

Reference Data

資料編

|     |   |   |
|-----|---|---|
| 228 | — | 現行定款  |
| 236 | — | ヨロズ行動憲章および社員行動規範  |
| 238 | — | 歴代会長・社長   |
| 239 | — | 現役員   |
| 240 | — | 歴代役員・執行役員任期一覧表  |
| 243 | — | 従業員数の推移   |
| 244 | — | 資本金の推移  |
| 245 | — | 総資産と自己資本の推移   |
| 246 | — | 売上高・経常利益の推移   |
| 248 | — | 貸借対照表   |
| 250 | — | 損益計算書   |
| 252 | — | 組織図   |
| 256 | — | ヨロズグローバルネットワーク  |
| 258 | — | ヨロズグループ（連結会社）   |
| 272 | — | 年 表   |
| 232 | — | Articles of Incorporation   |
| 237 | — | Yorozu Charter of Corporate Behavior and Code of Conduct          |
| 238 | — | Past and Present Presidents and Chairmen                          |
| 239 | — | Current Members of the Board                                      |
| 240 | — | Past and Present Yorozu Executives/Officers and Length of Service |
| 243 | — | Shift in Employee Numbers   |
| 244 | — | Shift in Capital Funds  |
| 245 | — | Shift in Total Assets and Shareholder Equity                      |
| 246 | — | Shift in Sales and Ordinary Income                                |
| 248 | — | Balance Sheet   |
| 250 | — | Statement of Profit and Loss                                      |
| 253 | — | Organization Chart  |
| 256 | — | Yorozu Global Network   |
| 258 | — | Yorozu Group (Consolidated Company)                               |
| 292 | — | Chronological Table   |





現行定款 | Articles of Incorporation

Chapter 1 General Rules

(Corporate name)

Article 1. The name of the Company shall be Kabushikigaisha Yorozu; its English name shall be Yorozu Corporation.

(Purpose)

Article 2. The purpose of the Company shall be to engage in the following business.

- Manufacture, sales, import/export, leasing, repair, maintenance, and inspection of the following items and their parts and related materials:
  - Automobile parts, accessories, and other industrial transport machinery
  - Press dies, jigs and tools, and welding and assembly machinery and equipment
  - Vending machines
- Processing, sales, import/export of construction materials
- Manufacture, sales, import/export of agricultural machinery and parts
- Sales and import/export of daily necessities, general merchandise, interior decorations, sporting goods, and games
- Manufacture, sales and import/export of business equipment, instruments, books, and stationery
- Engineering, consulting, and technical guidance related to the business of 1–5 above, as well as development, buying/selling, donation, and mediation of invention, creation, design, expertise, technical data, etc., of 1–5 above
- Information and communications, information processing, and information provision services, as well as development and buying/selling of software and information and telecommunications devices
- Buying/selling, leasing, mediation, maintenance, repair, and cleaning of real estate, as well as operation of parking lots
- Insurance agency business based on the Non-Life Insurance and Automobile Liability Security Law, as well as business related to solicitation of life insurance
- Collection and sales of metals and other waste products, as well as business related to processing of industrial waste
- Statutory inspection, repair and maintenance of various types of manufacturing machinery, equipment, and vehicles
- Manufacturing related to 1–3 above, as well as contracting of related security work
- Temporary staffing services
- Any business incidental or related to the above business

(Location of Head Office)

Article 3. The Company's Headquarters shall be located in Yokohama City.

(Method of public notices)

Article 4. The Company's method of public notices shall be electronic notices.

However, in the event of accidents or other unavoidable reasons that make electronic notices impossible, public notices shall be placed in the Nihon Keizai Shimbun.

Chapter 2 Shares

(Total number of shares that can be issued)

Article 5. The Company's total number of shares that can be issued shall be 64 million.

(Acquisition by the Company of its shares)

Article 6. The Company may purchase its own shares from the market, etc., by resolution of the Board of Directors.

(Share unit)

Article 7. One unit of the Company's shares shall comprise 100 shares.

(Issuance of share certificates)

Article 8. The Company shall issue share certificates related to its shares.

- Regardless of the above, the Company may not issue share certificates smaller than one full unit.

(Restrictions on the rights of holders of less than one unit of shares)

Article 9. Holders of less than one unit of the Company's shares may exercise only the following rights regarding their shares comprising less than one unit.

- Rights listed in Article 189, Paragraph 2 of the Corporation Law
- The right to request acquisition of shares with put options
- The right to receive an allocation of shares for subscription or share options for subscription

(Administrator of Shareholder Registry)

Article 10. The Company shall appoint an Administrator of Shareholder Registry.

- The Administrator of Shareholder Registry and his or her office location shall be designated by resolution of the Board of Directors, and public notice shall be given.
- The Company's shareholder registry (including the registry of beneficial shareholders; hereinafter as well), registry of lost share certificates, and registry of share options shall be kept at the office of the Administrator of Shareholder Registry. Entries or recording in the shareholder registry, registry of lost share certificates, and registry of share options and office work related to acquisition of shares of less than one unit, other shares, as well as rights to share options shall be entrusted to the Administrator of Shareholder Registry; the Company shall not handle them.

(Date of record)

Article 11. The Company shall recognize shareholders with voting rights (including beneficial shareholders; hereinafter as well) who are entered or recorded in the shareholder registry as of the end of March 31 as shareholders able to exercise those rights at that business year's Ordinary General Meeting of Shareholders.

- Regardless of the above, when necessary, by resolution of the Board of Directors and with advance public notice, shareholders or registered share pledgees who are entered or registered in the shareholder registry as of the end of a designated date shall be shareholders or registered share pledgees able to exercise those rights.

(Share transfer rules)

Article 12. Rules on types of share certificates issued by the Company, as well as entries or registration in the shareholder registry, registry of lost share certificates, and registry of share options, purchase of shares of less than one unit, transfers of other shares or share options, procedures for the exercise of shareholders' rights, fees, etc., shall be as designated by law or these Articles of Incorporation, and shall be specified by share transfer rules designated by the Board of Directors as well.

Chapter 3 General Meeting of Shareholders

(Date of convocation)

Article 13. The Company's Ordinary General Meeting of Shareholders shall be convened every June. An Extraordinary General Meeting of Shareholders shall be convened when necessary.

(Convener and Chairperson)

Article 14. The President of the Company shall convene the General Meeting of Shareholders and serve as Chairperson based on resolution of the Board of Directors, unless the law specifies otherwise.

- If an accident should befall the President of the Company, another Director shall serve in accordance with procedures specified in advance by the Board of Directors.

(Deemed Provision of General Meeting of Shareholders reference documents, etc., through display on the Internet)

Article 15. When a General Meeting of Shareholders is to be convened, the Company shall be considered to have provided shareholders with the information required to be recorded or shown in General Meeting of Shareholders reference documents, business reports, financial statements, and consolidated financial statements by displaying it on the Internet in accordance with regulations specified by the Ministry of Justice.

(Matters subject to resolutions of the General Meeting of Shareholders)

Article 16. In addition to matters specified by the law or these Articles of Incorporation, the General Meeting of Shareholders may make resolutions on guidelines for large-scale purchasing of the Company's share certificates, etc. (matters specified by Article 27, Section 23, Paragraph 1 of the Securities Exchange Law).

(Method of resolution)

Article 17. Except when the law or these Articles of Incorporation specify otherwise, resolutions of the General Meeting of Shareholders must be passed by a majority of attending shareholders who can exercise voting rights.

- Resolutions of the General Meeting of Shareholders to be made in accordance with Article 309, Section 2 of the Corporation Law shall require attendance of at least one-third of shareholders able to exercise voting rights, and passage by two-thirds of those voting rights.

(Proxy voting rights)

Article 18. Shareholders may exercise as proxies the voting rights of other shareholders with voting rights in the Company.

- In that event, the shareholders or their proxies must submit documents proving proxy rights to the Company for each General Meeting of Shareholders.

(Minutes of the General Meeting of Shareholders)

Article 19. The minutes of a General Meeting of Shareholders shall enter or record a summary of the proceedings, its results, and any other matters specified by law. The Chairperson as well as any Directors in attendance shall affix their seals to the minutes or sign them electronically.

Chapter 4 Directors and Board of Directors

(Establishment of a Board of Directors)

Article 20. The Company shall establish a Board of Directors.

(Number of Directors)

Article 21. The Company shall have 10 or fewer Directors.

(Appointment of Directors)

Article 22. Directors shall be appointed by resolution of the General Meeting of Shareholders.

- Resolutions appointing Directors shall require attendance of at least one-third of shareholders able to exercise voting rights, and passage by a majority of those voting rights.
- Resolutions appointing Directors shall not pass by cumulative voting.

(Terms of office for Directors)

Article 23. Terms of office for Directors shall end with the conclusion of the final Ordinary General Meeting of Shareholders for the business year that ends within one year of appointment.

(Representative Directors)

Article 24. One President of the Company shall be appointed by resolution of the Board of Directors from among the Directors.

- The President of the Company shall represent the Company.
- In addition to the President of the Company, other Directors able to represent the Company may be appointed from among the Directors by resolution of the Board of Directors.

(Officers)

Article 25. The Board of Directors may by so resolving appoint Officers and allocate management authority to them by decision of the Board of Directors.

- The Board of Directors and the Directors shall oversee the work of Officers and give them necessary instructions and orders.

(Officers with special titles)

Article 26. When necessary, a few Senior Executive Vice Presidents, Executive Vice Presidents, and Senior Vice Presidents may be appointed by resolution of the Board of Directors.





ヨロズ行動憲章および社員行動規範
 |
 Yorozu Charter of Corporate Behavior and Code of Conduct

|        |   |
|--------|---|
| 【定 義】  | 1. ヨロズとはヨロズグループを意味し、株式会社ヨロズ及び株式会社ヨロズの連結子会社をいう。<br>2. 役員及び社員とはヨロズグループ各社の取締役、監査役、執行役員、各社の就業規則の適用を受ける者、その他各社と雇用関係にある者（含む嘱託、契約社員、パートタイマー、派遣社員等）<br>3. ステークホルダー：株主、社員、顧客、取引先、地域社会等 |
| 【適用範囲】 | ヨロズの役員及び社員  |

ヨロズ（グループ）行動憲章

●基本理念

ヨロズグループの経営姿勢は、「高い倫理観と遵法精神により、公正で透明度の高い企業活動を推進すること」を基本としている。このためには、関連法令の遵守はもちろんのこと、良き企業市民として社会的責任を果し、全てのステークホルダーからの信頼を得て、企業価値を高めることが必要であると認識し、ここにヨロズグループの企業行動憲章を定める。

1. お客様の満足と技術革新

有用で信頼性の高い製品やサービスを、安全に十分配慮して開発、提供し、お客様の満足と信頼を獲得する。

2. 法令等の遵守

日本及び海外におけるあらゆる法令、社内規定を遵守し、社会的良識をもって行動する。

3. 環境問題への取り組み

世界環境保全への取り組みを重要課題の一つとして位置付け、積極的に行動し、世界の人々の豊かな暮らしに貢献する。

4. グローバル企業としての発展

国際社会における企業市民としての責任を自覚し、各国、各地域の文化及び習慣を尊重し、企業活動を通じて地域経済の繁栄に貢献してゆく。

5. 企業情報の開示

株主はもとより、広く社会とのコミュニケーションを図り、積極的に企業情報を正確かつ公正に、適時適切に開示する。

6. 人権の尊重

社員の人権を尊重し、差別を行わない。また人材育成を通じて企業活力の維持、向上を図るとともに社員の人格、個性を尊重する。

7. 公正な取引

公正、透明、自由な競争ならびに適正な取引を行う。

8. 経営幹部の責任

経営者は、自ら率先垂範し「ヨロズ（グループ）行動憲章」の精神の実現に努める。万一、本憲章に反するような事態が発生した場合には、経営者自ら問題解決にあたり、原因究明、再発防止に努める。また、社会にも迅速かつ的確な情報公開を行うとともに、権限と責任を明確にした上で、自らも含めて厳正な処分を行う。

ヨロズ社員行動規範

ヨロズの役員及び社員は、業務遂行にあたり、諸法規、国際的な取り決め及び社内諸規定を遵守するとともに、会社の利益に相反するような状況を引き起こすことなく、誠実に勤務する。また、社会規範に沿った責任ある行動を取り、社会貢献活動を行う。

1. 人権の尊重と差別・セクシャルハラスメント等の禁止

個人の基本的人権を尊重し、いかなる差別・セクシャルハラスメント等を行わない。

2. 環境保全・保護

環境保全に関する法令等を遵守し、良き企業市民としての責任を自覚し、地球環境に配慮した活動を行う。

3. 公平・公正な関係の構築

顧客・取引先と公平かつ公正な関係を保ち、法令を遵守し適切な条件に基づき、取引を行う。

4. インサイダー取引の禁止

会社や子会社、関連会社または取引先の重要事実を知ったとき、それらの事実が公表されるまで、その会社の株式の売買等（インサイダー取引）を行わない。

5. 企業秘密の保護

会社の機密情報管理には細心の注意を払う。第三者より開示を受けた情報についても同様に扱う。また、会社の情報システムを不正に使用しない。

6. 資産・知的財産の保護

会社が保有する資産、知的財産を保護するとともに、他社が保有する資産、知的財産権を侵害しない。

7. 個人情報の保護

個人情報を適切に保護・管理し、本人の承諾なく業務目的外に使用したり第三者に漏洩したりしない。

8. 節度ある接待・贈答

贈答、接待等は法令に違反することなく、かつ社会通念上妥当な範囲内で節度を持って行う。

9. 不正に対する毅然たる対応

反社会的な活動や勢力に対しては毅然として対応し、利益供与は一切行わない。

10. 安全の確保

〈職場の安全〉

安全はすべてに優先するとの認識のもと、労働災害ゼロを目指す。

〈交通安全〉

自動車部品製造業に携わる会社の一員としての自覚を常に持ち、交通ルールを遵守し、安全運転を励行する。

Definitions: The following terms shall have the following meanings.

- Yorozu(Collectively called "the company"): Yorozu group companies comprising Yorozu Corporation and its consolidated subsidiaries.
  - Directors and Employees: Directors, auditors, executive officers and employees under the individual company's employment regulation, together with personnel who have employment relationship with the individual company (including non-regular employees, contract workers, part time workers, temporary workers, etc)
  - Stakeholders: Stockholders, employees, customers, business partners, and the local community, etc.
- \* This Charter and Code shall be applied to the Yorozu group directors and employees.

Yorozu (Group) Charter of Corporate Behavior

●Basic philosophy

The Yorozu Group basic management attitude is to maintain the principles of fair and highly transparent activities of the company with high ethical standards and law-abiding spirit. To this end, the company recognizes the need to enhance its corporate value not only by observing all relevant laws and regulations, but also fulfilling its social responsibility as a good corporate citizen. At the same time the company must win the trust of all stakeholders. (The Yorozu Group's Charter of Corporate Behavior is hereinafter prescribed)

1. Attaining Customer Satisfaction and Developing New Technologies.

The company earns customer satisfaction and confidence by developing new technologies and offering beneficial and reliable products and services and by paying careful attention to safety.

2. Observance of Law and Regulation

The company respects the company rules, the laws and regulations of the countries where it does business, and will pursue the highest standard of ethical behavior in its business.

3. The Environment

The company places a high priority to the preservation of the natural environment, and by acting positively contributes to the betterment of quality of life in the world.

4. Globalization

The company respects the cultures and custom of all countries in which it operates, and seeks to enhance regional prosperity thorough Yorozu Group business activities.

5. Disclosure

The company values communication with its shareholders, other stakeholders and the public at large, and fulfills its duty to make full, fair and timely disclosure of corporate information.

6. Respect Human Right

The company respects human rights, abstains from discrimination on any basis, and from engaging in any form of harassment. And also respects each employee's individuality and creates work environments where all its employees can fully demonstrate their abilities and carry out their job with enthusiasm.

7. Fair Trade

The company recognizes that free and fair competition is a fundamental principle of the market economy and will engage in transactions by adhering to this principle.

8. Commitment by Executives

The executives of the company will take the lead in implementing and enforcing this Charter of Corporate Behavior, and should the event of a breach of this charter arise, will vigorously address violations by themselves for investigations of causes and prevention of recurrence. Also will make the timely and take accurate disclosure of information to the public and take disciplinary actions for person involved (including themselves), defining the responsibility and authority of the person (s) in question.

Yorozu Code of Conduct

Directors and employees (collectively "we" ) must comply with all internal corporate rules and policies, all applicable laws, rules and regulations and conduct the business faithfully without causing conflicts of interest with the company. In addition, we must act responsibly by complying with social standard in conduct of our business and work for contribution to society.

1. Respect for Human Rights and Prohibition of Sexual Harassment etc.

We will respect human rights and will not engage in any act of discrimination or sexual harassment.

2. Preservation and Protection of Environment

We will observe environmental laws and regulations of the national and local authorities, as good corporate citizens, and ensure that our business is conducted in an environmentally sustainable manner.

3. Establishing Equitable Relationship

We will maintain good relationship with all business partners in a fair and equitable manner, abide by all applicable laws, rules and regulations and conduct transactions on the appropriate condition.

4. Prohibition of Insider Trading

We will maintain in secrecy non public information of the company, its affiliates or customers that may influence the judgment of investors in the company or in such customers.

We will not sell or purchase any stock of the company or stock of such customers unless and until such information becomes public.

5. Proper Information Management

We will carefully manage confidential information of the company and information disclosed by third parties. In addition, we will not use the company's information system for any purpose other than that of company business.

6. Proper Company Assets Management

We will properly manage company's assets and its intellectual properties, and will not infringe assets or the intellectual property rights of others.

7. Personal Information Management

We will hold any secret personal information as strictly confidential. We will neither divulge such information to any third party, nor use the same for any purpose other than that of the business of the company without the prior consent of the person(s) concerned.

8. Policy on Gifts and Entertainment.

We will maintain and administer legal and generally acceptable standards with respect to gifts and entertainment.

9. Resolute Attitude Toward Anti-Social Activities.

We will take a resolute attitude toward anti-social activities or organizations, and will not engage in any activity for their benefit.

10. Safety

(Safety at workplace)

We fully recognize that safety is a matter of the highest priority and aims Zero-accident.

(Traffic Safety)

We will abide by traffic rules and drive safely with an awareness of being a member of automotive parts manufactures at all times.



歴代会長・社長 | Past and Present Presidents and Chairmen

現役員 | Current Members of the Board

(平成20年6月現在 | As of June 2008)



初代社長 志藤 六郎  
Founding President Rokuro Shido

社 長：1948(昭和23)年4月～1986(昭和61)年6月  
会 長：1986年6月～1992(平成4)年6月  
President : April 1948 - June 1986  
Chairman : June 1986 - June 1992



二代社長 三浦 昭  
Second President Akira Miura

社 長：1986(昭和61)年6月～1998(平成10)年6月  
会 長：1998年6月～1999(平成11)年10月  
President : June 1986 - June 1998  
Chairman : June 1998 - October 1999



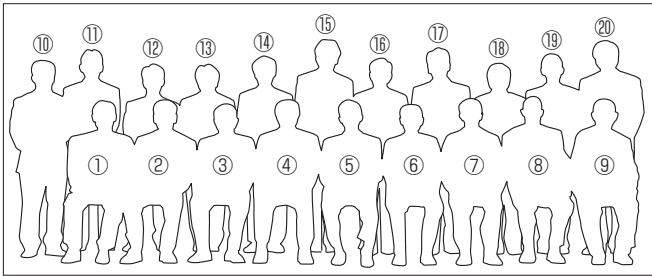
三代社長 志藤 昭彦  
Third President Akihiko Shido

社 長：1998(平成10)年6月～2008(平成20)年6月  
会 長：2008年6月～現在  
President : June 1998 - June 2008  
Chairman : June 2008 - Present



四代社長 佐藤 和己  
Fourth President Kazumi Sato

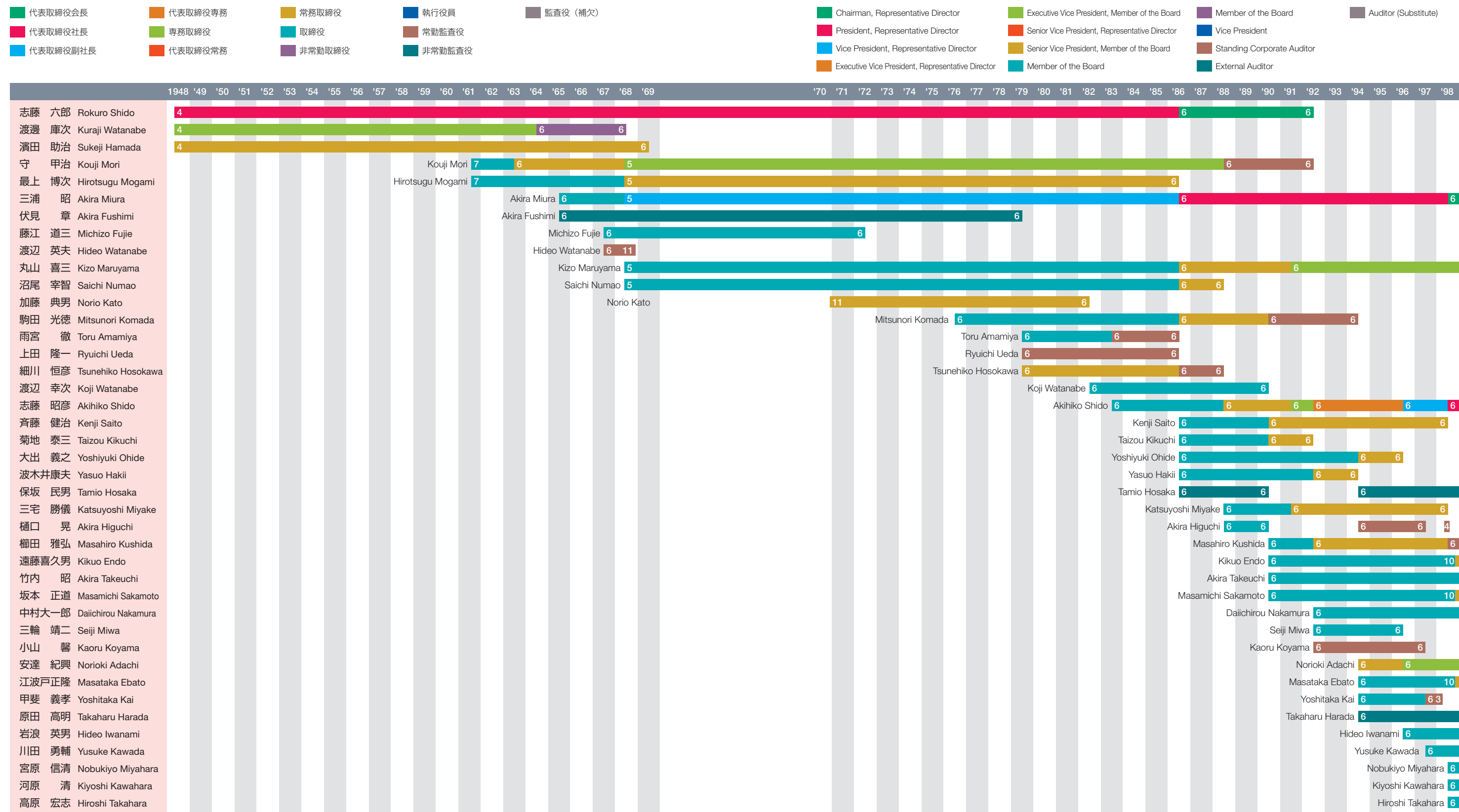
社 長：2008(平成20)年6月～現在  
President : June 2008 - Present



