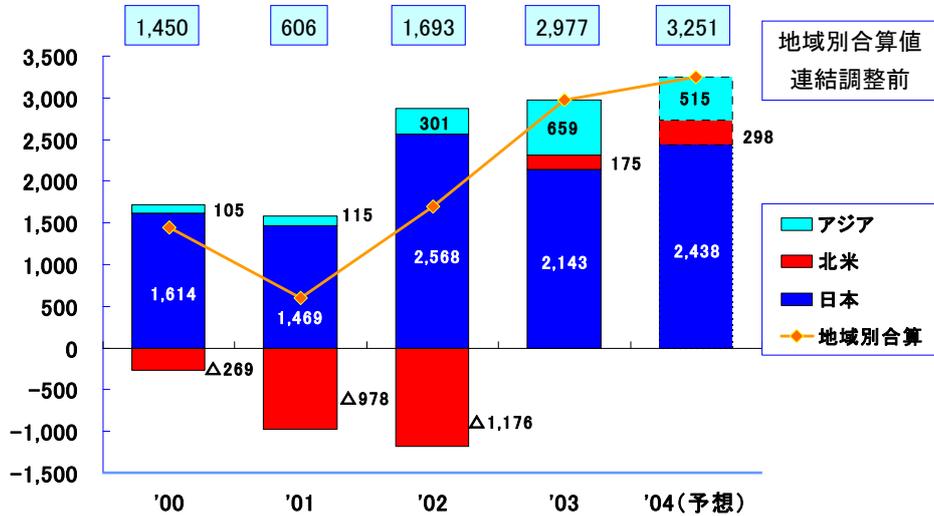


構成比	2000年度	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度(予)
アジア	2.0 %	3.0 %	5.1 %	5.9 %	5.6 %
北米	48.3 %	49.1 %	36.7 %	41.2 %	48.4 %
日本	49.7 %	47.9 %	58.2 %	52.9 %	46.0 %