- ① 常勤監査役  
宮原 信清
- ② 取締役執行役員  
太田 暢二
- ③ 取締役執行役員  
笠原 充
- ④ 代表取締役社長  
佐藤 和己
- ⑤ 代表取締役会長  
志藤 昭彦
- ⑥ 取締役常務執行役員  
別井 康夫
- ⑦ 取締役執行役員  
加藤 規康
- ⑧ 取締役執行役員  
ジャック・フィリップス
- ⑨ 非常勤監査役  
保坂 民男
- ① Standing Corporate Auditor  
Nobukiyo Miyahara
- ② Vice President, Member of the Board  
Yoji Ota
- ③ Vice President, Member of the Board  
Mitsuru Kasahara
- ④ President, Representative Director  
Kazumi Sato
- ⑤ Chairman, Representative Director  
Akihiko Shido
- ⑥ Senior Vice President, Member of the Board  
Yasuo Betsui
- ⑦ Vice President, Member of the Board  
Noriyasu Kato
- ⑧ Vice President, Member of the Board  
Jack Phillips
- ⑨ External Auditor  
Tamio Hosaka

- ⑩ 執行役員  
林 宏徳
- ⑪ 執行役員  
三浦 聡
- ⑫ 執行役員  
氏家 信之
- ⑬ 執行役員  
佐藤 忠晴
- ⑭ 補欠監査役  
斎藤 一彦
- ⑮ 非常勤監査役  
横山 良和
- ⑯ 執行役員  
中國 兼彦
- ⑰ 執行役員  
佐草 彰
- ⑱ 執行役員  
田中 守
- ⑲ 執行役員  
三浦 靖
- ⑳ 執行役員  
吉本 信一
- ⑩ Vice President  
Hironori Hayashi
- ⑪ Vice President  
Satoshi Miura
- ⑫ Vice President  
Nobuyuki Ujiie
- ⑬ Vice President  
Tadaharu Sato
- ⑭ Auditor (Substitute)  
Kazuhiko Saito
- ⑮ External Auditor  
Yoshikazu Yokoyama
- ⑯ Vice President  
Kanehiko Nakazono
- ⑰ Vice President  
Akira Saso
- ⑱ Vice President  
Mamoru Tanaka
- ⑲ Vice President  
Yasushi Miura
- ⑳ Vice President  
Shinichi Yoshimoto

## 歴代役員・執行役員任期一覧表 | Past and Present Yorozu Executives/Officers and Length of Service





歴代役員・執行役員任期一覧表 | Past and Present Yorozu Executives/Officers and Length of Service

従業員数の推移 | Shift in Employee Numbers

- 代表取締役会長  
Chairman, Representative Director

専務取締役  
Executive Vice President, Member of the Board

取締役  
Member of the Board

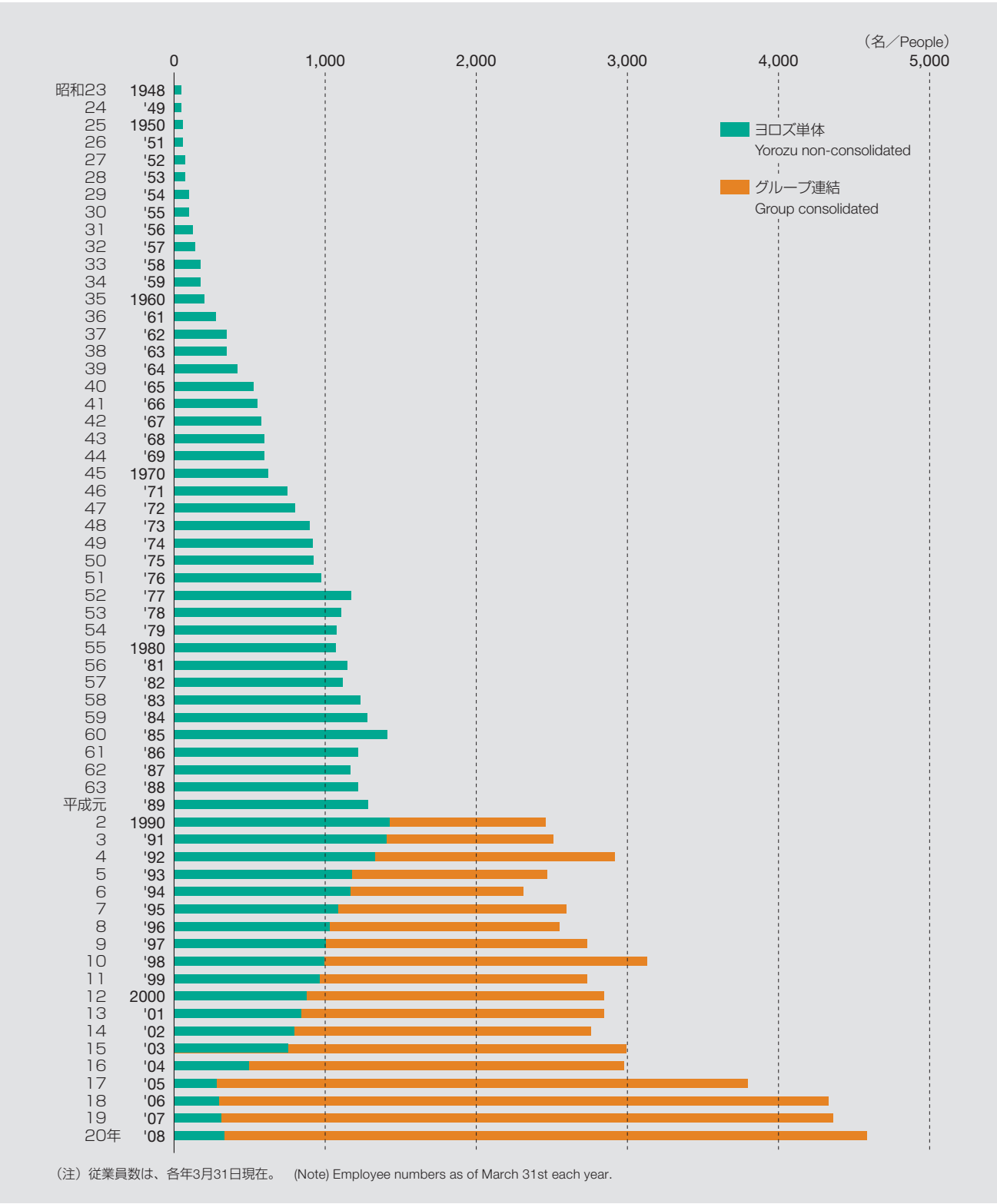
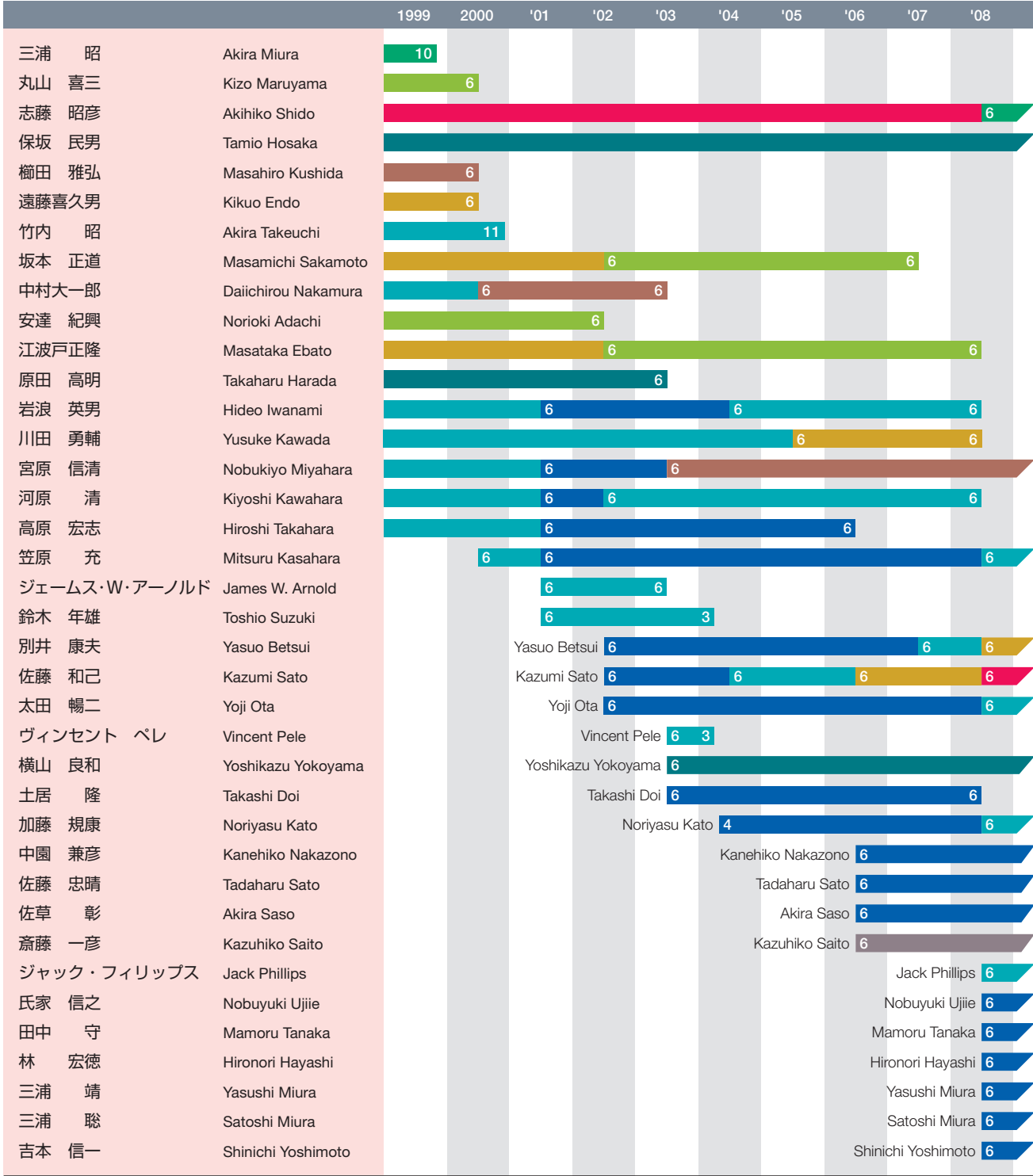
常勤監査役  
Standing Corporate Auditor

監査役（補欠）  
Auditor (Substitute)
- 代表取締役社長  
President, Representative Director

常務取締役  
Senior Vice President, Member of the Board

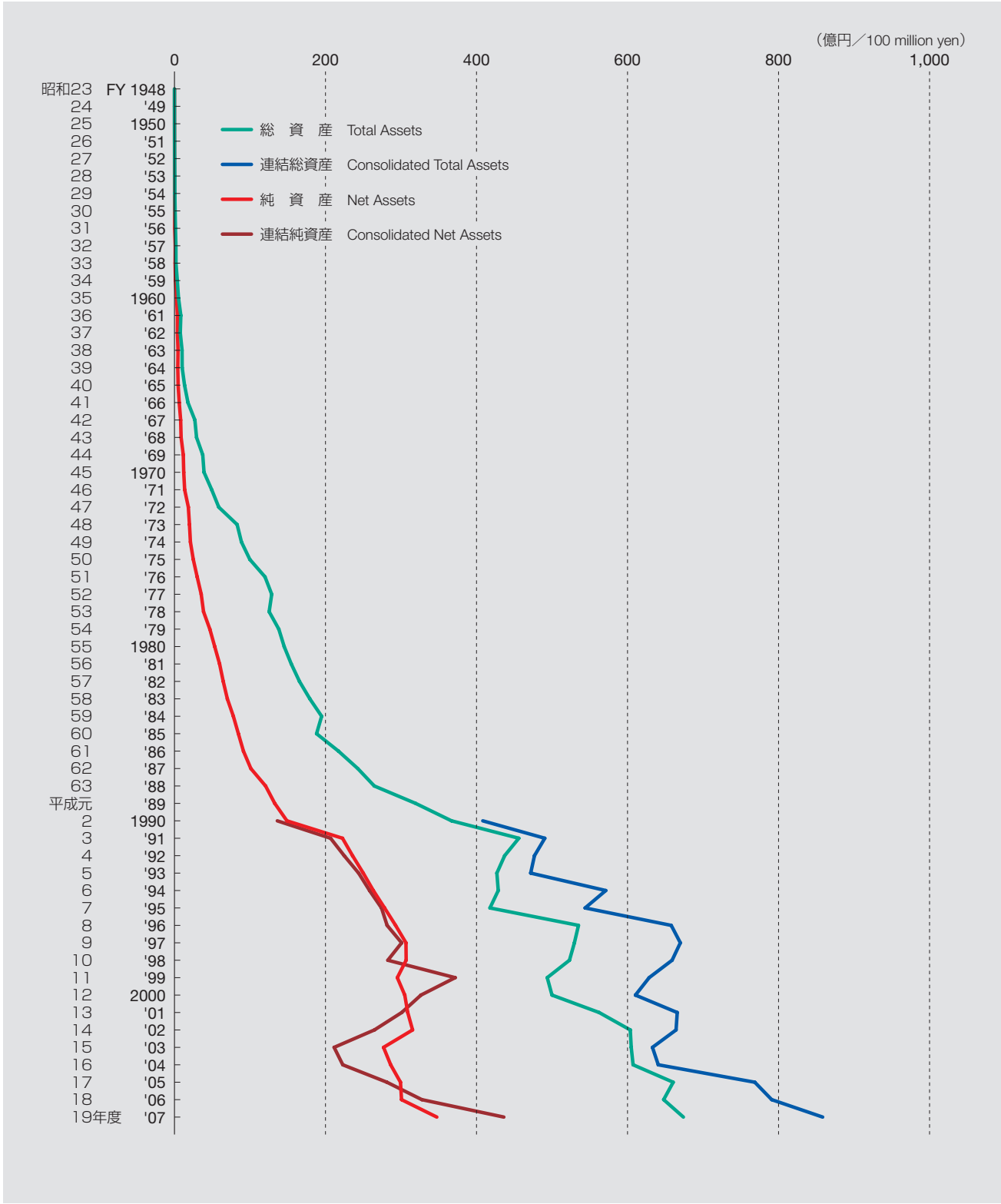
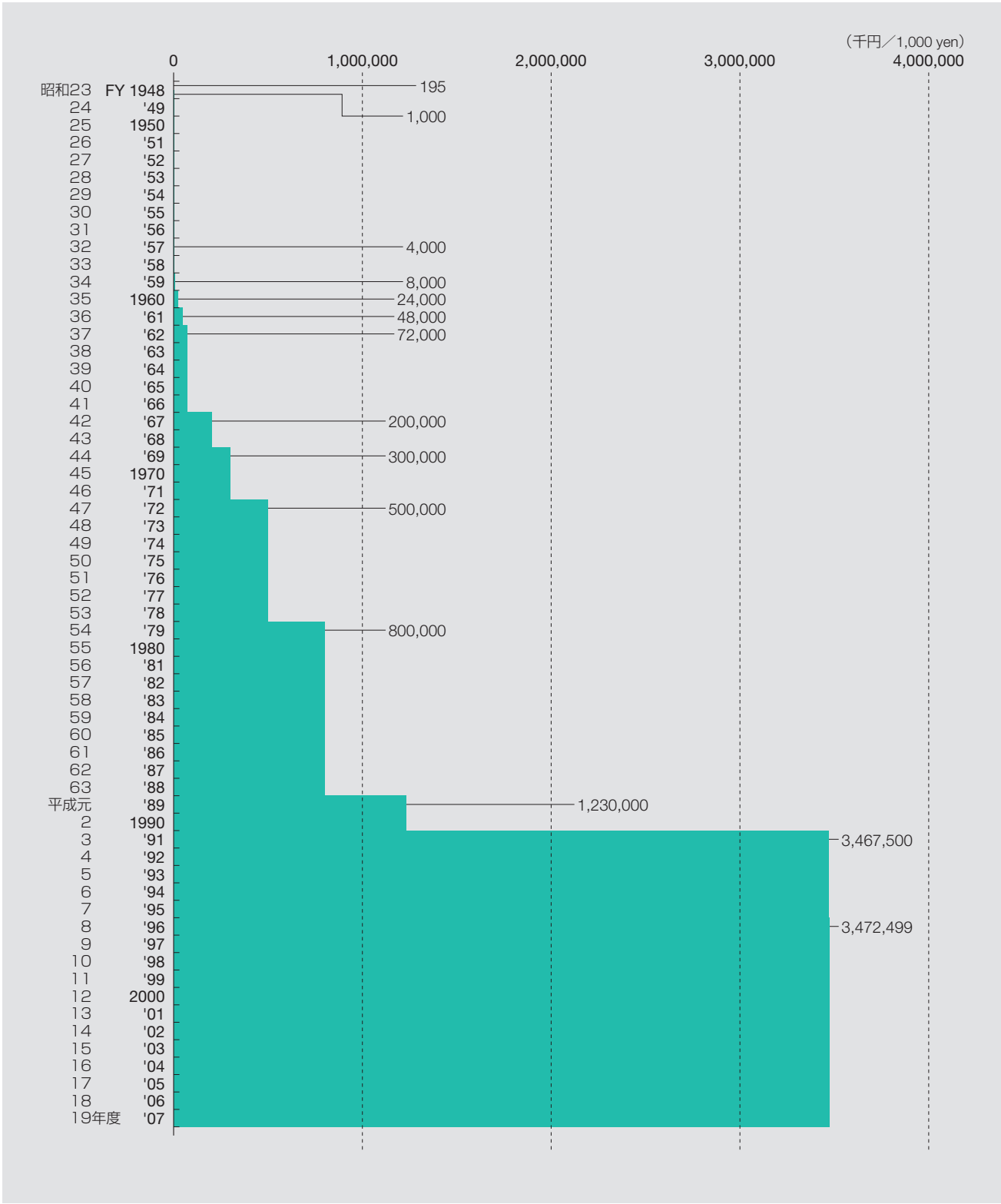
執行役員  
Vice President