YORUZU
YOROZU CORPORATION

地域別経常利益推移

表示単位:百万円



YOROZU
YOROZU CORPORATION

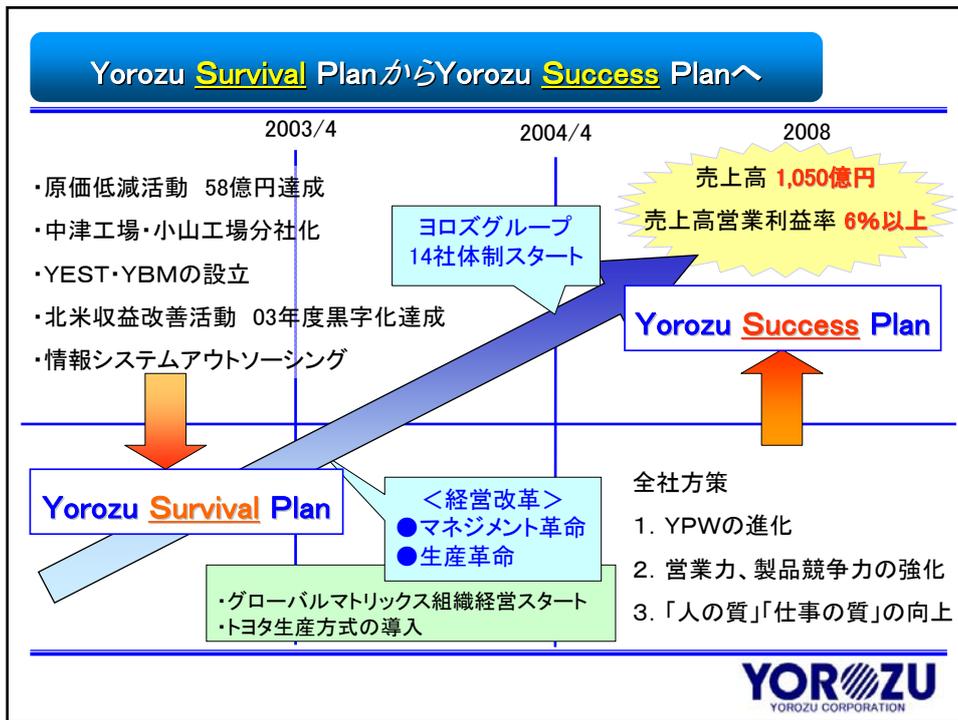
Ⅱ. 会社説明

Ⅱ. 会社の説明

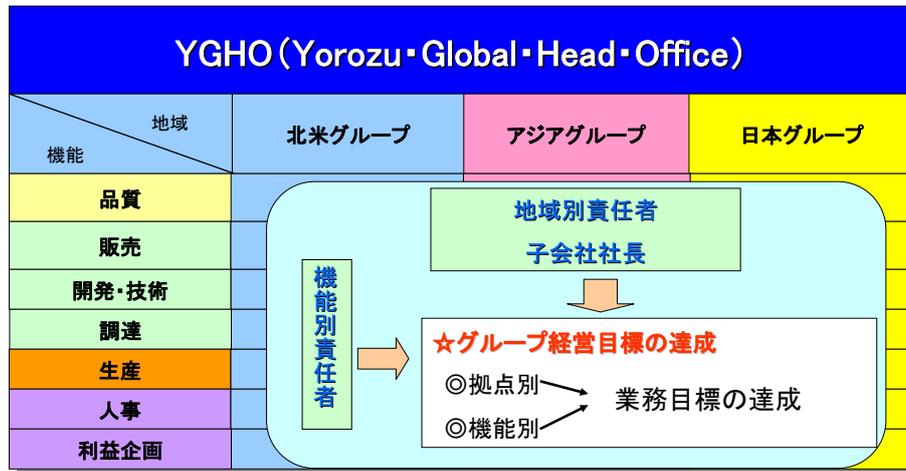
経営戦略 -成功への飛躍-

-Yorozu **Survival** Plan から Yorozu **Success** Plan へ -
生き残り 成功

YOROZU
YOROZU CORPORATION



マネジメント革命



YOROZU
YOROZU CORPORATION

生産革命

● YPW(ヨロズ・プロダクション・ウェイ)の進化

トヨタ生産方式(TPS)の導入による革新的なモノづくり確立

- ・生産・製造技術の革新
- ・改善マインドを醸成し、DNAとして継承



混流生産ライン実現(大部屋化)