非常勤監査役  
External Auditor



資本金の推移 | Shift in Capital Funds

総資産と自己資本の推移 | Shift in Total Assets and Shareholder Equity



売上高・経常利益の推移 | Shift in Sales and Ordinary Income





貸借対照表 | Balance Sheet

| (単位：千円／1,000 yen) |                               |                           |                         |                         |                                   |                      |   |  |
|-------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------------|----------------------|---|--|
| 期<br>Term         | 期 間<br>Period                 | 資 産 Assets                |                         |                         | 負債＋純資産 Liabilities and Net Assets |                      |   |  |
|                   |                               | 流動資産<br>Current<br>Assets | 固定資産<br>Fixed<br>Assets | 資産合計<br>Total<br>Assets | 負 債<br>Liabilities                | 純資産<br>Net<br>Assets | 負債＋純資産<br>Liabilities and<br>Net Assets |  |
| 1                 | 1948（昭23） 4.1～ '48（昭23） 9.30  | 748                       | 786                     | 1,534                   | 374                               | 1,160                | 1,534                                   |  |
| 2                 | 1948（昭23） 10.1～ '49（昭24） 3.31 |                           |                         |                         |                                   |                      |   |  |
| 3                 | 1949（昭24） 4.1～ '49（昭24） 9.30  | 1,994                     | 1,140                   | 3,134                   | 1,837                             | 1,297                | 3,134                                   |  |
| 4                 | 1949（昭24） 10.1～ '50（昭25） 3.31 |                           |                         |                         |                                   |                      |   |  |
| 5                 | 1950（昭25） 4.1～ '51（昭26） 3.31  | 4,774                     | 1,779                   | 6,553                   | 3,644                             | 2,909                | 6,553                                   |  |
| 6                 | 1951（昭26） 4.1～ '52（昭27） 3.31  | 7,823                     | 5,708                   | 13,531                  | 8,636                             | 4,895                | 13,531                                  |  |
| 7                 | 1952（昭27） 4.1～ '53（昭28） 3.31  | 16,783                    | 7,945                   | 24,728                  | 17,059                            | 7,669                | 24,728                                  |  |
| 8                 | 1953（昭28） 4.1～ '54（昭29） 3.31  | 31,784                    | 12,641                  | 44,425                  | 33,680                            | 10,745               | 44,425                                  |  |
| 9                 | 1954（昭29） 4.1～ '55（昭30） 3.31  | 30,183                    | 16,973                  | 47,156                  | 34,412                            | 12,744               | 47,156                                  |  |
| 10                | 1955（昭30） 4.1～ '56（昭31） 3.31  | 61,182                    | 23,149                  | 84,331                  | 66,675                            | 17,656               | 84,331                                  |  |
| 11                | 1956（昭31） 4.1～ '57（昭32） 3.31  | 81,448                    | 46,099                  | 127,547                 | 105,017                           | 22,530               | 127,547                                 |  |
| 12                | 1957（昭32） 4.1～ '58（昭33） 3.31  | 126,959                   | 62,344                  | 189,303                 | 87,372                            | 101,931              | 189,303                                 |  |
| 13                | 1958（昭33） 4.1～ '59（昭34） 3.31  | 117,188                   | 79,693                  | 196,881                 | 110,601                           | 86,280               | 196,881                                 |  |
| 14                | 1959（昭34） 4.1～ '60（昭35） 3.31  | 218,153                   | 153,873                 | 372,026                 | 240,032                           | 131,994              | 372,026                                 |  |
| 15                | 1960（昭35） 4.1～ '61（昭36） 3.31  | 309,699                   | 223,094                 | 532,793                 | 254,718                           | 278,075              | 532,793                                 |  |
| 16                | 1961（昭36） 4.1～ '62（昭37） 3.31  | 479,229                   | 360,055                 | 839,284                 | 447,163                           | 392,121              | 839,284                                 |  |
| 17                | 1962（昭37） 4.1～ '63（昭38） 3.31  | 428,520                   | 339,734                 | 768,254                 | 377,865                           | 390,389              | 768,254                                 |  |
| 18                | 1963（昭38） 4.1～ '64（昭39） 3.31  | 522,502                   | 482,364                 | 1,004,866               | 536,626                           | 468,240              | 1,004,866                               |  |
| 19                | 1964（昭39） 4.1～ '65（昭40） 3.31  | 540,224                   | 480,512                 | 1,020,736               | 583,587                           | 437,149              | 1,020,736                               |  |
| 20                | 1965（昭40） 4.1～ '66（昭41） 3.31  | 780,012                   | 553,788                 | 1,333,800               | 850,828                           | 482,972              | 1,333,800                               |  |
| 21                | 1966（昭41） 4.1～ '67（昭42） 3.31  | 996,004                   | 789,446                 | 1,785,450               | 1,156,659                         | 628,791              | 1,785,450                               |  |
| 22                | 1967（昭42） 4.1～ '68（昭43） 3.31  | 1,354,382                 | 1,346,096               | 2,700,478               | 1,883,283                         | 817,195              | 2,700,478                               |  |
| 23                | 1968（昭43） 4.1～ '68（昭43） 9.30  | 1,532,413                 | 1,392,302               | 2,924,715               | 2,046,554                         | 878,161              | 2,924,715                               |  |
| 24                | 1968（昭43） 10.1～ '69（昭44） 3.31 |                           |                         |                         |                                   |                      |   |  |
| 25                | 1969（昭44） 4.1～ '70（昭45） 3.31  | 1,965,447                 | 1,778,196               | 3,743,644               | 2,576,392                         | 1,167,251            | 3,743,643                               |  |
| 26                | 1970（昭45） 4.1～ '71（昭46） 3.31  | 2,039,575                 | 1,874,335               | 3,913,911               | 2,688,644                         | 1,225,267            | 3,913,911                               |  |
| 27                | 1971（昭46） 4.1～ '72（昭47） 3.31  | 2,829,379                 | 2,100,597               | 4,929,977               | 3,581,164                         | 1,348,812            | 4,929,976                               |  |
| 28                | 1972（昭47） 4.1～ '73（昭48） 3.31  | 3,274,380                 | 2,589,623               | 5,864,003               | 4,027,726                         | 1,836,276            | 5,864,002                               |  |
| 29                | 1973（昭48） 4.1～ '74（昭49） 3.31  | 4,250,749                 | 4,045,628               | 8,296,377               | 6,309,487                         | 1,986,890            | 8,296,377                               |  |
| 30                | 1974（昭49） 4.1～ '75（昭50） 3.31  | 5,066,123                 | 3,804,661               | 8,870,785               | 6,760,207                         | 2,110,577            | 8,870,784                               |  |
| 31                | 1975（昭50） 4.1～ '76（昭51） 3.31  | 6,364,895                 | 3,614,501               | 9,979,397               | 7,490,003                         | 2,489,393            | 9,979,396                               |  |
| 32                | 1976（昭51） 4.1～ '77（昭52） 3.31  | 7,683,462                 | 4,305,927               | 11,989,390              | 8,984,856                         | 3,004,533            | 11,989,389                              |  |

| (単位：千円／1,000 yen) |                               |  |  |  |  |  |   |  |  |
|-------------------|-------------------------------|--|--|--|--|--|---|--|--|
| 期<br>Term         | 期 間<br>Period                 | 資 産 Assets                             |  |  | 負債＋純資産 Liabilities and Net Assets      |  |   |  |  |
|                   |                               | 流動資産<br>Current<br>Assets              | 固定資産<br>Fixed<br>Assets                | 資産合計<br>Total<br>Assets                | 負 債<br>Liabilities                     | 純資産<br>Net<br>Assets                   | 負債＋純資産<br>Liabilities and<br>Net Assets |  |  |
| 33                | 1977（昭52） 4.1～ '78（昭53） 3.31  | 7,511,610                              | 5,366,820                              | 12,878,430                             | 9,335,756                              | 3,542,674                              | 12,878,430                              |  |  |
| 34                | 1978（昭53） 4.1～ '79（昭54） 3.31  | 6,785,713                              | 5,754,273                              | 12,539,987                             | 8,691,223                              | 3,848,764                              | 12,539,987                              |  |  |
| 35                | 1979（昭54） 4.1～ '80（昭55） 3.31  | 7,977,064                              | 5,840,638                              | 13,817,703                             | 9,135,565                              | 4,682,137                              | 13,817,703                              |  |  |
| 36                | 1980（昭55） 4.1～ '81（昭56） 3.31  | 8,349,071                              | 6,179,977                              | 14,529,048                             | 9,200,064                              | 5,328,984                              | 14,529,048                              |  |  |
| 37                | 1981（昭56） 4.1～ '82（昭57） 3.31  | 7,583,256                              | 7,885,809                              | 15,469,065                             | 9,492,600                              | 5,976,465                              | 15,469,065                              |  |  |
| 38                | 1982（昭57） 4.1～ '83（昭58） 3.31  | 7,448,713                              | 9,105,928                              | 16,554,642                             | 10,096,683                             | 6,457,958                              | 16,554,641                              |  |  |
| 39                | 1983（昭58） 4.1～ '84（昭59） 3.31  | 8,596,071                              | 9,331,870                              | 17,927,942                             | 10,926,661                             | 7,001,280                              | 17,927,941                              |  |  |
| 40                | 1984（昭59） 4.1～ '85（昭60） 3.31  | 9,398,593                              | 10,092,358                             | 19,490,951                             | 11,692,203                             | 7,798,747                              | 19,490,950                              |  |  |
| 41                | 1985（昭60） 4.1～ '86（昭61） 3.31  | 7,886,704                              | 10,930,546                             | 18,817,250                             | 10,354,573                             | 8,462,676                              | 18,817,249                              |  |  |
| 42                | 1986（昭61） 4.1～ '87（昭62） 3.31  | 10,536,360                             | 11,180,992                             | 21,717,353                             | 12,583,328                             | 9,134,024                              | 21,717,352                              |  |  |
| 43                | 1987（昭62） 4.1～ '88（昭63） 3.31  | 11,992,787                             | 12,281,316                             | 24,274,103                             | 14,159,006                             | 10,115,097                             | 24,274,103                              |  |  |
| 44                | 1988（昭63） 4.1～ '89（平元） 3.31   | 13,194,750                             | 13,265,163                             | 26,459,913                             | 14,394,590                             | 12,065,323                             | 26,459,913                              |  |  |
| 45                | 1989（平元） 4.1～ '90（平 2） 3.31   | 17,202,102                             | 14,738,486                             | 31,940,588                             | 18,657,737                             | 13,282,850                             | 31,940,587                              |  |  |
| 46                | 1990（平 2） 4.1～ '91（平 3） 3.31  | 18,839,457<br>19,857,509<br>23,293,169 | 17,853,472<br>20,972,970<br>22,311,094 | 36,692,930<br>40,830,479<br>45,604,263 | 21,800,554<br>27,214,065<br>23,350,625 | 14,892,375<br>13,616,413<br>22,253,638 | 36,692,930<br>40,830,479<br>45,604,263  |  |  |
| 47                | 1991（平 3） 4.1～ '92（平 4） 3.31  | 19,741,596<br>23,336,894               | 23,985,641<br>25,709,341               | 43,727,237<br>49,046,236               | 20,145,483<br>28,371,738               | 23,581,753<br>20,674,497               | 43,727,237<br>49,046,236                |  |  |
| 48                | 1992（平 4） 4.1～ '93（平 5） 3.31  | 19,672,198<br>19,779,232<br>19,790,854 | 28,005,599<br>22,919,221<br>27,383,035 | 47,677,797<br>42,698,454<br>47,173,890 | 25,202,000<br>17,696,901<br>22,782,214 | 22,475,796<br>25,001,552<br>24,391,675 | 47,677,797<br>42,698,454<br>47,173,890  |  |  |
| 49                | 1993（平 5） 4.1～ '94（平 6） 3.31  | 16,930,110<br>21,319,310               | 25,948,725<br>35,802,064               | 42,878,835<br>57,121,377               | 16,544,744<br>31,284,199               | 26,334,091<br>25,837,177               | 42,878,835<br>57,121,377                |  |  |
| 50                | 1994（平 6） 4.1～ '95（平 7） 3.31  | 15,039,899<br>19,399,890               | 26,743,413<br>34,985,195               | 41,783,312<br>54,385,086               | 13,960,458<br>26,969,029               | 27,822,853<br>27,416,057               | 41,783,312<br>54,385,086                |  |  |
| 51                | 1995（平 7） 4.1～ '96（平 8） 3.31  | 23,296,974<br>28,588,821               | 30,209,559<br>37,202,027               | 53,506,534<br>65,790,851               | 24,222,208<br>37,629,735               | 29,284,326<br>28,161,115               | 53,506,534<br>65,790,851                |  |  |
| 52                | 1996（平 8） 4.1～ '97（平 9） 3.31  | 19,072,557<br>26,813,890               | 33,891,476<br>40,181,918               | 52,964,034<br>66,995,811               | 22,305,017<br>36,910,682               | 30,659,016<br>30,085,128               | 52,964,034<br>66,995,811                |  |  |
| 53                | 1997（平 9） 4.1～ '98（平10） 3.31  | 16,291,071<br>21,970,107               | 36,020,615<br>43,935,714               | 52,311,687<br>65,905,823               | 21,629,338<br>27,648,824               | 30,682,348<br>38,256,999               | 52,311,687<br>65,905,823                |  |  |
| 54                | 1998（平10） 4.1～ '99（平11） 3.31  | 14,314,927<br>19,576,857               | 35,053,884<br>43,287,538               | 49,368,811<br>62,864,395               | 19,855,402<br>25,690,923               | 29,513,409<br>37,173,471               | 49,368,811<br>62,864,395                |  |  |
| 55                | 1999（平11） 4.1～ 2000（平12） 3.31 | 14,723,081<br>23,153,115               | 35,274,253<br>37,895,928               | 49,997,334<br>61,049,044               | 19,496,440<br>28,406,833               | 30,500,893<br>32,642,210               | 49,997,334<br>61,049,044                |  |  |
| 56                | 2000（平12） 4.1～ '01（平13） 3.31  | 14,528,431<br>24,728,599               | 41,714,967<br>41,854,809               | 56,243,398<br>66,583,409               | 25,349,460<br>36,488,364               | 30,893,938<br>30,095,045               | 56,243,398<br>66,583,409                |  |  |
| 57                | 2001（平13） 4.1～ '02（平14） 3.31  | 18,550,255<br>26,049,949               | 41,813,191<br>40,379,185               | 60,363,447<br>66,429,135               | 28,830,294<br>39,951,318               | 31,533,153<br>26,477,816               | 60,363,447<br>66,429,135                |  |  |
| 58                | 2002（平14） 4.1～ '03（平15） 3.31  | 18,462,112<br>26,084,749               | 42,028,517<br>37,217,275               | 60,490,629<br>63,302,025               | 32,802,110<br>42,157,077               | 27,688,519<br>21,144,947               | 60,490,629<br>63,302,025                |  |  |
| 59                | 2003（平15） 4.1～ '04（平16） 3.31  | 18,129,238<br>27,873,186               | 42,608,241<br>36,200,045               | 60,737,479<br>64,073,232               | 32,106,309<br>41,784,049               | 28,631,170<br>22,289,181               | 60,737,479<br>64,073,232                |  |  |
| 60                | 2004（平16） 4.1～ '05（平17） 3.31  | 21,031,954<br>32,596,194               | 45,015,185<br>44,259,381               | 66,047,140<br>76,855,575               | 36,115,618<br>48,719,211               | 29,931,521<br>28,136,364               | 66,047,140<br>76,855,575                |  |  |
| 61                | 2005（平17） 4.1～ '06（平18） 3.31  | 19,354,557<br>32,332,766               | 45,432,382<br>46,764,007               | 64,786,940<br>79,096,774               | 34,716,269<br>46,333,384               | 30,070,670<br>32,763,389               | 64,786,940<br>79,096,774                |  |  |
| 62                | 2006（平18） 4.1～ '07（平19） 3.31  | 20,948,892<br>37,487,911               | 46,450,314<br>48,355,896               | 67,399,207<br>85,843,809               | 32,652,413<br>42,222,736               | 34,746,794<br>43,621,072               | 67,399,207<br>85,843,809                |  |  |
| 63                | 2007（平19） 4.1～ '08（平20） 3.31  |  |  |  |  |  |   |  |  |

（注）第46期より連結決算の数値（下段）を併記。 （Note）The figures of the consolidation are described in parallel (lower) from the 46th term.

損益計算書 | Statement of Profit and Loss

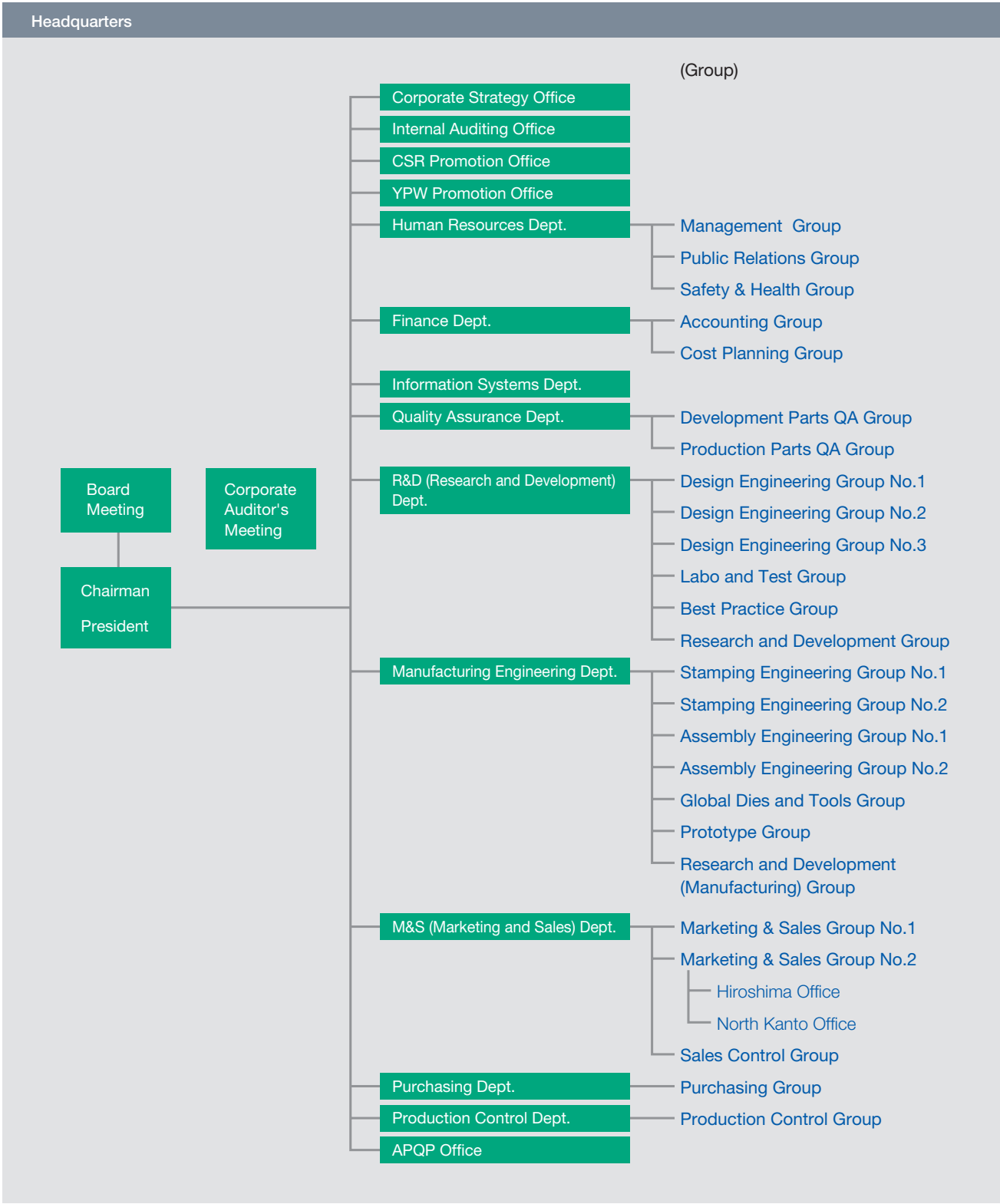
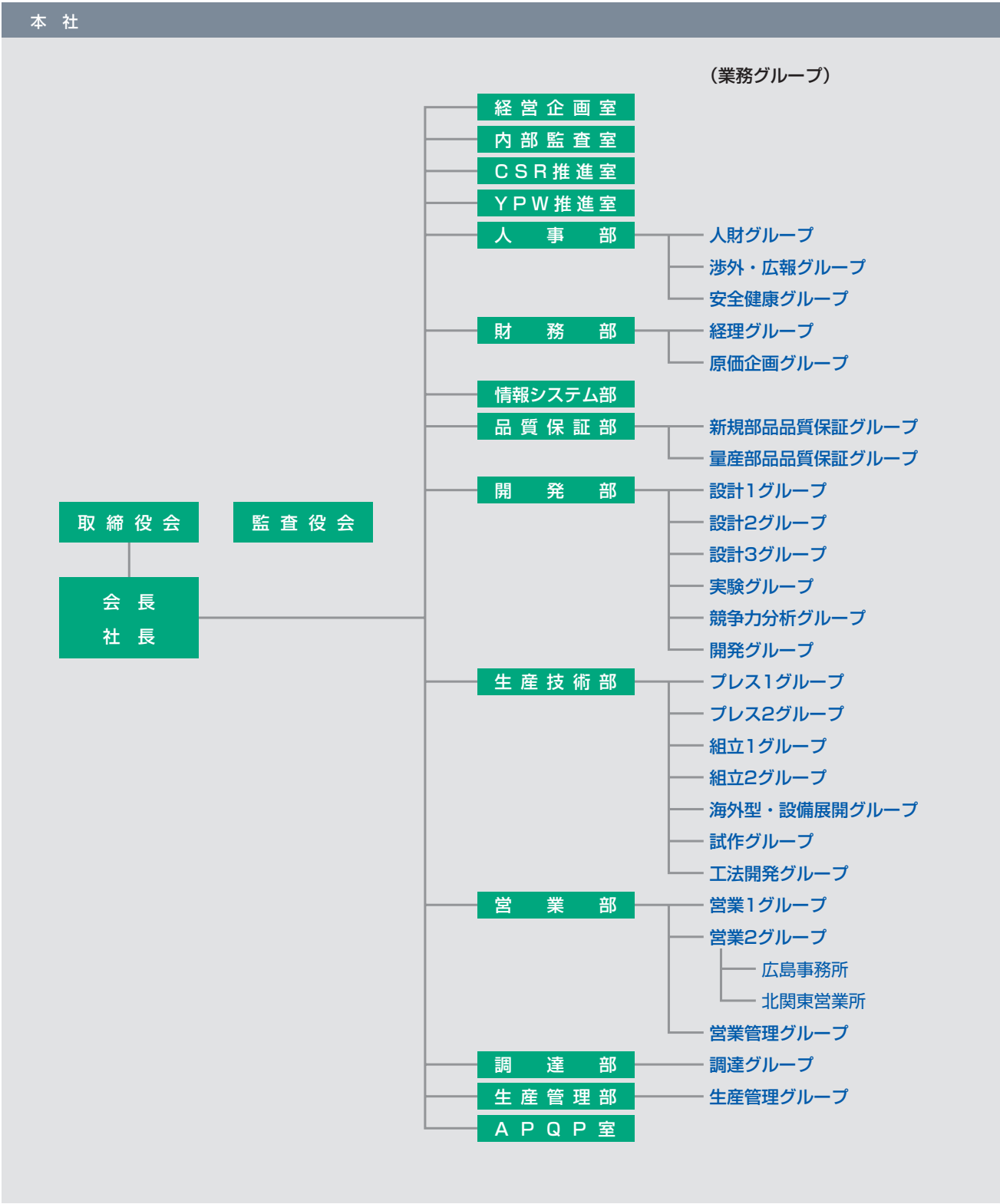
| (単位：千円／1,000 yen) |                               |              |                   |                          |                         |
|-------------------|-------------------------------|--------------|-------------------|--------------------------|-------------------------|
| 期<br>Term         | 期 間<br>Period                 | 売上高<br>Sales | 純利益<br>Net Income | 営業利益<br>Operating Income | 経常利益<br>Ordinary Income |
| 1                 | 1948（昭23） 4.1～ '48（昭23） 9.30  | 4,077        | 190               | —                        | —                       |
| 2                 | 1948（昭23） 10.1～ '49（昭24） 3.31 |              |                   |                          |                         |
| 3                 | 1949（昭24） 4.1～ '49（昭24） 9.30  | 6,568        | 347               | —                        | —                       |
| 4                 | 1949（昭24） 10.1～ '50（昭25） 3.31 |              |                   |                          |                         |
| 5                 | 1950（昭25） 4.1～ '51（昭26） 3.31  | 16,985       | 1,917             | —                        | —                       |
| 6                 | 1951（昭26） 4.1～ '52（昭27） 3.31  | 26,146       | 2,263             | —                        | —                       |
| 7                 | 1952（昭27） 4.1～ '53（昭28） 3.31  | 58,375       | 4,821             | —                        | —                       |
| 8                 | 1953（昭28） 4.1～ '54（昭29） 3.31  | 100,399      | 6,011             | —                        | —                       |
| 9                 | 1954（昭29） 4.1～ '55（昭30） 3.31  | 111,282      | 4,669             | —                        | —                       |
| 10                | 1955（昭30） 4.1～ '56（昭31） 3.31  | 145,082      | 7,363             | —                        | —                       |
| 11                | 1956（昭31） 4.1～ '57（昭32） 3.31  | 254,226      | 8,526             | —                        | —                       |
| 12                | 1957（昭32） 4.1～ '58（昭33） 3.31  | 453,774      | 86,203            | —                        | —                       |
| 13                | 1958（昭33） 4.1～ '59（昭34） 3.31  | 303,966      | 36,549            | —                        | —                       |
| 14                | 1959（昭34） 4.1～ '60（昭35） 3.31  | 453,774      | 61,929            | —                        | —                       |
| 15                | 1960（昭35） 4.1～ '61（昭36） 3.31  | 1,003,114    | 174,744           | —                        | —                       |
| 16                | 1961（昭36） 4.1～ '62（昭37） 3.31  | 1,233,684    | 208,844           | —                        | —                       |
| 17                | 1962（昭37） 4.1～ '63（昭38） 3.31  | 1,402,213    | 121,268           | —                        | —                       |
| 18                | 1963（昭38） 4.1～ '64（昭39） 3.31  | 1,712,529    | 154,451           | —                        | —                       |
| 19                | 1964（昭39） 4.1～ '65（昭40） 3.31  | 1,964,715    | 131,509           | —                        | —                       |
| 20                | 1965（昭40） 4.1～ '66（昭41） 3.31  | 2,078,762    | 72,423            | —                        | —                       |
| 21                | 1966（昭41） 4.1～ '67（昭42） 3.31  | 2,758,821    | 172,636           | —                        | —                       |
| 22                | 1967（昭42） 4.1～ '68（昭43） 3.31  | 4,485,473    | 280,389           | —                        | —                       |
| 23                | 1968（昭43） 4.1～ '68（昭43） 9.30  | 5,357,491    | 152,481           | —                        | —                       |
| 24                | 1968（昭43） 10.1～ '69（昭44） 3.31 |              |                   |                          |                         |
| 25                | 1969（昭44） 4.1～ '70（昭45） 3.31  | 5,778,274    | 134,090           | —                        | —                       |
| 26                | 1970（昭45） 4.1～ '71（昭46） 3.31  | 8,664,606    | 110,515           | —                        | —                       |
| 27                | 1971（昭46） 4.1～ '72（昭47） 3.31  | 10,054,326   | 180,545           | —                        | —                       |
| 28                | 1972（昭47） 4.1～ '73（昭48） 3.31  | 11,738,456   | 281,463           | —                        | —                       |
| 29                | 1973（昭48） 4.1～ '74（昭49） 3.31  | 16,383,654   | 221,193           | —                        | —                       |
| 30                | 1974（昭49） 4.1～ '75（昭50） 3.31  | 16,964,282   | 213,687           | —                        | —                       |
| 31                | 1975（昭50） 4.1～ '76（昭51） 3.31  | 20,722,805   | 468,816           | —                        | —                       |
| 32                | 1976（昭51） 4.1～ '77（昭52） 3.31  | 25,527,181   | 605,140           | —                        | —                       |

| (単位：千円／1,000 yen) |                              |              |                   |                          |                         |
|-------------------|------------------------------|--------------|-------------------|--------------------------|-------------------------|
| 期<br>Term         | 期 間<br>Period                | 売上高<br>Sales | 純利益<br>Net Income | 営業利益<br>Operating Income | 経常利益<br>Ordinary Income |
| 33                | 1977（昭52） 4.1～ '78（昭53） 3.31 | 29,313,289   | 633,140           | —                        | —                       |
| 34                | 1978（昭53） 4.1～ '79（昭54） 3.31 | 28,463,710   | 401,089           | —                        | —                       |
| 35                | 1979（昭54） 4.1～ '80（昭55） 3.31 | 31,928,716   | 628,373           | —                        | —                       |
| 36                | 1980（昭55） 4.1～ '81（昭56） 3.31 | 36,617,221   | 791,846           | —                        | —                       |
| 37                | 1981（昭56） 4.1～ '82（昭57） 3.31 | 36,079,597   | 797,480           | —                        | —                       |
| 38                | 1982（昭57） 4.1～ '83（昭58） 3.31 | 31,298,564   | 636,493           | —                        | —                       |
| 39                | 1983（昭58） 4.1～ '84（昭59） 3.31 | 37,616,611   | 698,321           | —                        | —                       |
| 40                | 1984（昭59） 4.1～ '85（昭60） 3.31 | 39,614,823   | 952,466           | —                        | —                       |
| 41                | 1985（昭60） 4.1～ '86（昭61） 3.31 | 42,291,352   | 823,929           | —                        | —                       |
| 42                | 1986（昭61） 4.1～ '87（昭62） 3.31 | 40,388,406   | 831,347           | —                        | —                       |
| 43                | 1987（昭62） 4.1～ '88（昭63） 3.31 | 40,338,757   | 1,139,072         | —                        | —                       |
| 44                | 1988（昭63） 4.1～ '89（平元） 3.31  | 41,629,506   | 1,279,226         | —                        | —                       |
| 45                | 1989（平元） 4.1～ '90（平 2） 3.31  | 51,052,917   | 1,378,167         | —                        | —                       |
| 46                | 1990（平 2） 4.1～ '91（平 3） 3.31 | 58,361,406   | 1,777,024         | 3,253,455                | 3,092,103               |
|                   |                              | 58,843,016   | 1,189,178         | 3,581,285                | 3,264,591               |
| 47                | 1991（平 3） 4.1～ '92（平 4） 3.31 | 67,997,586   | 1,739,263         | 4,137,824                | 3,771,736               |
|                   |                              | 68,476,718   | 1,351,268         | 4,495,437                | 3,929,332               |
| 48                | 1992（平 4） 4.1～ '93（平 5） 3.31 | 57,417,844   | 1,758,365         | 3,153,053                | 3,129,509               |
|                   |                              | 57,837,396   | 2,005,803         | 3,661,389                | 3,375,433               |
| 49                | 1993（平 5） 4.1～ '94（平 6） 3.31 | 53,441,620   | 1,684,298         | 3,288,724                | 3,160,593               |
|                   |                              | 53,964,231   | 2,040,949         | 3,766,522                | 3,421,803               |
| 50                | 1994（平 6） 4.1～ '95（平 7） 3.31 | 47,285,005   | 1,730,738         | 3,099,917                | 3,076,914               |
|                   |                              | 61,037,311   | 1,919,593         | 4,303,820                | 3,648,812               |
| 51                | 1995（平 7） 4.1～ '96（平 8） 3.31 | 44,438,300   | 1,865,511         | 3,025,218                | 3,069,336               |
|                   |                              | 58,815,405   | 2,074,098         | 3,539,514                | 3,137,411               |
| 52                | 1996（平 8） 4.1～ '97（平 9） 3.31 | 46,496,122   | 1,721,002         | 3,478,459                | 3,395,901               |
|                   |                              | 64,225,239   | 1,013,614         | 4,523,056                | 4,328,918               |
| 53                | 1997（平 9） 4.1～ '98（平10） 3.31 | 42,596,703   | 1,644,246         | 2,674,388                | 2,672,725               |
|                   |                              | 73,640,810   | 2,197,627         | 4,379,892                | 4,264,646               |
| 54                | 1998（平10） 4.1～ '99（平11） 3.31 | 41,457,150   | 395,166           | 979,846                  | 1,341,017               |
|                   |                              | 63,890,816   | 291,104           | 1,367,043                | 1,591,035               |
| 55                | 1999（平11） 4.1～2000（平12） 3.31 | 35,906,994   | -1,779,460        | 629,864                  | 544,232                 |
|                   |                              | 66,913,355   | -1,690,834        | 918,560                  | 782,000                 |
| 56                | 2000（平12） 4.1～ '01（平13） 3.31 | 35,526,349   | 703,795           | 1,346,731                | 1,671,739               |
|                   |                              | 67,807,199   | 298,529           | 660,444                  | 1,009,654               |
| 57                | 2001（平13） 4.1～ '02（平14） 3.31 | 36,704,204   | 528,677           | 1,312,650                | 1,344,093               |
|                   |                              | 72,477,271   | -455,223          | 379,642                  | 421,027                 |
| 58                | 2002（平14） 4.1～ '03（平15） 3.31 | 41,349,066   | 1,061,229         | 2,507,610                | 2,306,926               |
|                   |                              | 65,289,006   | -280,013          | 1,258,295                | 1,011,991               |
| 59                | 2003（平15） 4.1～ '04（平16） 3.31 | 39,682,026   | 1,484,535         | 2,619,836                | 1,799,036               |
|                   |                              | 70,231,374   | 1,970,319         | 3,485,676                | 2,822,197               |
| 60                | 2004（平16） 4.1～ '05（平17） 3.31 | 39,088,925   | 1,177,551         | 1,763,655                | 1,981,191               |
|                   |                              | 85,675,355   | 1,329,772         | 2,781,638                | 2,954,095               |
| 61                | 2005（平17） 4.1～ '06（平18） 3.31 | 51,550,649   | 778,562           | 2,836,675                | 3,209,181               |
|                   |                              | 109,642,065  | 2,395,599         | 3,631,813                | 3,853,356               |
| 62                | 2006（平18） 4.1～ '07（平19） 3.31 | 45,152,573   | 696,296           | 1,119,988                | 1,708,378               |
|                   |                              | 119,310,744  | 3,035,142         | 4,445,618                | 4,540,122               |
| 63                | 2007（平19） 4.1～ '08（平20） 3.31 | 47,270,434   | 2,359,849         | 1,260,596                | 1,229,402               |
|                   |                              | 118,784,918  | 5,392,090         | 7,733,886                | 6,460,276               |

（注）第46期より連結決算の数値（下段）を併記して、営業利益・経常利益も表示。  
(Note) The figures of the consolidation are described in parallel (lower), Operating Income and Ordinary Income from the 46th term.

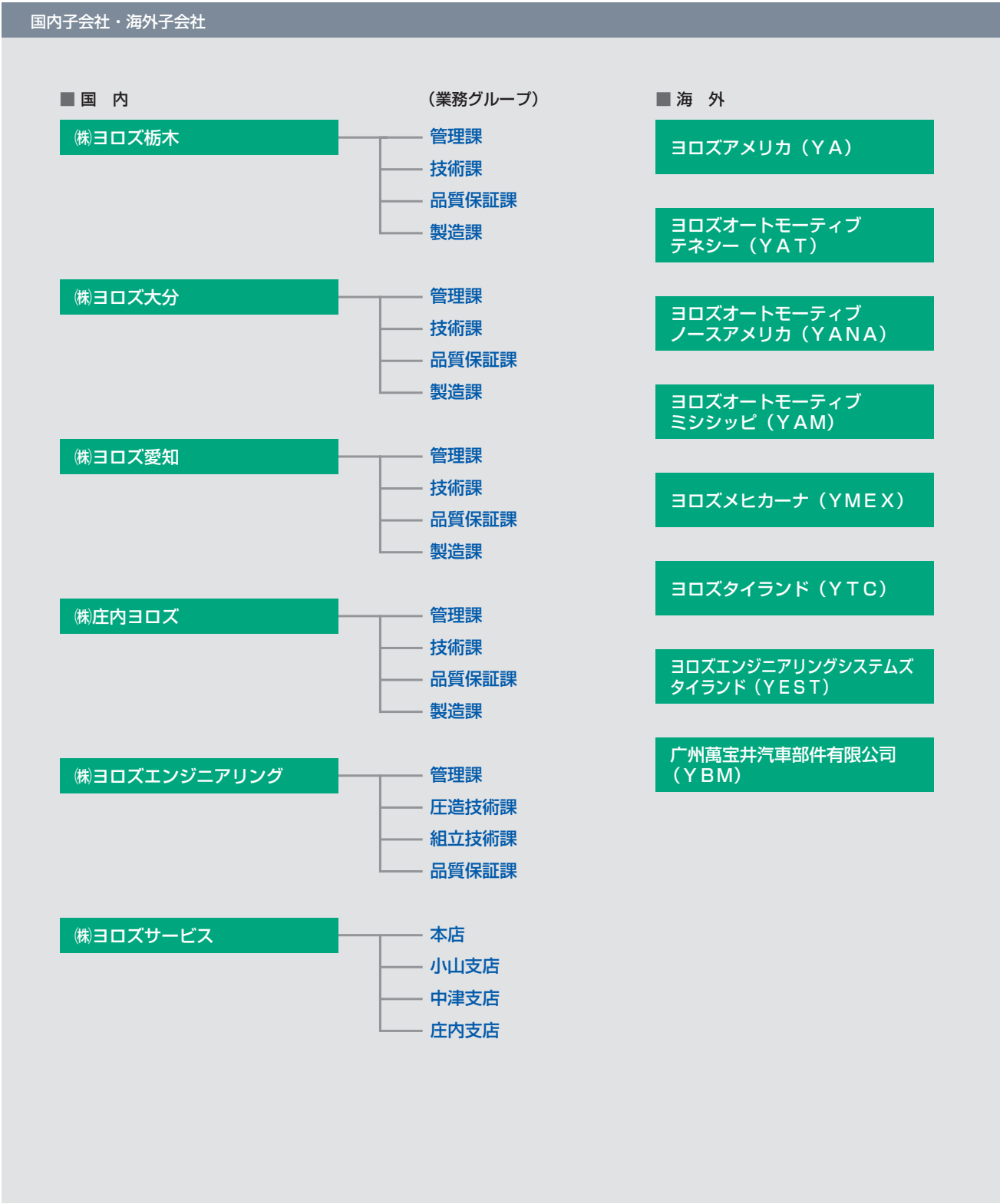
組織図 | Organization Chart

(平成20年6月17日現在 | June 17, 2008)

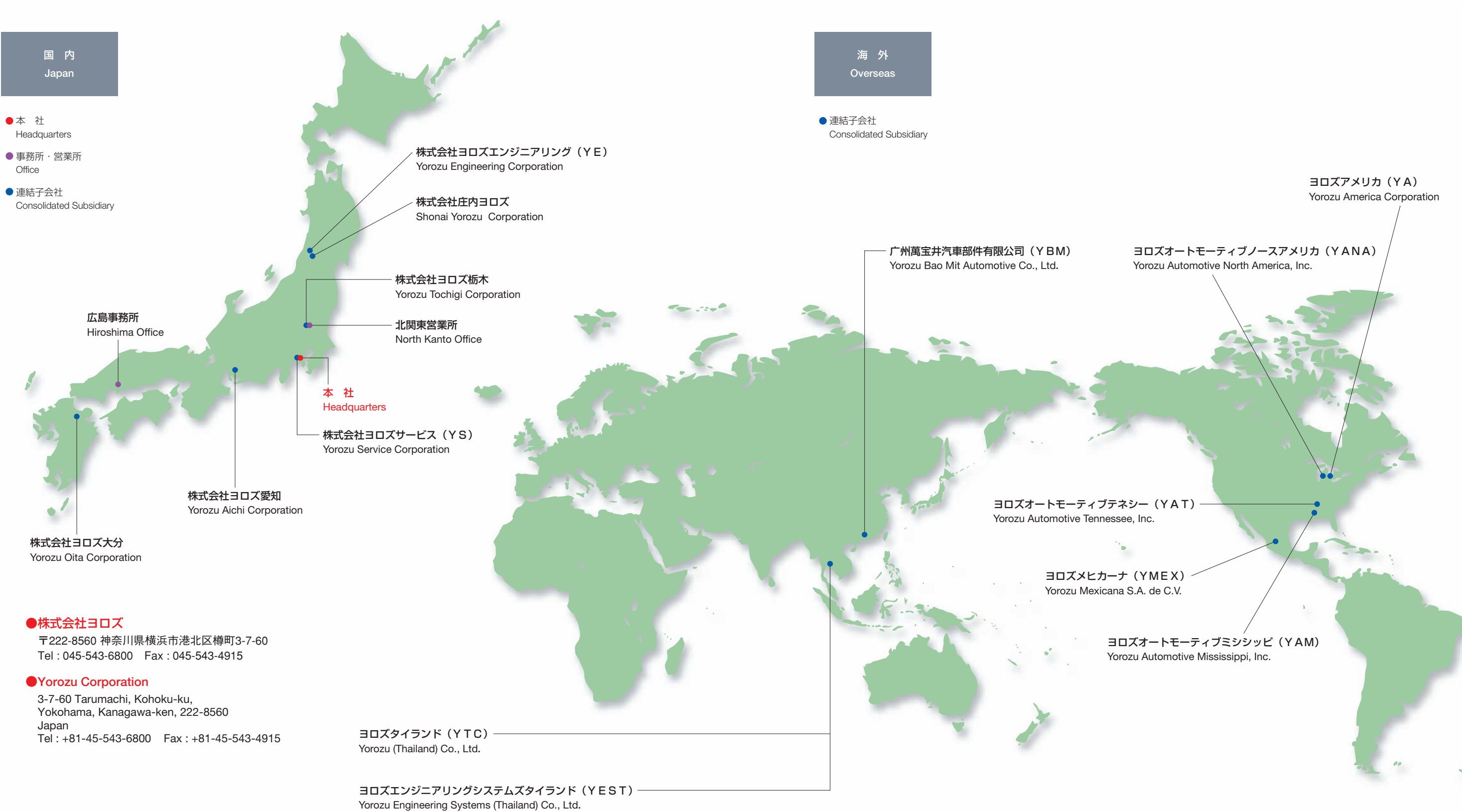




組織図 | Organization Chart



ヨロズグローバルネットワーク | Yorozu Global Network



ヨロズグループ(連結会社) | Yorozu Group (Consolidated Company)

株式会社ヨロズ栃木

Yorozu Tochigi Corporation

〒323-0819 栃木県小山市横倉新田443


Tel : 0285-27-3212   Fax : 0285-27-9074

443 Yokokura Shinden, Oyama,

Tochigi-ken, 323-0819

Japan

Tel : +81-285-27-3212   Fax : +81-285-27-9074



株式会社ヨロズ大分

Yorozu Oita Corporation

〒879-0123 大分県中津市大字田尻255


Tel : 0979-32-6411   Fax : 0979-32-6733

255 Oaza Tajiri, Nakatsu,

Oita-ken, 879-0123

Japan

Tel : +81-979-32-6411   Fax : +81-979-32-6733



|       |                                 |
|-------|---------------------------------|
| 資 本 金 | 100百万円                          |
| 株主構成  | ヨロズ：100%                        |
| 代 表 者 | 代表取締役会長 志藤 昭彦<br>代表取締役社長 戸野塚 光一 |
| 創 立 日 | 2004（平成16）年3月26日                |
| 従業員数  | 321名（2008年3月末日現在）               |
| 敷地面積  | 64,603㎡                         |
| 建屋面積  | 38,056㎡                         |
| 年間売上高 | 15,461百万円（2007年度実績）             |
| 事業内容  | 自動車部品、<br>農業機械部品                |

■ 概要紹介

国内生産の基幹工場であり、グループ全体の生産モデル工場。

■ 沿 革

- 1968年 6月 一部操業開始
- 1969年 12月 第1期工事完了（圧造、組立）
- 1971年 9月 工機工場増設
- 1979年 3月 第一カチオン塗装プラント完成
- 1985年 4月 プレス用天吊り型ロボット導入(世界初)
- 1998年 2月 ISO9002／QS9000認証取得
- 2004年 3月 ヨロズ栃木として独立

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Capital                 | 100 million yen                                       |
| Stockholders            | Yorozu: 100%  |
| Representative Officers | Chairman: Akihiko Shido<br>President: Koichi Tonozuka |
| Established             | March 26, 2004  |
| Employees               | 321 (as of March 2008)                                |
| Land Area               | 64,603m <sup>2</sup>                                  |
| Building Area           | 38,056m <sup>2</sup>                                  |
| Annual Sales            | 15,461 million yen (fiscal 2007)                      |
| Focus                   | Auto parts<br>Agricultural machine parts              |

■ Profile

The key plant for domestic production as well as a model plant for group production.