工場見学会の様子

YOROZU
YOROZU CORPORATION

中国対応

2007年 黒字化達成



工場建設が完了したYBM



生産開始を待つ生産設備

立ち上げから「断トツのQ.C.D.」の達成

— 他社の追随を許さず —

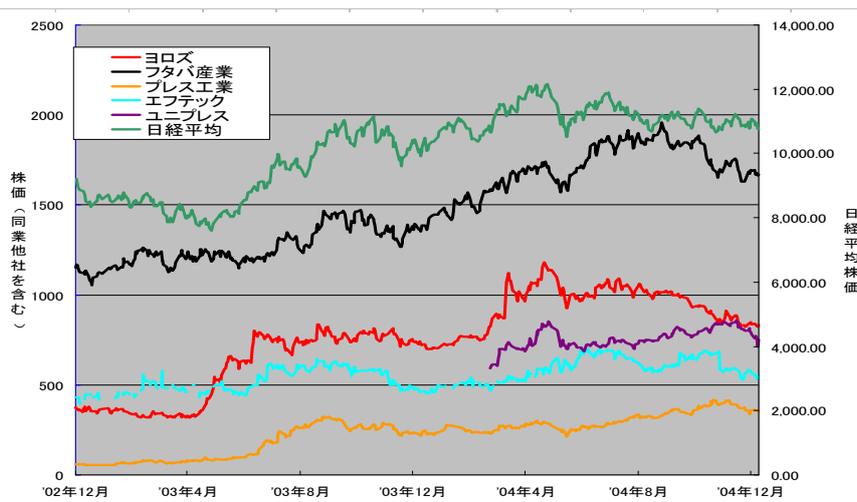
操業のための具体的な取組み

- ① 従業員の事前教育の徹底(日本研修を含む)
- ② 設備・金型・治工具等生産設備(ハード)の標準化
- ③ 品質・生産・調達等運用(ソフト)の標準化



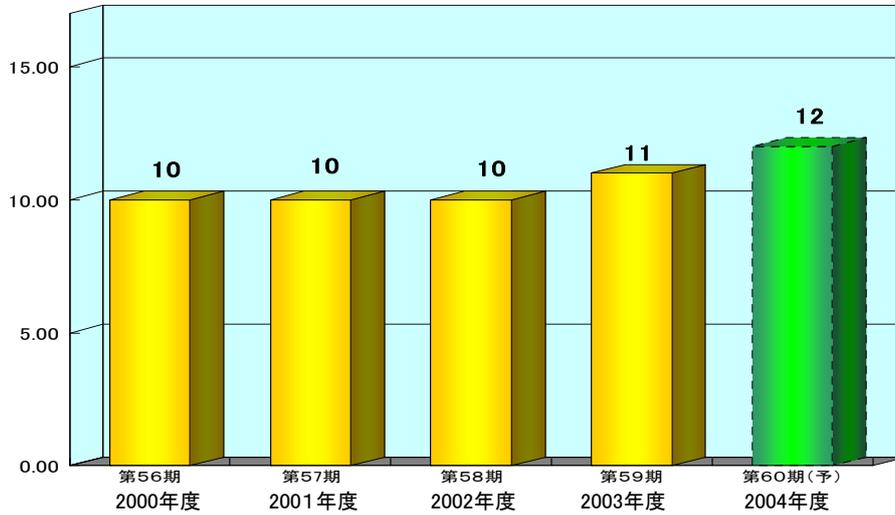
株価の推移(同業他社比較)

単位:円



配当金の推移

単位:円



YOROZU
YOROZU CORPORATION

IR活動状況

・決算説明会

・工場見学会

・個人投資家セミナー

平成16年12月15日(名古屋)・17日(大阪)
平成17年 1月20日(東京)

・ホームページによる情報開示

ヨロス



ヨロス
タイランド



YOROZU
YOROZU CORPORATION

ホームページのご案内

最新情報を当社ホームページで公開しております。

また、業績等に関する開示資料等をダウンロードすることもできます。



<http://www.yorozu-corp.co.jp>

アクセスをお待ちしております。

YOROZU
YOROZU CORPORATION



ご清聴いただきまして
ありがとうございました。

株式会社 **ヨロズ**

免責事項と著作権について

この資料に掲載されている業績見通し、その他今後の予測・戦略等に関する情報は、本資料の作成時点において、当社が合理的に入手可能な情報に基づき、通常予測し得る範囲内で為した判断に基づくものです。しかしながら現実には、通常予測し得ないような特別事情の発生または通常予測し得ないような結果の発生などにより、本資料記載の業績見通しとは異なる結果を生じ得るリスクを含んでおります。

当社と致しましては、投資家の皆様にとって重要と考えられるような情報について、その積極的な開示に努めて参りますが、本資料記載の業績見通しのみ全面的に依拠してご判断されることはくれぐれもお控えになられるようお願い致します。

なお、いかなる目的であれ、当資料を無断で複写複製、または転送等を行わないようお願い致します。

●お問合せ (IR関連)

責任者: 取締役管理部長 河原 清

担当: 管理部 黒崎 昭男

TEL 045-543-6802 FAX 045-543-4915

URL: <http://www.yorozu-corp.co.jp>

YOROZU
YOROZU CORPORATION