■ History

- June 1968 Start of partial operations
- December 1969 Completion of first stage of construction (stamping, assembly)
- September 1971 Expansion of machine tools plant
- March 1979 First cation coating plant completed
- April 1985 Introduction of ceiling-mounted press robot (world's first)
- February 1998 ISO9002/QS9000 certification acquired
- March 2004 Yorozu Tochigi Corporation established

|       |                                |
|-------|--------------------------------|
| 資 本 金 | 100百万円                         |
| 株主構成  | ヨロズ：100%                       |
| 代 表 者 | 代表取締役会長 志藤 昭彦<br>代表取締役社長 氏家 信之 |
| 創 立 日 | 2003（平成15）年9月26日               |
| 従業員数  | 233名（2008年3月末日現在）              |
| 敷地面積  | 95,932㎡                        |
| 建屋面積  | 32,520㎡                        |
| 年間売上高 | 6,079百万円（2007年度実績）             |
| 事業内容  | 自動車部品製造                        |

■ 概要紹介

西日本の生産拠点。

■ 沿 革

- 1977年 1月 操業開始
- 1981年10月 東洋工業（現・マツダ）と取引開始
- 1995年 7月 大分労働基準局長表彰（安全管理進捗賞）を受賞
- 1997年 1月 ISO9001認証取得
- 1998年 2月 QS9000認証取得
- 2001年 6月 ISO14001認証取得
- 2003年 9月 ヨロズ大分設立
- 2004年10月 ダイハツ工業と取引開始
- 2005年 5月 ISO/TS16949認証取得

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Capital                 | 100 million yen                                      |
| Stockholders            | Yorozu: 100%   |
| Representative Officers | Chairman: Akihiko Shido<br>President: Nobuyuki Ujiie |
| Established             | September 26, 2003                                   |
| Employees               | 233 (as of March 2008)                               |
| Land Area               | 95,932m <sup>2</sup>                                 |
| Building Area           | 32,520m <sup>2</sup>                                 |
| Annual Sales            | 6,079 million yen (fiscal 2007)                      |
| Focus                   | Auto parts   |

■ Profile

Production hub for western Japan

■ History

- January 1977 Start of operations
- October 1981 Start of parts supply to Toyo Kogyo (now Mazda)
- July 1995 Received award for advances in safety management from the Director of the Oita Prefecture Labor Standards Bureau.
- January 1997 ISO9001 certification acquired
- February 1998 QS9000 certification acquired
- June 2001 ISO14001 certification acquired
- September 2003 Yorozu Oita Corporation established
- October 2004 Start of parts supply to Daihatsu
- May 2005 ISO/TS16949 certification acquired



ヨロズグループ (連結会社) | Yorozu Group (Consolidated Company)

株式会社ヨロズ愛知

Yorozu Aichi Corporation

〒455-0804 愛知県名古屋市長区当知1-1304  
Tel : 052-381-9156   Fax : 052-381-7260

1-1304 Tochi, Minato-Ku,  
Nagoya, Aichi-ken, 455-0804  
Japan  
Tel : +81-52-381-9156   Fax : +81-52-381-7260



株式会社庄内ヨロズ

Shonai Yorozu Corporation

〒997-0011 山形県鶴岡市宝田3-7-30  
Tel : 0235-24-1111   Fax : 0235-24-7709

3-7-30 Takarada, Tsuruoka,  
Yamagata-ken, 997-0011  
Japan  
Tel : +81-235-24-1111   Fax : +81-235-24-7709



|       |                                |
|-------|--------------------------------|
| 資 本 金 | 100百万円                         |
| 株主構成  | ヨロズ：100%                       |
| 代 表 者 | 代表取締役会長 志藤 昭彦<br>代表取締役社長 富田 一郎 |
| 創 立 日 | 2005（平成17）年8月4日                |
| 従業員数  | 126名（2008年3月末日現在）              |
| 敷地面積  | 24,514㎡                        |
| 建屋面積  | 15,638㎡                        |
| 年間売上高 | 4,220百万円（2007年度実績）             |
| 事業内容  | 自動車部品                          |

■ 概要紹介

中部地区の商圏拡大や販売体制強化を目的に設立。

■ 沿 革

- 2005年 8月 会社設立
- 2005年10月 操業開始
- 2006年 6月 ISO14001認証取得
- 2007年 3月 「ゼロエミッション達成」を宣言

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Capital                 | 100 million yen                                     |
| Stockholders            | Yorozu: 100%  |
| Representative Officers | Chairman: Akihiko Shido<br>President: Ichiro Tomita |
| Established             | August 4, 2005                                      |
| Employees               | 126 (as of March 2008)                              |
| Land Area               | 24,514m <sup>2</sup>                                |
| Building Area           | 15,638m <sup>2</sup>                                |
| Annual Sales            | 4,220 million yen (fiscal 2007)                     |
| Focus                   | Auto parts  |

■ Profile

Established with the aim of expanding Yorozu's trading area as well as strengthening its sales structure in the Chubu region.

■ History

- August 2005 Company established
- October 2005 Start of operations
- June 2006 ISO14001 certification acquired
- March 2007 Commitment to achieving "zero emissions" announced

|       |                                  |
|-------|----------------------------------|
| 資 本 金 | 400百万円                           |
| 株主構成  | ヨロズグループ：82%（ヨロズ77%）<br>住友商事㈱：10% |
| 代 表 者 | 代表取締役会長 志藤 昭彦<br>代表取締役社長 佐藤 忠晴   |
| 創 立 日 | 1970（昭和45）年6月9日                  |
| 従業員数  | 296名（2008年3月末日現在）                |
| 敷地面積  | 49,386㎡                          |
| 建屋面積  | 24,289㎡                          |
| 年間売上高 | 7,385百万円（2007年度実績）               |
| 事業内容  | 自動車部品製造                          |

■ 概要紹介

北日本（トヨタ圏東北50万台構想）への生産拠点となるべく、積極的な営業活動を展開している。  
ペダル・リンク等の重要保安部品集積工場。

■ 沿 革

- 1970年 6月 住友商事㈱、㈱今間製作所、萬自動車工業が出資、「庄内プレス工業㈱」として設立
- 1973年 事業内容を自動車部品製造に切り替える
- 1977年 本社工場を建設
- 1989年12月 社名を㈱庄内ヨロズと改称
- 1991年 本社工場南側に第二工場を建設
- 1998年 ISO9000：ISO9002認証取得、2003年にISO9001へ移行
- 2002年 ISO14001認証取得

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Capital                 | 400 million yen  |
| Stockholders            | Yorozu Group: 82% (Yorozu: 77%)<br>Sumitomo Corporation: 10% |
| Representative Officers | Chairman: Akihiko Shido<br>President: Tadaharu Sato          |
| Established             | June 9, 1970   |
| Employees               | 296 (as of March 2008)                                       |
| Land Area               | 49,386m <sup>2</sup>   |
| Building Area           | 24,289m <sup>2</sup>   |
| Annual Sales            | 7,385 million yen (fiscal 2007)                              |
| Focus                   | Auto parts   |

■ Profile

Actively expanding operations to become a production hub for northern Japan (500,000 vehicle goal for the Toyota operational region in northeastern Japan).  
An aggregate factory for vital safety parts, such as pedals and links.

■ History

- June 1970 Shonai Press Industry established jointly with Sumitomo Corporation, Konma Manufacturing and Yorozu Automobile Works
- 1973 Switched over to automobile parts manufacturing
- 1977 Head plant established
- December 1989 Name changed to Shonai Yorozu
- 1991 Second plant established on south side of head plant
- 1998 ISO9000: ISO9002 certification acquired; transferred to ISO9001 in 2003
- 2002 ISO14001 certification acquired

ヨロズグループ (連結会社) | Yorozu Group (Consolidated Company)

株式会社ヨロズエンジニアリング (Y E)

Yorozu Engineering Corporation

〒997-1311 山形県東田川郡三川町  
大字青山字外川原207-1  
Tel : 0235-66-4800 Fax : 0235-66-4805

207-1 Aza Togawara, Oaza Aoyama,  
Mikawa-machi, Higashi-tagawa-gun,  
Yamagata-ken, 997-1311, Japan  
Tel : +81-235-66-4800 Fax : +81-235-66-4805

株式会社ヨロズサービス (Y S)

Yorozu Service Corporation

〒222-8560 神奈川県横浜市港北区樽町3-7-60  
Tel : 045-543-6806 Fax : 045-543-7910

3-7-60 Tarumachi, Kohoku-ku,  
Yokohama, Kanagawa-ken, 222-8560  
Japan  
Tel : +81-45-543-6806 Fax : +81-45-543-7910

|       |                               |
|-------|-------------------------------|
| 資 本 金 | 100百万円                        |
| 株主構成  | ヨロズ：100%                      |
| 代 表 者 | 代表取締役会長 志藤 昭彦<br>代表取締役社長 田中 守 |
| 創 立 日 | 1992 (平成4) 年10月22日            |
| 従業員数  | 146名 (2008年3月末日現在)            |
| 敷地面積  | 33,218㎡                       |
| 建屋面積  | 10,018㎡                       |
| 年間売上高 | 4,579百万円 (2007年度実績)           |
| 事業内容  | 生産設備製造                        |

■ 概要紹介

グループが使用する金型や生産設備を開発・生産しており、外部にも販売している。

■ 沿 革

- 1992年10月

会社設立、組立設備の製作を始める
- 1998年 9月

横浜の工機部門と庄内ヨロズの工作機械をYEに集約、金型の製作を開始、3次元のソリッドCAD／CAMを初めて採用
- 2002年 4月

ISO14001認証取得
- 2003年

快適職場推進認定受賞
- 2004年 9月

2004年度鶴岡地区産業安全大会で、労働基準協会より表彰状授与
- 2006年 3月

ISO9001認証取得

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Capital                 | 100 million yen                                     |
| Stockholders            | Yorozu: 100%  |
| Representative Officers | Chairman: Akihiko Shido<br>President: Mamoru Tanaka |
| Established             | October 22, 1992                                    |
| Employees               | 146 (as of March 2008)                              |
| Land Area               | 33,218m <sup>2</sup>                                |
| Building Area           | 10,018m <sup>2</sup>                                |
| Annual Sales            | 4,579 million yen (fiscal 2007)                     |
| Focus                   | Production equipment manufacturing                  |

■ Profile

Develops and produces the dies and production equipment used by the Yorozu Group; also sells to outside groups and companies.

■ History

- October 1992

Company established; production of assembly equipment began.
- September 1998

Yokohama machine tools department and Shonai Yorozu's machine tools are consolidated into YE to start producing dies with 3D solid CAD/CAM for the first time.
- April 2002

Received ISO 14001 certification.
- 2003

Awarded recognition as a Comfortable Workplace.
- September 2004

Received commendation from the Labor Standards Association at the Tsuruoka Regional Industrial Safety Conference.
- March 2006

Received ISO 9001 certification.

|       |                                 |
|-------|---------------------------------|
| 資 本 金 | 10百万円                           |
| 株主構成  | ヨロズ：100%                        |
| 代 表 者 | 代表取締役会長 志藤 昭彦<br>代表取締役社長 河村 正雄  |
| 創 立 日 | 1976 (昭和51) 年12月15日             |
| 従業員数  | 82名 (2008年3月末日現在)               |
| 敷地面積  | (ヨロズ本社内)                        |
| 建屋面積  | (ヨロズ本社内)                        |
| 年間売上高 | 881百万円 (2007年度実績)               |
| 事業内容  | 保険業、人材派遣、業務請負業、<br>工務エンジニアリング事業 |

■ 概要紹介

グループの保険および福利厚生を担当。

■ 沿 革

- 1976年12月

会社設立
- 2000年 7月

企業体の拡大整備 (横浜・中津・小山・庄内・広島出張所)
- 2000年10月

一般労働者派遣業の認可取得、営業開始
- 2002年 5月

運搬用容器、保管用棚、製作・販売、I S O 14001認証取得
- 2003年

売上を拡大して10億円規模の会社となる

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Capital                 | 10 million yen  |
| Stockholders            | Yorozu: 100%  |
| Representative Officers | Chairman: Akihiko Shido<br>President: Masao Kawamura                                    |
| Established             | December 15, 1976   |
| Employees               | 82 (as of March 2008)   |
| Land Area               | (Inside Yorozu Head Office)   |
| Building Area           | (Inside Yorozu Head Office)   |
| Annual Sales            | 881 million yen (fiscal 2007)   |
| Focus                   | Insurance business, manpower dispatching,<br>contracting business, engineering business |

■ Profile

Oversees insurance and benefits for the Yorozu Group.

■ History

- December 1976

Company established
- July 2000

Expansion of operating bodies at Yokohama, Nakatsu, Oyama, Shonai, and Hiroshima branches
- October 2000

License obtained and operation started for Worker Dispatch Business
- May 2005

ISO 14001 certification acquired for sales and manufacturing of transport containers and storage shelving
- 2003

Sales rose to 1 billion yen level



ヨロズグループ (連結会社) | Yorozu Group (Consolidated Company)

ヨロズアメリカ (Y A)

Yorozu America Corporation



37840 Interchange Drive Farmington Hills,  
Michigan 48335, U.S.A  
Tel : (1)248-477-0500   Fax : (1)248-477-3080

|       |                                      |
|-------|--------------------------------------|
| 資 本 金 | 122百万ドル                              |
| 株主構成  | ヨロズ：100%                             |
| 代 表 者 | 代表取締役会長 佐藤 和己<br>代表取締役社長 ジャック・フィリップス |
| 創 立 日 | 1997 (平成9) 年7月18日                    |
| 従業員数  | 33名 (2008年3月末日現在)                    |
| 敷地面積  | (事務所)                                |
| 建屋面積  | (事務所)                                |
| 年間売上高 | 8百万ドル (2007年度実績)                     |
| 事業内容  | 北米事業統括<br>(営業、購買、開発)                 |

■ 概要紹介

北米の統括会社。

■ 沿 革

- 1997年 事務所開設
- 2002年 営業、購買機能の追加
- 2005年 テネシー事務所を開設
- 2008年 テネシー事務所に実験設備導入予定

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Capital                 | 122 million dollars  |
| Stockholders            | Yorozu: 100%   |
| Representative Officers | Chairman: Kazumi Sato<br>President: Jack Phillips                                |
| Established             | July 18, 1997  |
| Employees               | 33 (as of March 2008)  |
| Land Area               | (Office)   |
| Building Area           | (Office)   |
| Annual Sales            | 8 million dollars (fiscal 2007)  |
| Focus                   | General management of North American operations (sales, purchasing, development) |

■ Profile

Company overseeing operations in North America.

■ History

- 1997 Office established
- 2002 Sales and purchasing functions added
- 2005 Tennessee facility established
- 2008 Experimental installation to be introduced at Tennessee facility

ヨロズオートモーティブ  
テネシー (Y A T)

Yorozu Automotive Tennessee,Inc.



395 Mountain View Industrial Drive, Morrison,  
Tennessee 37357, U.S.A  
Tel : (1)931-668-7700   Fax : (1)931-668-7777

|       |   |
|-------|---|
| 資 本 金 | 95百万ドル  |
| 株主構成  | YA：85.01%<br>住友商事(株)：14.99%   |
| 代 表 者 | 代表取締役会長 佐藤 和己<br>代表取締役社長 ジャック・フィリップス  |
| 販 売 先 | NNA (米国日産)<br>HAM (米国ホンダ)<br>TEMA (米国トヨタ)<br>GM<br>SIA(米国スバル)<br>FORD<br>AAI (FORD・マツダ)<br>NISMEX (メキシコ日産)<br>他 |
| 創 立 日 | 1986 (昭和61) 年9月4日   |
| 従業員数  | 826名 (2008年3月末日現在)  |
| 敷地面積  | 242,820㎡  |
| 建屋面積  | 52,000㎡   |
| 年間売上高 | 214百万ドル (2007年度実績)  |
| 事業内容  | 自動車部品製造   |

■ 概要紹介

海外進出最初の拠点。アルミハイドロサスペンションの量産数は世界一。  
2008年5月より米国トヨタ向けのサスペンション部品を供給。

■ 沿 革

- 1986年 会社設立
- 1988年 操業開始
- 1989年 第2期建屋拡張
- 1990年 第3期建屋拡張
- 1996年 第4期建屋拡張、QS9002認証取得
- 2001年 ISO14001 認証取得
- 2002年 Y A T に社名変更

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Capital                 | 95 million dollars  |
| Stockholders            | YA: 85.01%<br>Sumitomo Corporation: 14.99%  |
| Representative Officers | Chairman: Kazumi Sato<br>President: Jack Phillips   |
| Main Customers          | NNA (Nissan USA)<br>HAM (Honda USA)<br>TEMA (Toyota USA)<br>GM<br>SIA (Subaru USA)<br>Ford<br>AAI (Ford, Mazda)<br>NISMEX (Nissan Mexico), etc. |
| Established             | September 4, 1986   |
| Employees               | 826 (as of March 2008)  |
| Land Area               | 242,820m <sup>2</sup>   |
| Building Area           | 52,000m <sup>2</sup>  |
| Annual Sales            | 214 million dollars<br>(fiscal 2007)  |
| Focus                   | Auto parts manufacturing  |

■ Profile

First overseas expansion hub; number one in the world in mass production of aluminum hydroformed suspensions.  
Supplying suspension parts to Toyota in the U.S. since May 2008.

■ History

- 1986 Company established
- 1988 Start of operations
- 1989 Second building expansion
- 1990 Third building expansion
- 1996 Fourth building expansion; QS9002 certification acquired
- 2001 ISO14001 certification acquired
- 2002 Name changed to YAT



ヨロズグループ (連結会社) | Yorozu Group (Consolidated Company)

ヨロズオートモーティブ  
ノースアメリカ (YANA)

Yorozu Automotive North America, Inc.



166 McQuiston Drive, Battle Creek, Michigan  
49015, U.S.A  
Tel : (1)269-969-3788    Fax : (1)269-969-4312

|       |  |
|-------|--|
| 資 本 金 | 20百万ドル   |
| 株主構成  | YA：100%  |
| 代 表 者 | 代表取締役会長 佐藤 和己<br>代表取締役社長 平田 哉生                                       |
| 販 売 先 | GM<br>HAM (米国ホンダ)<br>HCM (カナダホンダ)<br>MMNA (米国三菱)<br>SIA (米国スバル)<br>他 |
| 創 立 日 | 2000 (平成12) 年9月7日  |
| 従業員数  | 258名 (2008年3月末日現在)   |
| 敷地面積  | 70,000㎡  |
| 建屋面積  | 11,670㎡  |
| 年間売上高 | 162百万ドル (2007年度実績)   |
| 事業内容  | 自動車部品製造  |

■ 概要紹介

GM向けのモジュールを中心に生産。

■ 沿 革

- 2000年 9月 会社設立
- 2000年11月 建設開始
- 2002年 1月 出荷開始
- 2003年 7月 ISO14001認証取得
- 2006年11月 TS16949認証取得
- 2008年 3月 ホンダデリバリー賞受賞

|                            |  |
|----------------------------|--|
| Capital                    | 20 million dollars   |
| Stockholders               | YA: 100%   |
| Representative<br>Officers | Chairman: Kazumi Sato<br>President: Chikao Hirata  |
| Main Customers             | GM<br>HAM (Honda USA)<br>HCM (Honda Canada)<br>MMNA (Mitsubishi USA)<br>SIA (Subaru USA), etc. |
| Established                | September 7, 2000  |
| Employees                  | 258 (as of March 2008)   |
| Land Area                  | 70,000m²   |
| Building Area              | 11,670m²   |
| Annual Sales               | 162 million dollars<br>(fiscal 2007)   |
| Focus                      | Auto parts manufacturing   |

■ Profile

Performs production centered on modules for GM.

■ History

- September 2000 Company established
- November 2000 Construction started
- January 2002 Shipping started
- July 2003 ISO14001 certification acquired
- November 2006 TS16949 certification acquired
- March 2008 Awarded Honda Delivery Award

ヨロズオートモーティブ  
ミシシッピ (YAM)

Yorozu Automotive Mississippi, Inc.



101 Yorozu Way, Vicksburg, Mississippi 39183,  
U.S.A  
Tel : (1)601-802-0000    Fax : (1)601-802-0007

|       |                               |
|-------|-------------------------------|
| 資 本 金 | 10百万ドル                        |
| 株主構成  | YA：100%                       |
| 代 表 者 | 代表取締役会長 佐藤 和己<br>代表取締役社長 本多 操 |
| 販 売 先 | NNA (米国日産)<br>GM              |
| 創 立 日 | 2001 (平成13) 年9月11日            |
| 従業員数  | 135名 (2008年3月末日現在)            |
| 敷地面積  | 80,934㎡                       |
| 建屋面積  | 8,361㎡                        |
| 年間売上高 | 33百万ドル (2007年度実績)             |
| 事業内容  | 自動車部品製造                       |

■ 概要紹介

北米自動車産業のさらなる南下に対応。

■ 沿 革

- 2001年 9月 会社設立
- 2003年 5月 本格操業開始
- 2005年10月 TS16949認証取得
- 2007年 営業損益の黒字化達成

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Capital                    | 10 million dollars                              |
| Stockholders               | YA: 100%  |
| Representative<br>Officers | Chairman: Kazumi Sato<br>President: Misao Honda |
| Main Customers             | NNA (Nissan USA)<br>GM                          |
| Established                | September 11, 2001                              |
| Employees                  | 135 (as of March 2008)                          |
| Land Area                  | 80,934m²  |
| Building Area              | 8,361m²   |
| Annual Sales               | 33 million dollars (fiscal 2007)                |
| Focus                      | Auto parts manufacturing                        |

■ Profile

Established in response to the southern expansion of the North American automotive industry.

■ History


- September 2001 Company established
- May 2003 Start of full-scale operations
- October 2005 TS16949 certification acquired
- 2007 Operating profits move into the black

ヨロズグループ (連結会社) | Yorozu Group (Consolidated Company)

ヨロズメヒカーナ (Y M E X)

Yorozu Mexicana S.A.de C.V.


Carr. Aguascalientes-Zacatecas KM.18.8 San Francisco de Los Romo, Aguascalientes, Mexico  
Tel : (52)449-910-1200   Fax : (52)449-910-1288



ヨロズタイランド (Y T C)

Yorozu (Thailand) Co.,Ltd.

Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) 58 Moo 4, T.Pluek Daeng. A.Pluek Daeng. Rayong 21140, THAILAND  
Tel : (66)38-954-040   Fax : (66)38-954-045



|       |  |
|-------|--|
| 資 本 金 | 291百万ペソ  |
| 株主構成  | ヨロズ：89.37%<br>メタルワングループ：10.63%   |
| 代 表 者 | 代表取締役会長 佐藤 和己<br>代表取締役社長 平野 紀夫   |
| 販 売 先 | NISMEX (メキシコ日産)<br>GM MEX (メキシコGM)<br>HDM (ホンダメキシコ)<br>FORD<br>デンソー<br>他 |
| 創 立 日 | 1993 (平成5) 年2月8日   |
| 従業員数  | 390名 (2008年3月末日現在)   |
| 敷地面積  | 200,000㎡   |
| 建屋面積  | 16,978㎡  |
| 年間売上高 | 954百万ペソ (2007年度実績)   |
| 事業内容  | 自動車部品製造  |

■ 概要紹介

メキシコは、NAFTA (北米自由貿易協定) によるアメリカ経済との統合を進め、2008年も堅調に成長を持續している。また、主な取引先であるNISMEXの生産台数増 (2007年は、対2006年23%増) により当社も売上を伸ばしている。

■ 沿 革

1993年 2月 会社設立  
1994年 TSURU (フロントリア部品) 生産開始  
1996年 初代SENTRA (フロントリア部品) 生産開始  
2001年 QS9000認証取得  
2002年 6月 ISO14001認証取得  
2004年 5月 TS16949認証取得

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Capital                 | 291 million pesos   |
| Stockholders            | Yorozu: 89.37%<br>Metal One Group: 10.63%   |
| Representative Officers | Chairman: Kazumi Sato<br>President: Norio Hirano  |
| Main Customers          | NISMEX (Nissan Mexico)<br>GM MEX (GM Mexico)<br>HDM (Honda Mexico)<br>Ford<br>Denso, etc. |
| Established             | February 8, 1993  |
| Employees               | 390 (as of March 2008)  |
| Land Area               | 200,000m <sup>2</sup>   |
| Building Area           | 16,978m <sup>2</sup>  |
| Annual Sales            | 954 million pesos<br>(fiscal 2007)  |
| Focus                   | Auto parts manufacturing  |

■ Profile

Mexico has been working to coordinate with the United States' economy through NAFTA (North American Free Trade Agreement) and has continued to show solid growth in 2008. Also, the increase in production for YMEX main client NISMEX (23% increase over 2006 for 2007) has helped boost sales for YMEX.

■ History

February 1993 Company established  
1994 TSURU (front and rear parts) production started  
  
1996 First model SENTRA (front and rear parts) production started  
  
2001 QS9000 certification acquired  
June 2002 ISO14001 certification acquired  
May 2004 TS16949 certification acquired

|       |  |
|-------|--|
| 資 本 金 | 1,800百万バーツ   |
| 株主構成  | ヨロズ：90%<br>(株)ワイテック：10%  |
| 代 表 者 | 代表取締役社長 中川 洋司  |
| 販 売 先 | IMCT (タイいすゞ)<br>TMT (タイトヨタ)<br>HATC (タイホンダ)<br>AAT (FORD・マツダ)<br>SNA (タイ日産)<br>GM<br>HMT (タイ日野)<br>他 |
| 創 立 日 | 1996 (平成8) 年6月5日   |
| 従業員数  | 831名 (2008年3月末日現在)   |
| 敷地面積  | 67,200㎡  |
| 建屋面積  | 31,180㎡  |
| 年間売上高 | 4,032百万バーツ (2007年度実績)  |
| 事業内容  | 自動車部品製造  |

■ 概要紹介

東南アジアでの車輛生産・輸出拠点となりつつあるタイは、アジア進出の初拠点であり、業績は順調に推移している。

■ 沿 革

1996年 6月 会社設立  
1998年12月 QS9000認証取得  
2001年 トヨタと取引開始  
2004年 日野自動車と取引開始  
2006年11月 TS16949認証取得

|                        |   |
|------------------------|---|
| Capital                | 1,800 million bahts   |
| Stockholders           | Yorozu: 90%<br>Y-TEC Corporation: 10%   |
| Representative Officer | President: Yoji Nakagawa  |
| Main Customers         | IMCT (Thai Isuzu)<br>TMT (Thai Toyota)<br>HATC (Thai Honda)<br>AAT (Ford Mazda)<br>SNA (Thai Nissan)<br>GM<br>HMT (Thai Hino), etc. |
| Established            | June 5, 1996  |
| Employees              | 831 (as of March 2008)  |
| Land Area              | 67,200m <sup>2</sup>  |
| Building Area          | 31,180m <sup>2</sup>  |
| Annual Sales           | 4,032 million bahts<br>(fiscal 2007)  |
| Focus                  | Auto parts manufacturing  |

■ Profile

Thailand, which is increasingly becoming a hub for automobile production and export in Southeast Asia, is the site of Yorozu's first operational expansion into Asia and continues to show steadily improved performance.

■ History

June 1996 Company established  
December 1998 QS9000 certification acquired  
2001 Start of parts supply to Toyota  
2004 Start of parts supply to Hino  
November 2006 TS16949 certification acquired



## ヨロズグループ(連結会社) | Yorozu Group (Consolidated Company)

ヨロズエンジニアリングシステムズ  
タイランド (YEST)

Yorozu Engineering Systems (Thailand) Co.,Ltd.

Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) 58  
Moo 4, T.Pluek Daeng. A.Pluek Daeng. Rayong  
21140, THAILAND  
Tel : (66)38-954-040 Fax : (66)38-954-045



|       |                          |
|-------|--------------------------|
| 資本金   | 65百万円                    |
| 株主構成  | YTC：57.7%<br>YE：42.3%    |
| 代表者   | 代表取締役社長 中川 洋司            |
| 販売先   | タイ国内ならびに<br>海外自動車・部品メーカー |
| 創立日   | 2002（平成14）年11月22日        |
| 従業員数  | 78名（2008年3月末日現在）         |
| 敷地面積  | （YTC内）                   |
| 建屋面積  | （YTC内）                   |
| 年間売上高 | 131百万円（2007年度実績）         |
| 事業内容  | 生産設備製造                   |

## ■ 概要紹介

YTCの工機部門を増強して独立。  
金型・治工具・一貫製作体制を確立。  
Tooling部門としてアジアの拠点をめざす。

## ■ 沿革

2002年11月 会社設立

|                        |   |
|------------------------|---|
| Capital                | 65 million bahts                                  |
| Stockholders           | YTC: 57.7%<br>YE: 42.3%                           |
| Representative Officer | President: Yoji Nakagawa                          |
| Main Customers         | Domestic and foreign makers of cars and car parts |
| Established            | November 22, 2002                                 |
| Employees              | 78 (as of March 2008)                             |
| Land Area              | (inside YTC)                                      |
| Building Area          | (inside YTC)                                      |
| Annual Sales           | 131 million bahts (fiscal 2007)                   |
| Focus                  | Production facility manufacturing                 |

## ■ Profile

Expansion and independence from the YTC machine tools department.

Establishment of a unified production system for dies and jigs/tools.

Aims to become Asia's hub in the tooling sector.

## History

|               |                     |
|---------------|---------------------|
| November 2002 | Company established |
|---------------|---------------------|

廣州萬寶井汽車部件有限公司 (YBM)

Yorozu Bao Mit Automotive Co.,Ltd.

中華人民共和國  
廣東省廣州市花都区新華鎮汽車城東風大道5号  
Tel : (86)20-8673-3222 Fax : (86)20-8673-3111

No.5, Dongfeng Road, Huadu Automotive Town  
Huadu, Guangzhou, Guangdong  
P.R. Of China  
Tel : (86)20-8673-3222 Fax : (86)20-8673-3111



|       |  |
|-------|--|
| 資本金   | 189百万人民元                                   |
| 株主構成  | ヨロズ：51%<br>宝鋼国際経済貿易有限公司：25%<br>三井物産(株)：24% |
| 代表者   | 董事長：別井 康夫<br>董事・総経理：林 宏徳                   |
| 創立日   | 2003（平成15）年11月4日                           |
| 従業員数  | 451名（2008年3月末日現在）                          |
| 敷地面積  | 64,000㎡                                    |
| 建屋面積  | 22,600㎡                                    |
| 年間売上高 | 403百万人民元（2007年度実績）                         |
| 事業内容  | 自動車用サスペンション部品のプレス・組立<br>および関連部品の製造・販売      |

## ■ 概要紹介

中国戦略の最初の拠点。今後の中国展開のうえで、マザー工場となる。

## ■ 沿 革

|          |              |
|----------|--------------|
| 2003年11月 | 会社設立         |
| 2005年 3月 | 量産開始         |
| 2006年 9月 | 複数得意先に納品開始   |
| 2006年12月 | TS16949認証取得  |
| 2006年12月 | 第2期増築開始      |
| 2007年10月 | ISO14001認証取得 |

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Capital                 | RMB 189 million  |
| Stockholders            | Yorozu: 51%<br>Shanghai Bao Steel International Economic & Trading Co., Ltd.: 25%<br>MITSUI & CO., LTD.: 24% |
| Representative Officers | Chairman: Yasuo Betsui<br>President: Hironori Hayashi  |
| Established             | November 4, 2003   |
| Employees               | 451 (as of March 2008)   |
| Land Area               | 64,000m <sup>2</sup>   |
| Building Area           | 22,600m <sup>2</sup>   |
| Annual Sales            | RMB 403 million (fiscal 2007)  |
| Focus                   | Stamping and assembly of car suspension parts<br>manufacture and sales of related parts                      |

## ■ Profile

The first hub established as part of Yorozu's China strategy.  
Will become the mother plant for future expansion in China.

## History

|                |                                       |
|----------------|---------------------------------------|
| November 2003  | Company established                   |
| March 2005     | Start of mass production              |
| September 2006 | Start of shipment to multiple clients |
| December 2006  | TS16949 certification acquired        |
| December 2006  | Start of second stage of expansion    |
| October 2007   | ISO14001 certification acquired       |

| 年 表   Chronological Table <span>(敬称略)</span>   |   |   |
|--|---|---|
| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項  | 一般事項（世の中の動き）  |
| <div>1940 昭和15年</div> <div><div>4. —</div><div>横浜市鶴見区上末吉町に合資会社志藤製作所設立<br/>創業者：志藤六郎</div></div> | <div>5. —</div> <div>東洋工業が小型四輪乗用車の試作を完了</div>   | <div>1. 16</div> <div>米内光政内閣成立</div> <div>9. 27</div> <div>日独伊3国同盟締結</div> <div>10. 19</div> <div>会社経理統制令・賃金統制令改正各公布</div>  |
| <div>1941 昭和16年</div>  | <div>4. 30</div> <div>東京自動車工業がデューゼル自動車工業(株)に改称</div> <div>10. 1</div> <div>乗用自動車のガソリン使用を全面的に禁止</div>              | <div>1. 30</div> <div>重要産業統制団体協議会設立</div> <div>4. 1</div> <div>東京・大阪などに米穀配給通帳制実施</div> <div>4. 13</div> <div>日ソ中立条約締結</div> <div>10. 18</div> <div>東条英機内閣成立</div> <div>12. 8</div> <div>太平洋戦争始まる</div>  |
| <div>1942 昭和17年</div>  | <div>3. 1</div> <div>日産自動車社長に浅原源七が就任</div> <div>5. 1</div> <div>デューゼル自動車工業から日野製造所が分離独立し、日野重工業(株)が発足</div>         | <div>4. 18</div> <div>米空軍が日本本土を初空襲</div> <div>11. 15</div> <div>関門海底トンネル開通</div> <div>12. —</div> <div>日立製作所中央研究所、電子顕微鏡を完成</div> <div>*この年</div> <div>銑鉄生産高425万6,000トン、戦前で最高</div>  |
| <div>1943 昭和18年</div>  | <div>6. —</div> <div>萬製作所を買収し、志藤製作所は株式会社萬製作所として新発足<br/>社長：志藤六郎</div>  | <div>8. 1</div> <div>日産自動車吉原工場が発足</div> <div>10. 18</div> <div>統制会社令公布</div> <div>10. 31</div> <div>軍需会社法公布</div> <div>12. 1</div> <div>学徒出陣始まる</div> <div>*この年</div> <div>戦時経済統制、頂点に達する</div>  |
| <div>1944 昭和19年</div>  | <div>9. —</div> <div>三池工業と取引開始</div>  | <div>1. 18</div> <div>自動車製造各社が軍需会社に指定</div> <div>9. 18</div> <div>日産自動車が日産重工業(株)に改称</div> <div>12. —</div> <div>自動車製造各社、機械設備・資材・部品などの疎開を開始</div> <div>6. 23</div> <div>北海道昭和新山誕生</div> <div>7. 7</div> <div>サイパン島で日本軍全滅</div> <div>7. 22</div> <div>小磯国昭内閣成立</div> <div>8. 23</div> <div>学徒勤労令・女子挺身勤労令公布</div> <div>11. 24</div> <div>B29が初めて東京を爆撃</div>  |
| <div>1945 昭和20年</div>  | <div>2. —</div> <div>新潟県見附町に工場疎開</div> <div>3. —</div> <div>志藤六郎社長応召</div> <div>8. —</div> <div>終戦により一時休業状態</div> | <div>9. 16</div> <div>日産重工業横浜工場を進駐軍が接収</div> <div>9. 25</div> <div>GHQ、トラックの製造を許可</div> <div>11. 15</div> <div>自動車協議会発足</div> <div>11. 15</div> <div>日産重工業、トラックの戦後1号車をオフライン</div> <div>12. 8</div> <div>日産重工業、財閥傘下企業として制限会社に指定</div> <div>12. 13</div> <div>自動車（新車）配給要綱実施</div> <div>12. 17</div> <div>自動車製造工業組合設立</div> <div>3. 9</div> <div>東京大空襲（死傷者12万人）</div> <div>4. 7</div> <div>鈴木貫太郎内閣成立</div> <div>8. 6</div> <div>広島・長崎（9日）に原子爆弾投下</div> <div>8. 15</div> <div>太平洋戦争終結</div> <div>8. 17</div> <div>東久邇宮稔彦内閣成立</div> <div>11. 6</div> <div>GHQが財閥解体を指令</div> <div>12. 22</div> <div>労働組合法公布</div> |
| <div>1946 昭和21年</div>  | <div>3. —</div> <div>新潟県見附町で玩具・農機具・木工機械などを製造、販売</div>   | <div>1. 14</div> <div>日産重工業、本社を日本橋から横浜に移転</div> <div>1. 16</div> <div>自動車製造事業法が廃止</div> <div>6. 14</div> <div>日本自動車会議所発足</div> <div>7. 26</div> <div>日産重工業吉原工場、ダットサントラックの戦後1号車をオフライン</div> <div>1. 4</div> <div>GHQが軍国主義者の公職追放を指令</div> <div>2. 17</div> <div>金融緊急措置令、日本銀行券預入令公布</div> <div>4. 30</div> <div>経済同友会設立</div> <div>5. 22</div> <div>吉田茂内閣成立</div> <div>11. 3</div> <div>日本国憲法公布</div>  |

| ヨロズグループ   | 自動車・部品業界事項  | 一般事項（世の中の動き）   |
|---|---|--|
| <div>1947 昭和22年</div> <div><div>4. —</div><div>工場用地を横浜市鶴見区市場町に取得</div><div>12. —</div><div>新工場（660㎡）を建設、自動車関連の修理再生を開業</div><div>12. —</div><div>シャーリングマシンを導入</div><div>12. —</div><div>建設用鉄骨材のガセットを製造、販売</div></div>  | <div>10. —</div> <div>本田技術研究所設立（浜松）</div> <div>2. 1</div> <div>自動車技術会を設立</div> <div>6. 3</div> <div>GHQより小型乗用車年間300台生産の許可</div> <div>8. 1</div> <div>日産重工業吉原工場、ダットサン乗用車の戦後1号車をオフライン</div> <div>11. 8</div> <div>道路交通取締法公布</div> <div>12. 16</div> <div>道路運送法公布</div> <div>*この年</div> <div>発疹チフスが空前の大流行</div>  | <div>1. 31</div> <div>GHQ、ゼネスト中止を指令</div> <div>4. 7</div> <div>労働基準法公布（9.1施行）</div> <div>4. 14</div> <div>独占禁止法公布（7.20施行）</div> <div>5. 3</div> <div>日本国憲法施行</div> <div>6. 1</div> <div>片山哲内閣成立</div> <div>9. 14</div> <div>キャスリーン台風で関東地区大水害</div> <div>*この年</div> <div>ベビーブーム到来</div> |
| <div>1948 昭和23年</div> <div><div>4. 1</div><div>萬自動車工業株式会社設立（資本金19万5,000円）</div><div>4. —</div><div>東京高速機関工業・北辰化学工業・帝国自動車工業と取引開始</div><div>10. 1</div><div>資本金を100万円に増資</div><div>10. 15</div><div>細田機械工業と取引開始</div></div>   | <div>2. 8</div> <div>日産重工業が過度経済力集中排除法による指定業者に指定</div> <div>3. 26</div> <div>全日本自動車産業労働組合成</div> <div>4. 1</div> <div>自動車工業会・自動車部品工業会設立</div> <div>4. 9</div> <div>日本小型自動車工業会設立</div> <div>5. 1</div> <div>日産重工業、新ダットサンデラックスセダン（860cc）試作車完成</div> <div>6. 2</div> <div>自動車車体工業会設立</div> <div>9. 24</div> <div>本田技研工業(株)設立</div> <div>3. 10</div> <div>芦田均内閣成立</div> <div>7. 20</div> <div>政府がGHQ勧告の経済安定10原則を発表</div> <div>7. 20</div> <div>国民の祝日に関する法律公布</div> <div>9. 9</div> <div>朝鮮民主主義人民共和国樹立</div> <div>11. 11</div> <div>GHQ、企業合理化3原則を発表</div> <div>12. 18</div> <div>GHQ、経済安定9原則を発表</div> <div>*この年</div> <div>日本脳炎大流行</div>                |  |
| <div>1949 昭和24年</div> <div><div>4. —</div><div>横芝電気と取引開始</div><div>4. —</div><div>エキゾーストチューブ製造用の画期的なパイプベンダーを開発、180型トラック用のエキゾーストチューブ生産を機に日産重工業と取引開始</div><div>11. —</div><div>500トン水圧プレスを自社製作</div></div>  | <div>4. 1</div> <div>小型乗用車・乗用三輪車などが物品税の課税対象となる</div> <div>6. 15</div> <div>日産重工業がダットサン乗用車の輸出向け試作車完成</div> <div>7. 1</div> <div>デューゼル自動車工業がいすゞ自動車(株)に改称</div> <div>8. 1</div> <div>日産重工業が日産自動車(株)に改称</div> <div>10. 5</div> <div>日産自動車が2,000人の人員整理と賃金10%切り下げを労働組合に提案</div> <div>5. 25</div> <div>通商産業省発足</div> <div>6. 1</div> <div>日本工業規格（JIS）制定</div> <div>10. 1</div> <div>中華人民共和国発足</div> <div>11. 3</div> <div>湯川秀樹、ノーベル物理学賞受賞</div> <div>*この年</div> <div>ドッジライン実施により不況、物価上昇に歯止め</div>  |  |
| <div>1950 昭和25年</div> <div><div>4. —</div><div>自動車の整備業から部品製造に転換</div><div>4. —</div><div>日産自動車と本格的取引開始</div><div>7. —</div><div>150トンパワープレスを導入</div><div>8. —</div><div>小知和製作所と取引開始</div><div>8. —</div><div>300トン水圧プレス1台自社製作</div><div>8. —</div><div>ナバーム弾の弾体を受注し500トンプレスで生産</div><div>8. —</div><div>GMC米軍トラックのエキゾーストチューブを受注</div></div> | <div>4. 3</div> <div>トヨタ自動車販売(株)設立</div> <div>4. 8</div> <div>普通自動車の公定価格が廃止</div> <div>4. 12</div> <div>一万田日銀総裁が自動車工業育成不要論を表明</div> <div>5. 1</div> <div>民生デイズェル工業(株)発足</div> <div>7. 12</div> <div>富士精密工業(株)設立</div> <div>7. 31</div> <div>自動車税創設</div> <div>7. —</div> <div>朝鮮戦争による米軍特需が活発化</div> <div>8. 4</div> <div>日産自動車、制限会社の指定解除</div> <div>1. 1</div> <div>民間輸入貿易再開許可</div> <div>4. 1</div> <div>日本製鉄を八幡製鉄(株)・富士製鉄(株)に分割</div> <div>4. 25</div> <div>資産再評価法公布</div> <div>6. 25</div> <div>朝鮮戦争始まる</div> <div>7. 11</div> <div>日本労働組合総評議会（総評）結成</div> <div>7. 28</div> <div>報道関係でレッドパージが全産業に波及</div> <div>8. 10</div> <div>警察予備隊令公布</div> |  |
| <div>1951 昭和26年</div> <div><div>4. —</div><div>新工場（415.8㎡）の増設</div><div>4. —</div><div>民生デイズェル工業（現・日産ディーゼル工業）と取引開始</div><div>4. —</div><div>新日国工業（現・日産車体）と取引開始</div><div>4. —</div><div>スポット溶接機2台導入（1・2号機）</div><div>6. —</div><div>日本内燃機製造（現・日産工機）と取引開始</div></div>  | <div>3. —</div> <div>日産・トヨタ・いすゞに対日援助見返り資金融資が決定</div> <div>4. 1</div> <div>GHQが石油行政権を日本政府に移譲、乗用車石油制限が緩和</div> <div>6. 30</div> <div>自動車登録令・自動車道路標識令公布</div> <div>9. —</div> <div>通産省が国産自動車対策確立のため日産・トヨタ・高速機関工業の3社に諮問</div> <div>12. 19</div> <div>発動機製造、ダイハツ工業(株)に改称</div> <div>4. 24</div> <div>国電桜木町事件発生（死者106人）</div> <div>5. —</div> <div>世界保健機構(WHO)、日本の加盟承認</div> <div>6. 21</div> <div>国際労働機構(ILO)、日本の加盟承認</div> <div>9. 1</div> <div>民間ラジオ放送開始</div> <div>9. 8</div> <div>サンフランシスコで対日平和条約調印</div> <div>9. 8</div> <div>日米安全保障条約調印</div> <div>*この年</div> <div>赤痢が大流行。結核が初めて死因の2位に下がる（1位は脳溢血）</div>  |  |



| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項  | 一般事項（世の中の動き）   |
|--|---|--|
| <b>1952 昭和27年</b> <div><div>4. ー 小松製作所と取引開始</div><div>4. ー 新工場増設</div><div>6. ー 200トン・120トンプレスを導入</div><div>10. ー 日本航空からタラップ3基受注</div></div>   | <div><div>10. 3 通産省、「乗用自動車関係提携及組立て契約に対する取扱方針」を決定</div><div>11. 27 たま電気自動車をプリンス自動車工業(株)に改称</div><div>11. 29 高速機関工業をオオタ自動車工業(株)に改称</div><div>12. 4 日産自動車が英・オースチン社とA40型乗用車国産化の技術提携契約締結</div></div>   | <div><div>4. 28 対日講和条約および日米安全保障条約発効、GHQ廃止</div><div>5. 1 皇居前広場でメーデー事件発生</div><div>6. 1 日中貿易協定調印</div><div>8. 13 日本が国際通貨基金（IMF）に加盟</div></div>  |
| <b>1953 昭和28年</b> <div><div>3. 31 年間売上高5,837万円を達成</div><div>4. ー 新工場増設</div><div>4. ー 本田技研工業と取引開始</div><div>4. ー 富士自動車と直接取引開始</div><div>4. ー 日本ラジエーター（現・カルソニックカンセイ）と取引開始</div><div>4. ー 日本精工と取引開始</div><div>8. ー 300トン・100トンプレスを導入</div></div> | <div><div>2. 13 いすゞ自動車が英・ルーツ社とヒルマンミンクスの組立製造の技術援助契約に調印</div><div>2. 26 日野ヂーゼル工業が仏・ルノー公団と乗用車ルノー4CVの組立製造の技術援助契約に調印</div><div>7. 15 富士重工業(株)設立</div><div>7. 23 道路整備財源等に関する臨時措置法公布(ガソリン税が道路整備の目的税に)</div><div>8. 5 日産自動車、賃上げ問題でロックアウト実施</div><div>9. 21 日産自動車労使紛争終結</div><div>11. 4 新三菱重工業が戦後初のトランスファーマシンを完成</div></div> | <div><div>2. 1 NHK、テレビの本放送開始</div><div>3. 5 ソ連スターリン首相死去</div><div>4. 2 日米友好通商航海条約調印</div><div>7. 27 朝鮮休戦協定調印</div><div>8. 28 日本テレビ、本放送開始（民放初）</div><div>9. 1 独占禁止法改正公布（不況・合理化カルテルの認可）</div><div>10. 23 ガット第8回総会で日本の準加盟承認</div><div>*この年 1934年以来の凶作発生<br/>街頭、店頭テレビが大人気</div></div>              |
| <b>1954 昭和29年</b> <div><div>3. 31 年間売上高1億円突破</div><div>4. ー 福利厚生の一環として親和会発足</div><div>4. ー 東洋継手(株)を設立（1959年売却）</div><div>5. ー 日産宝会に入会</div></div>  | <div><div>4. 1 物品税法改正による各社小型乗用車の値下げを発表</div><div>4. 10 富士精密工業がプリンス自動車工業を吸収合併</div><div>4. 20 第1回全日本自動車ショーを東京・日比谷公園で開催</div><div>5. 10 日産自動車、日産宝会を結成</div><div>6. 1 鈴木式織機が鈴木自動車工業(株)に改称</div><div>9. 28 日産自動車が吉原工場で新ダットサンの1号車をオフライン</div><div>12. 20 日産自動車がオースチンA50第1号車をオフライン</div></div>                            | <div><div>1. 4 ガット加盟21カ国が日本に最恵国待遇を与える協定に調印</div><div>3. 1 「第五福竜丸」が死の灰をかぶる</div><div>3. 8 日米相互防衛援助協定調印</div><div>4. 22 全日本労働組合会議（全労会議）結成</div><div>7. 1 防衛庁設置、自衛隊発足</div><div>9. 26 青函連絡船洞爺丸遭難事故（死者・行方不明1,155人）</div><div>12. 10 鳩山一郎内閣成立</div><div>*この年 外為収支6月より黒字<br/>電気洗濯機が急速に普及</div></div> |
| <b>1955 昭和30年</b> <div><div>5. ー スポット溶接機を導入開始</div><div>8. ー ニッサントラック480型のスプリングブラケットを大量受注（VA1号）</div><div>8. ー 交流アーク溶接機を導入開始</div></div>   | <div><div>1. 23 日本自動車産業労働組合結成</div><div>5. 20 鈴木自動車工業、軽四輪車スズライト発表</div><div>6. 20 日産自動車が民生ダイゼル工業と折半出資の日産民生ジーゼル販売(株)を設立</div><div>7. 29 自動車損害賠償補償法制定（強制保険制度始まる）</div></div>  | <div><div>2. 14 （財）日本生産性本部設立</div><div>5. 4 日中民間貿易協定調印</div><div>5. 5 第1回日本国際見本市を東京で開催</div><div>6. 7 日本がガットに正式加盟</div><div>8. 6 第1回原水爆禁止世界大会を広島で開催</div><div>11. 14 日米原子力協定、ワシントンで調印</div><div>*この年 下期から神武景気始まる<br/>輸出船ブーム<br/>東芝、電気釜発売。家庭電化時代の幕開け</div></div>                                |

| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項   | 一般事項（世の中の動き）  |
|--|--|---|
| <b>1956 昭和31年</b> <div><div>4. ー 品質管理に重点的に取り組む</div><div>4. ー プレスと金型部門の強化を図る</div><div>5. ー 鶴見工場に2階建て事務所を建設</div></div>  | <div><div>3. 14 道路整備特別措置法公布（有料道路の基本法）</div><div>4. 1 軽油取引税創設</div><div>4. 16 日本道路公団設立</div><div>5. 25 通産省が自動車長期計画案を策定</div><div>6. 30 米国防省、日本製トラックなどの性能試験のためJPAを通じて16台を購入</div><div>8. 15 日産自動車がニッサンジュニア1号車をオフライン</div><div>8. 23 日産自動車がオースチン車の完全国産化を達成</div><div>9. 22 トヨタ自動車工業が国民車試作第1号を発表</div></div>   | <div><div>1. 4 原子力委員会第1回会合</div><div>5. 9 日本登山隊、マナスル初登頂</div><div>5. 19 科学技術庁発足</div><div>7. 17 経済企画庁、『経済白書』を発表、「もはや戦後ではない」が流行</div><div>8. 10 原子燃料公社発足</div><div>11. 8 南極予備観測隊、観測船「宗谷」で出発</div><div>12. 18 国連総会、日本の加盟を承認</div><div>12. 23 石橋湛山内閣成立</div><div>*この年 船舶建造高175万総トンで世界1位に<br/>英・コールダーホール原子炉運転開始</div></div> |
| <b>1957 昭和32年</b> <div><div>1. 31 資本金を400万円に増資</div><div>3. 31 年間売上高2億5,000万円突破</div><div>4. 1 山形県より新入社員40名入社</div><div>4. ー 「プレス工業専門用語解説集」を発行</div><div>6. ー 200トンクランクプレスを導入</div><div>6. ー 75トンクランクプレスを導入</div><div>8. ー 第1回暑中休暇を実施</div><div>10. ー 500トンダブルクランクプレスプローチ盤（1号機）を導入</div><div>11. ー 工場合理化5カ年計画を発表。新工場建設を計画</div><div>11. 28 優良診断工場として神奈川県知事から表彰</div></div> | <div><div>3. 14 トヨタ自動車工業が初のディーゼルトラックDA60型（5トン）を発売</div><div>4. 5 閣議で国産車愛用を決定</div><div>4. 25 高速自動車国道法公布</div><div>5. 10 民生ダイゼル工業が国産初の空気バネ利用のバス完成</div><div>7. 19 日本初の本格的自動車テストコースを浅間高原に完成</div><div>9. 10 日野ヂーゼル工業がルノーの完全国産化を完了</div><div>10. 28 いすゞ自動車がヒルマンミンクスの完全国産化を完了</div><div>11. 1 日産自動車、ダットサン新型車210型、220型を発売</div><div>11. 30 日産自動車社長に川又克二就任</div></div> | <div><div>1. 29 南極に昭和基地設営</div><div>2. 25 岸信介内閣成立</div><div>8. 27 原子力研究所、JRR-1に原子の火とめる</div><div>10. 1 日本が国連安全保障理事会の非常任理事国に選出</div><div>10. 4 ソ連が人工衛星スプートニク1号の打ち上げに成功</div><div>12. 6 日ソ通商条約調印</div><div>*この年 なべ底不況が始まる<br/>「神風タクシー」、「よろめき」などが流行語に</div></div>  |
| <b>1958 昭和33年</b> <div><div>3. 31 年間売上高4億5,000万円突破</div><div>4. 1 創立10周年記念式典開催、社旗を制定</div><div>4. 30 横浜市の工場誘致土地樽町に新工場建設敷地（1万9,350㎡）入手</div><div>6. ー ラジアルボール盤（第1号機）を導入</div><div>12. ー 450トンクランクプレスを導入（第2号機）</div></div>   | <div><div>3. 3 富士重工業が国民車構想に基づく軽四輪乗用車スバル360を発売</div><div>5. 10 日産自動車がダットサン乗用車の対米輸出契約を締結</div><div>6. 3 トヨタ自動車工業がアメリカ向けにクラウン30台を船積み</div><div>(社)自動車工業振興会発足</div><div>9. 1 日産自動車からオーストラリアラリー出場のダットサン210型がAクラス優勝</div><div>10. 19 名神高速道路起工式</div></div>   | <div><div>1. 31 アメリカが人工衛星エクスプローラ1号の打ち上げに成功</div><div>3. 9 関門国道トンネル開通</div><div>3. 27 フルシチョフがソ連首相に就任</div><div>7. 5 アラビア石油がクウェート政府と油田開発協定に調印</div><div>7. 25 日本貿易振興会（JETRO）設立</div><div>9. 27 狩野川台風で中伊豆に大被害</div><div>10. 4 日米安全保障条約改定の交渉開始</div><div>12. 1 1万円札発行</div><div>12. 23 東京タワー完工式</div></div>                 |
| <b>1959 昭和34年</b> <div><div>4. 1 横浜市港北区樽町に新工場建設着手</div><div>9. 26 伊勢湾台風の影響で鶴見川氾濫、鶴見工場浸水</div><div>10. 3 労働組合結成</div><div>11. ー 横型中繰り盤を横浜工場に導入</div><div>12. 1 資本金を800万円に増資</div><div>12. ー 樽町に新工場完成、一部の移転開始</div><div>12. ー 本社機能を樽町工場に移転</div></div>   | <div><div>4. 16 日産自動車、ニッサン680型トラックオフライン</div><div>6. 1 日野ヂーゼル工業を日野自動車工業(株)に改称</div><div>6. 21 本田技研工業がアメリカンホンダモーター設立</div><div>7. 29 日産自動車、ブルーバード310型発表</div></div>   | <div><div>1. 1 欧州経済共同体（EEC）発足</div><div>4. 10 皇太子殿下ご成婚</div><div>9. 12 大蔵省がドル為替自由化実施</div><div>9. 26 伊勢湾台風（死者5,041人）</div><div>11. 27 安保阻止闘争のデモ隊国会乱入</div><div>12. 14 在日朝鮮人の北朝鮮送還始まる</div><div>*この年 岩戸景気が始まる<br/>輸出量、戦前水準を回復</div></div>  |

| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項   | 一般事項（世の中の動き）  |
|--|--|---|
|  | 8. 8 トヨタ自動車工業が乗用車専門の元町工場第1期工事を完成<br>10. 19 トヨタ自動車工業が日本初のディーゼル乗用車クラウンディーゼルの発表<br>12. 26 日産自動車がオースチン車の生産を打ち切り  |   |
| <b>1960 昭和35年</b>  |  |   |
| 2. - 事務所棟完成<br>2. - パレット用金枠、NES規格に採用<br>3. - 新入社員大量採用、従業員300名を超す<br>3. - スチールスラットコンベアを横浜工場に導入<br>6. - 組立ラインに流れ作業用のコンベアラインを設置<br>7. - ショットプラストマシンを本社工場に導入<br>8. - 250トンダブルクランクプレスを本社工場に導入<br>8. - 75kVASポット溶接機を本社工場に導入<br>10. 18 品質管理委員会、総勢13名で発足<br>11. - 生産部門を中心に品質管理の勉強会、組織的に始まる | 3. 1 日産自動車が中型乗用車セドリックを発表<br>3. 3 本田技研工業、東京八重洲に本社ビル完成<br>3. 11 いすゞ自動車、小型トラック初のディーゼル車を発表<br>5. 4 日産自動車がデミング賞を受賞<br>9. 1 小型車の総排気量を1,500CCより2,000CCに引き上げ<br>9. 28 日産自動車が米国日産自動車会社（NMC）を設立<br>10. 20 トヨタ自動車工業、大衆乗用車を発表（後にパブリカと命名）<br>12. 1 民生ダイゼル工業を日産ディーゼル工業㈱に改称 | 1. 12 貿易・為替自由化の基本方針を決定<br>1. 19 日米新安全保障条約調印<br>3. 28 三井三池炭鉱争議始まる<br>7. 19 池田勇人内閣成立<br>9. 10 NHK、日本テレビなどがカラーテレビの本放送開始<br>10. 12 浅沼稻次郎社会党委員長刺殺される<br>11. 8 ケネディ、米大統領に当選<br>12. 27 国民所得倍增計画、閣議で決定<br>*この年 電気冷蔵庫、電気洗濯機、テレビが普及、三種の神器が流行語 |
| <b>1961 昭和36年</b>  |  |   |
| 1. 10 QC委員会機関誌『よろず』創刊<br>2. 7 土屋・橋本・大塚・萬の4社QC座談会第1回を当社で開催<br>4. - IBMパンチカードシステム（PCS）を使用開始<br>5. 20 健康保険を神奈川県鉄工業組合保険に所属変更<br>10. 26 志藤六郎社長、欧米6カ国の自動車産業視察に参加<br>11. 28 NHKが「日本の顔」取材で来社   | 2. 27 富士精密工業をプリンス自動車工業㈱に改称<br>3. 1 富士重工業、スバルサンバートラック発売<br>3. 1 日野自動車工業、乗用車コンテッサ900、小型トラックプリスカを発表<br>4. 1 トラック・バスの完成車および二輪車の貿易自由化実施<br>9. 14 日産自動車がニッサンメキシカーナ社を設立<br>10. 16 いすゞ自動車、新乗用車ベレル発表<br>11. - 東洋工業、ロータリーエンジン試作第1号完成                                   | 1. 1 裏日本が豪雪でマヒ状態<br>4. 1 物品税法一部改正<br>4. 12 ソ連宇宙船ボストーク1号（ガガーリン搭乗）地球一周飛行に成功<br>8. 13 東ドイツ政府、東西ベルリンの壁封鎖<br>9. 25 日本航空、国内線にジェット機使用開始（東京～札幌間）<br>9. 30 経済協力開発機構（OECD）発足<br>*この年 レジャーブーム強まる   |
| <b>1962 昭和37年</b>  |  |   |
| 2. 9 東京通商産業局長から優良診断工場として表彰<br>3. 15 横浜市の賓客として来日中のインド、ビルマ、セイロン、イスラエルの方々が工場見学に来社<br>5. 31 資本金を7,200万円に増資<br>6. 4 第1回TWI社内講習会を開催<br>7. 20 日刊工業新聞社主催の「運搬と荷役展」にパレット・金網枠を出展<br>8. 12 1200トンクランクレスプレスを本社工場に導入<br>11. 22 1962年度優良企業として中小企業庁長官賞を受賞  | 1. 1 新日国工業を日産車体工機㈱に改称<br>1. 28 全国自動車産業労働組合連合会結成<br>4. 12 通産省産業構造調査会重工業部会に乗用車小委員会を設置<br>5. 22 自動車工業会会長に川又克二日産自動車社長が就任<br>10. 4 日産自動車がフェアレディSP310型発売<br>10. 24 日本自動車連盟（JAF）発足<br>11. 3 鈴鹿サーキットで日本初のオートバイ国際レース開催  | 2. 2 日米相互関税引下げ協定に調印<br>2. 20 米国初の間人衛星フレンドシップ7号打ち上げに成功<br>5. 3 常磐線三河島駅構内で二重衝突発生（死者160人）<br>6. 22 日本、ECC相互関税引下げ協定に調印<br>8. 24 三宅島、22年ぶりに大噴火<br>10. 22 ケネディ米大統領、キューバ海上封鎖を声明（キューバ危機）<br>*この年 東京が世界初の1,000万都市へ<br>テレビ受信契約者数1,000万人を突破    |

| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項   | 一般事項（世の中の動き）   |
|--|--|--|
|  |  |  |
| <b>1963 昭和38年</b>  |  |  |
| 4. 1 三池工業・大和工業・当社の3社でサンワ工業㈱を設立<br>4. 20 宝会のプレス金型委託学生として当社より5名が神奈川県総合職業訓練所に入所<br>7. - 450kVAプロジェクション溶接機を本社工場に導入（プロジェクション溶接機第1号機）<br>10. - 日産自動車の指導により生産同期化実験を開始<br>11. - 本社工場に新塗装ライン設置<br>12. - 700トンクランクプレスを本社工場に導入                  | 1. 17 自動車工業会が国際自動車工業会議所加盟決定<br>2. 12 日産自動車が自動車生産累計100万台達成<br>4. 12 いすゞ自動車がディーゼル乗用車ベレルの開発で日本機械学会賞を受賞<br>5. 1 警察庁、新道路標識の使用開始<br>5. 1 名神高速道路公団発足（7.15に一部開通）<br>9. 29 日産自動車、戦後10万台目の輸出車を船積み                    | 6. 5 黒部川第四発電所完成<br>6. 29 外国為替管理令改正公布（資本取引の自由化）<br>8. 14 部分的核実験停止条約調印（日・米・英・ソ）<br>10. 26 原子力研究所、初の原子力発電試験に成功<br>11. 9 国鉄鶴見事故発生（死者161人）<br>11. 22 ケネディ米大統領暗殺される<br>*この年 火力発電量が水力を上回る発電量（火主水従）                                      |
| <b>1964 昭和39年</b>  |  |  |
| 1. 12 300トンブランキングプレスを導入<br>1. - 700トンクランクプレス稼働開始<br>1. - フラッシュバット溶接機を本社工場に導入<br>3. - ラジアルボール盤を工機工場に導入<br>6. - 本社工場内レイアウトの大幅改善を実施<br>9. 8 塗装装置を設置してプレスから完成品の出庫までを同期化<br>9. 17 労使懇談会の名称を経営協議会に改称<br>10. 10 当社ボーイスカウト団、東京オリンピックで国旗掲揚に奉仕 | 3. 31 日野自動車工業がルノー4CV製造に関する技術提携を打ち切る<br>6. 1 トヨタ・日産・プリンス・いすゞ、乗用車を値下げ<br>6. 15 日産自動車、セドリックディーゼル発売<br>7. 10 日産自動車が東京オリンピック用に193台を提供（セドリックなど）<br>7. 15 三菱重工業、デボネア発売<br>9. 1 新道路交通法施行（キープレフトの原則）                | 4. 1 日本、IMF8条国に移行<br>4. 1 一般海外渡航の自由化<br>4. 28 経済協力開発機構（OECD）に加盟<br>6. 16 新潟地震（死者26人、全壊・全焼2,250戸）<br>10. 1 国鉄、東海道新幹線開業<br>10. 10 第18回オリンピック東京大会開催<br>11. 9 佐藤栄作内閣成立<br>11. 12 全日本労働総同盟発足<br>*この年 第1次マンションブーム発生<br>働く女性の呼称、BGからOLへ |
| <b>1965 昭和40年</b>  |  |  |
| 3. 2 東南アジアから視察団来社<br>3. 4 全日本部品製造労働組合萬自動車工業支部が誕生<br>6. 1 多能工教育の一環で技能手帳・技能バッジ制度が発足<br>12. 25 400トンクランクプレスを本社工場に導入   | 1. 26 日産自動車がカナダ日産設立<br>4. 1 各社新車発表、トヨタS800、日野コンテッサ1300クーペ、日産シルビアCSP311、富士重スバル1000（10.21）、三菱コルト800（11.1）<br>5. 26 日産自動車の座間工場完成<br>7. 1 名神高速道路全線開通<br>10. 11 トヨタ自動車工業がデミング賞を受賞<br>10. 21 日産自動車、大型乗用車プレジデント発表 | 2. 7 米軍、北ベトナムのドンホイを空爆（北爆開始）<br>3. 6 山陽特殊製鋼、戦後最大の倒産<br>3. 18 ソ連宇宙船ボスホート2号でレオノフ飛行士、初の宇宙遊泳に成功<br>5. 17 IL087号条約承認<br>6. 22 日韓基本条約調印<br>10. 21 朝永振一郎、ノーベル物理学賞受賞<br>*この年 運転免許保有者2,000万人を突破<br>マイカーブーム始まる                              |
| <b>1966 昭和41年</b>  |  |  |
| 1. 31 400トンクランクプレス3台を本社工場に導入<br>1. 31 プレス同期化ライン設定<br>3. 31 縦型中繰り盤を工機工場に導入<br>4. 25 工機工場地鎮祭<br>9. 30 工機工場落成式<br>11. 15 神奈川県青少年技能認定に50名が参加、3名が特別優秀者として知事賞受賞<br>12. 21 フェースカッターを工機工場に導入   | 4. 1 交通安全施設等整備事業緊急措置法公布<br>4. 23 日産自動車がサニーB10新発売<br>5. 26 自動車工業会が自動車輸出振興会を併合<br>8. 1 日産自動車がプリンス自動車工業を合併<br>10. 15 トヨタ自動車工業が日野自動車工業と業務提携を発表<br>12. 16 いすゞ自動車が富士重工業と業務提携を発表                                  | 1. 29 戦後初の赤字国債発行<br>2. 4 全日空機、東京湾に墜落（死者133人）<br>3. 5 BOAC機、富士山麓に墜落（死者124人）<br>5. 16 中国で文化大革命始まる<br>7. 4 新東京国際空港を成田市三里塚に決定<br>9. 25 日本道路公団、天草五橋開通<br>12. 9 国民の祝日に「建国記念の日」を追加公布<br>*この年 日本の人口1億人突破<br>いざなぎ景気始まる                    |



| ヨロズグループ                                    | 自動車・部品業界事項                                  | 一般事項（世の中の動き）                                  |
|--|---|---|
| <b>1967 昭和42年</b>                          |   |   |
| 1. 25 本社工場出荷線上棟式                           | 2. 25 日産自動車が天皇陛下御料車ニッサンプリンスロイヤルを宮内庁に納入      | 5. 15 ケネディ・ラウンド（関税一括引下げ交渉）が主要国（米・英・日・EEC）間で妥結 |
| 2. 28 レイアウトマシンを工機工場に導入                     | 4. 3 （社）日本自動車工業会発足                          | 6. 5 第3次中東戦争勃発                                |
| 3. 23 栃木県小山市に工場用地（6万5,894㎡）取得              | 5. 30 東洋工業がロータリーエンジン搭載車コスモスポーツを発表           | 6. 17 中国が初の水爆実験に成功                            |
| 3. 31 400トンクランクレスプレスを試圧専用プレスとして工機工場に導入     | 9. 10 本田技研工業がF1イタリアグランプリで優勝                 | 7. 1 ヨーロッパ共同体（EC）発足                           |
| 9. 30 資本金を2億円に増資                           | 10. 30 トヨタ自動車工業社長に豊田英二就任                    | 8. 8 東南アジア諸国連合（ASEAN）結成                       |
| 11. 30 200kVp×5mAX線装置を本社工場に導入              | 11. 9 トヨタ自動車工業がダイハツ工業と業務提携覚書調印              | 12. 9 東京都、都電の銀座線など8路線廃止                       |
|  | 12. 7 交通事故によるむち打ち症激増、患者の全国組織準備会開催           | *この年 自動車保有台数1,000万台突破                         |
|  | 12. 12 初の日米自動車会談開催                          | ミニスカート大流行                                     |
| <b>1968 昭和43年</b>                          |   |   |
| 1. 30 小山西工場起工式                             | 1. 16 日産自動車本社を東京銀座に移転                       | 4. 12 日本初の超高層霞が関ビル完成                          |
| 3. 11 小山西工場開設準備室新設                         | 5. 27 いすゞ自動車と富士重工業との業務提携解消                  | 6. 15 東大紛争、安田講堂を占拠                            |
| 3. 31 創立20周年記念式典                           | 6. 19 三菱重工業がいすゞ自動車との業務提携に調印                 | 6. 26 小笠原諸島、日本に正式復帰                           |
| 4. 9 プレーナーを工機工場に導入（1号機）                    | 7. 1 交通反則金制度開始、自動車取得税法施行                    | 7. 1 ケネディ・ラウンドによる第1回関税引下げを実施                  |
| 4. 30 小山西工場に組立工場完成                         | 10. 1 交通違反点数制度実施                            | 10. 17 川端康成、ノーベル文学賞受賞                         |
| 4. 30 650kVAプロジェクトン溶接機を本社工場に導入（1号機）        | 10. 9 日産自動車、スカイライン2000GT発売                  | 12. 10 東京府中市で3億円強奪事件発生                        |
| 7. 31 小山西工場に圧造工場完成                         | 10. 21 日産自動車が富士重工業との業務提携発表                  | *この年 GNP1,428億ドル、アメリカに次ぎ                      |
| 8. 31 500トンBLプレスを小山西工場に導入                  | 12. 3 トヨタ自動車工業、年産100万台達成                    | 世界第2位に  |
| 10. 31 電着塗装装置を小山西工場に設置                     |   |   |
| <b>1969 昭和44年</b>                          |   |   |
| 3. — 8ステーショントランスファーマルチスポット溶接機を自社製作         | 2. 13 トヨタ自動車工業、生産累計500万台達成                  | 1. 18 機動隊が東大安田講堂の封鎖を解除                        |
| 4. 1 社内報『よろず』通巻100号を発刊                     | 2. 28 日産自動車、ダットサントラック生産累計100万台達成            | 2. 12 閣議で亜硫酸ガスに関する環境基準を決定                     |
| 6. 1 資本金を3億円に増資、日産自動車が25%資本参加              | 4. 1 （財）日本自動車研究所発足                          | 3. 1 第2次資本自由化実施                               |
| 7. 31 400トンクランクレスプレス3台を小山西工場に導入            | 5. 21 いすゞ自動車が三菱重工業との提携を解消                   | 4. 1 海外渡航用の外貨持ち出し制限を緩和                        |
| 9. 31 本社工屋完成                               | 5. 24 日産自動車、生産累計500万台達成                     | 6. 12 原子力船「むつ」進水                              |
| 10. 16 組合支部結成10周年記念総会開催                    | 5. — リコール車問題がクローズアップ                        | 7. 20 アメリカのアポロ11号月面着陸、月面に人類の第一歩               |
| 11. 1 日産圏経営資料共同処理センターを利用し、在庫把握の実験・訓練を実施    | 7. 8 道路運送車両法改正（欠陥車の公表義務づけ）                  | 9. 1 日銀、公定歩合を年利建てに変更                          |
| 12. 25 700トントランスファープレス2台を小山西工場に導入          | 10. 1 警察庁、交通取締りにポイント制採用                     | *この年 商船保有量、2,399万総トンで世界第2位に                   |
| <b>1970 昭和45年</b>                          |   |   |
| 3. 5 大型電算機HITAC8210を本社に設置                  | 1. 28 日産自動車、東洋工業および米・フォード社が合併で日本自動変速機(株)を設立 | 2. 11 東大宇宙航空研究所、国産初の人工衛星「おおすみ」打ち上げに成功         |
| 3. 16 完成品倉庫の在庫把握の本番を開始                     | 2. 10 トヨタ自動車工業、コロナに日本初の電子制御式A/T採用           | 3. 14 日本万国博覧会、大阪で開幕                           |
| 5. 8 磁気探傷機を本社工場に導入（第1号機）                   | 3. 24 日産自動車がいすゞ自動車と業務提携協定に調印                | 3. 31 八幡・富士両製鉄合併、新日本製鉄(株)発足                   |
| 6. 10 今間製作所および住友商事と合併会社庄内プレス工業(株)（現・庄内ヨロズ） |   | 3. 31 日航機よど号、赤軍派がハイジャック                       |
|  |   | 5. 21 東京牛込柳町で慢性鉛中毒患者を確認                       |

| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項                                | 一般事項（世の中の動き）                      |
|--|---|-----------------------------------|
|  |   |                                   |
| を設立  | 4. 22 三菱自動車工業(株)設立                        | 6. 22 政府が日米安全保障条約延長の声明発表          |
| 7. 22 倣い型彫盤・複合フライス盤（7.31）を工機工場に導入                    | 5. 1 小型乗用車の関税引き下げ                         | 7. 31 中央公害対策本部発足                  |
| 8. 31 コンデンサースポット溶接機2台を小山西工場に導入                       | 6. 1 自動車工業会、ニューヨーク事務所を開設                  | 11. 25 三島由紀夫、陸上自衛隊で割腹自殺           |
| 10. 27 宝会第3グループQCC大会を当社で開催                           | 9. 1 HC規制実施                               |                                   |
| <b>1971 昭和46年</b>                                    |   |                                   |
| 3. 20 放電加工機を工機工場に導入                                  | 2. 1 本田技研工業が低公害CVCCエンジンを発表                | 6. 1 勤労者財産形成促進法公布                 |
| 3. 25 疲労試験機を本社工場に導入                                  | 4. 1 自動車資本自由化実施                           | 6. 4 政府が輸入自由化促進等8項目の総合的対外経済政策決定   |
| 6. 30 小山西工場に福利厚生施設としてプールを新設                          | 6. 11 米・クライスラー社の三菱自動車工業への資本参加を認可          | 6. 17 沖縄返還協定調印                    |
| 7. 1 IEの社内展開を開始                                      | 7. 1 自動車騒音規制施行                            | 7. 1 環境庁発足                        |
| 9. 30 小山西工場に工機工場を増設                                  | 7. 12 日産自動車といすゞ自動車の業務提携を解消                | 8. 15 ニクソン米大統領がドル防衛措置を発表（ドル・ショック） |
| 10. 1 社内標準時間を設定                                      | 7. 16 いすゞ自動車が米・ゼネラルモーターズ社と資本提携協定に調印       | 8. 28 円、変動相場制に移行                  |
|  | 12. 1 自動車重量税新設                            | 9. 27 両陛下、戦後初のヨーロッパご訪問            |
| <b>1972 昭和47年</b>                                    |   |                                   |
| 2. 23 700トントランスファープレスを工機工場に導入                        | 5. 23 自動車工業会会長に豊田英二就任                     | 2. 2 横井庄一、グアム島から帰還                |
| 2. 24 マルチプロジェクトン溶接機を小山西工場に導入                         | 8. 16 米運輸省のNHTSA代表一行が来日、ESV計画会社を訪問        | 2. 3 第11回冬季オリンピック札幌大会開催           |
| 3. 1 社内にモデルショッブを設置、IE導入後の能率管理を開始                     | 9. 20 中国自動車視察団来日                          | 2. 19 連合赤軍、浅間山荘事件発生               |
| 3. 31 インデックスマシンを本社工場に導入                              | 9. 22 日産自動車、生産累計1,000万台を達成                | 3. 21 通産省がPCBの生産および使用禁止           |
| 3. 31 年間売上高100億円を突破                                  | 10. 3 全日本自動車産業労働組合総連合会結成                  | 5. 15 沖縄の施政権返還、沖縄県が発足             |
| 6. 9 50トンダイスポットティングプレスを工機工場および小山西工場に各1台導入            | 10. 5 UAWのウッドコック会長が来日                     | 6. 11 田中通産相が「日本列島改造論」を発表          |
| 7. 8 小山西場でプール開き                                      | 12. 7 環境庁が1973年実施の自動車排ガス規制基準値を告示          | 7. 7 田中角栄内閣成立                     |
| 9. 1 小山西工場のレイアウトを大幅変更                                | 12. 15 本田技研工業CVCCエンジンがマスキー法1975年規制値に合格    | 9. 29 日中共同声明に調印、国交正常化             |
| 10. 25 オートアーク溶接装置2台を小山西工場に導入                         |   | 11. 5 上野動物園でジャイアント・パンダ公開で大人気      |
| <b>1973 昭和48年</b>                                    |   |                                   |
| 3. 30 資本金を5億円に増資、日産自動車が35%資本参加                       | 1. 15 低公害車優遇税制を創設決定                       | 1. 27 ベトナム和平協定パリで調印。米軍撤退決定        |
| 5. 31 雨ヶ谷独身寮完成                                       | 4. 1 運転免許証の誕生日更新制度がスタート                   | 2. 14 円、変動相場制へ移行（変動幅制限を停止）        |
| 6. 30 工業用ロボット第1号機を本社工場に導入                            | 4. 1 米・環境保護庁（EPA）の燃費テストで日産サニー1200が第1位     | 5. 1 第5次資本自由化（100%自由化）            |
| 9. 1 400トンBLプレスの小山西工場導入およびディッピング塗装装置が小山西場で稼働開始       | 5. 1 使用過程車の排出ガス規制スタート                     | 7. 20 日航機がアムステルダムでハイジャック          |
| 10. 31 庄内プレス工業を子会社化（出資比率75%）                         | 6. 1 日産・ゼーゼル機器・ロバートボッシュの3社合併で日本電子機器(株)を設立 | 7. 25 資源エネルギー庁発足                  |
| 11. 17 第8回自動車労連体育祭全国大会で女子バレーボールチーム優勝                 | 6. 29 第7次道路整備5カ年計画決定                      | 8. 8 金大中が東京のホテルで誘拐                |
| 12. 25 電算機HITAC8250、本社に設置                            | 9. 6 日産自動車とトヨタ自動車工業、ESV（実験安全車）1号車政府に納入    | 10. 6 第4次中東戦争勃発                   |
| 12. 25 1000トントランスファープレス2台、500トントランスファープレス3台を小山西工場に導入 | 11. 29 日産自動車社長に岩越忠恕就任                     | 10. 23 江崎玲於奈、ノーベル物理学賞受賞           |
|  |   | *この年 オイルショックにより、ガソリン価格大幅値上げ       |

| ヨロズグループ   | 自動車・部品業界事項                                | 一般事項（世の中の動き）                      |
|---|---|-----------------------------------|
| <b>1974 昭和49年</b>                                   |   |                                   |
| 2. 1 久保田鉄工（現・クボタ）と本格取引開始                            | 1. 21 環境庁、自動車排ガスの1975年規制を告示               | 1. 5 日中貿易協定調印                     |
| 5. 20 トランスファーマルチ溶接機・多軸インデックスボール盤（6.24）を小山工場に導入      | 2. 21 通産省、大蔵省、米・フォード社の100%出資会社の設立認可       | 2. 17 日本初の誘導制御ロケット打ち上げに成功         |
| 11. 1 産業医による健康・衛生管理の指導開始                            | 4. 24 日産自動車が日産科学振興財団設立                    | 3. 12 ルバング島から小野田元陸軍少尉生還           |
| 11. 22 第9回自動車労連体育祭全国大会で女子バレーボールチーム連続優勝              | 9. 17 本田技研工業が(財)国際交通安全学会設立                | 6. 26 国土庁発足                       |
|   | 10. 11 いすゞ自動車、GM社と共同開発の小型乗用車ジェミニを発表       | 8. 30 三菱重工業本社ビル爆破事件               |
|   | 10. 15 トヨタ自動車工業が(財)トヨタ財団設立                | 10. 8 前首相佐藤栄作、ノーベル平和賞受賞           |
|   | — — オイルショックで東京モーターショー中止                   | 10. 10 田中角栄の金脈事件が問題化              |
|   |   | 12. 9 三木武夫内閣成立                    |
|   |   | *この年 卸売物価指数31.3%上昇（狂乱物価）          |
| <b>1975 昭和50年</b>                                   |   |                                   |
| 1. 31 アムスラー万能試験機を更新                                 | 1. 15 本田技研工業、日本安全車計画に基づく試作車ホンダESVを完成      | 3. 10 山陽新幹線、岡山〜博多間開通              |
| 2. 1 小山工場で産業医による健康・衛生管理の指導開始                        | 2. 1 ガソリン無鉛化スタート                          | 4. 30 ベトナム戦争終結                    |
| 2. 5 1000トンプレスと400トン油圧プレスを小山工場に、500トンプレスを本社工場に導入    | 2. 8 広島県で低公害車の自動車税を45%低減                  | 6. 5 スエズ運河、8年ぶりに開通                |
| 2. 28 オートアーク溶接装置を本社工場に導入                            | 2. 24 環境庁、1978年排ガス規制値告示                   | 9. 30 天皇・皇后両陛下、初の訪米               |
| 3. 26 工業用ロボットを小山工場に導入                               | 6. 5 日産自動車九州工場竣工式                         | 11. 15 第1回主要先進国首脳会議（サミット）開催       |
| 5. 1 社内報『よろず』隔月刊行となる                                | 8. 26 運輸省、軽自動車の規格拡大（排気量550cc、全長3,200mmなど） | 12. 24 鉄鋼大手6社にEC向け輸出数量のカルテル結成を認可  |
| 10. 25 第10回自動車労連体育祭全国大会で女子バレーボールチーム連続3回目の優勝         | 9. 22 米・FEA・EPA1976年型燃費試験結果発表、スバルが第1位     | *この年 鉱工業生産指数、前年比11%下落             |
|   | 12. 18 第1回日英自動車会談をロンドンで開催                 | 企業の一時帰休・倒産相次ぐ                     |
| <b>1976 昭和51年</b>                                   |   |                                   |
| 3. 30 小山工場に排水処理装置設置                                 | 1. 15 排出ガス規制適合車の燃費公表制度開始                  | 1. 8 周恩来中国首相死去                    |
| 3. 31 年間売上高200億円を突破                                 | 1. 30 いすゞ自動車社長に岡本利雄就任                     | 1. 31 日本で初の五つ子、鹿児島で誕生             |
| 4. 14 中津工場建設起工式                                     | 2. 2 トヨタ自動車工業、触媒方式による1976年度排出ガスエンジン適合車発表  | 2. 4 米上院外交委多国籍企業小委員会公聴会でロッキード事件判明 |
| 10. 5 神奈川労働基準局長から労働衛生管理努力賞を受賞                       | 5. 10 日産自動車、1978年排ガス規制に対応したNAPS-Z開発を発表    | 7. 27 前首相田中角栄、ロッキード事件で逮捕          |
| 10. 10 文部大臣から社会体育優良職域団体賞を受賞                         | 7. 8 トヨタ自動車工業、生産累計2,000万台達成               | 7. 30 アメリカのバイキング1号、火星の着陸に成功       |
| 12. 13 塗装プラントを中津工場に新設                               | 10. 25 日本初のF1GP開催                         | 9. 9 毛沢東中国共産党主席死去                 |
| 12. 15 ㈱ヨロズサービス（YS）を設立                              | 12. 23 日産自動車の九州工場第1号車生産オフライン              | 12. 24 福田赳夫内閣成立                   |
| 12. 25 第11回自動車労連体育祭全国大会で女子バレーボールチーム優勝（4回目）          |   | *この年 戦後生まれ、総人口の半数を超える             |
| <b>1977 昭和52年</b>                                   |   |                                   |
| 1. — 中津工場稼働開始                                       | 1. 21 輸入車の1978年排ガス規制の3年間延期決定              | 4. 19 日銀、公定歩合を6%から5%に引き下げる        |
| 10. 1 P3運動が実施時期に入る                                  | 1. 25 運輸省がECからの輸入車審査業務のEC委託を決定            | 4. 24 高速増殖実験炉「常陽」臨界点に到達           |
| 10. 24 第7回国際ロボットシンポジウムの一環で欧米12カ国65名が本社工場のロボットラインを視察 | 1. 28 第3回日英自動車会談                          | 7. 14 宇宙開発事業団、初の静止気象衛星「ひまわり」を打ち上げ |
| 10. 24 庄内プレス工業のオンライン端末機稼働開始                         | 6. 29 日産自動車社長に石原俊就任                       | 8. 7 北海道の有珠山、32年ぶりに噴火             |
| 11. 18 第12回自動車労連体育祭全国大会で                            | 7. 22 日産自動車、生産累計2,000万台達成                 | 9. 5 王貞治、国民栄誉賞を受賞（第1号）            |
|   |   | 9. 28 日航機、ボンベイで日本赤軍によりハ           |

| ヨロズグループ                                      | 自動車・部品業界事項                                  | 一般事項（世の中の動き）                           |
|--|---|--|
| 女子バレーボールチーム優勝（5回目）                           | 8. 25 三菱自動車岡崎工場完成                           | イジャック                                  |
| 12. 19 中津工場のオンライン端末機稼働開始                     | 12. 6 日仏自動車会議開催                             | 12. 15 東京外為市場、1ドル238円に                 |
| 12. 29 小山工場の工機工場増設工事竣工                       | 12. 8 北陸自動車道開通                              | *この年 平均寿命、男72.69歳でスウェーデンを抜き世界第1位       |
|  |   | 200カイリ問題発生                             |
|  |   | 戦後最大の不況で企業の倒産続出、倒産件数1万8,471件           |
| <b>1978 昭和53年</b>                            |   |  |
| 2. 28 500トン3次元トランスファープレスを中津工場に導入             | 1. 30 環境庁が大型車排ガスおよび自動車騒音の1979年規制値を告示        | 1. 14 伊豆大島近海地震（死者25人）                  |
| 3. 28 中津工場の第2工場増設決定                          | 3. 10 本田技研工業がホンダオブアメリカ社を発足                  | 3. 16 日銀、公定歩合を3.5%に引き下げる               |
| 4. 3 創立30周年記念式典                              | 4. 1 自動車輸入関税撤廃                              | 3. 20 転換炉「ふげん」臨界点に到達                   |
| 5. 1 P3生産改善班発足                               | 4. 10 日産自動車が日産トレーディング㈱を設立                   | 5. 20 新東京国際空港開港（成田）                    |
| 7. 24 本社技術センター地鎮祭                            | 7. 30 沖縄県、交通方法切り替え（車は左、人は右）                 | 6. 12 宮城県沖地震（死者27人）                    |
| 12. 1 『萬自動車工業30年史』発行                         | 9. 1 日産自動車座間工場の混流生産ラインを稼働                   | 8. 12 日中平和友好条約調印                       |
|  | 11. 1 大型トラックの巻き込み事故防止規制実施（サイドミラー等）          | 10. 31 外為市場円が急騰、1ドル175円                |
|  |   | 12. 7 大平正芳内閣成立                         |
|  |   | *この年 カーエアコンが爆発的人気                      |
|  |   | AIDS患者、米国で発見                           |
| <b>1979 昭和54年</b>                            |   |  |
| 1. 21 本社技術センター落成、執務開始。日産自動車の金尾専務を招聘し記念講演会を開催 | 1. 4 環境庁、初の『交通公害白書』を発表                      | 1. 13 国公立大学入試、初の共通1次学力試験実施             |
| 3. 31 カチオン塗装プラントが小山工場に完成                     | 4. 23 日産自動車、アメリカにニッサンデザインインターナショナル社（NDI）を設立 | 1. 17 カルテックス社、対日原油供給の削減を通告（第2次オイルショック） |
| 4. 1 管理・事務部門の活性化をはかるためVIP活動を展開               | 4. 24 第7回日英自動車会談を実施                         | 5. 4 イギリス、サッチャー政権誕生                    |
| 5. 31 3トン油圧疲労試験機2台を実験室に導入                    | 8. 22 小型車両振興協会発足                            | 6. 28 東京で第5回先進国首脳会議開催                  |
| 8. 31 倣いフライス盤を工機工場に導入                        | 11. 1 東洋工業が米・フォード社と資本提携                     | 7. 11 東名高速日本坂トンネルで車両170余台玉突き炎上事故       |
| 11. 18 第16回全日本社会人ウエイトリフティング大会で団体2位入賞         | 11. 13 シートベルト国際シンポジウム開催                     | 10. 7 第35回衆議院選挙で自民党が過半数割れ              |
| 12. 9 志藤記念体育館、小山工場に落成                        | 12. 27 本田技研工業が英・BL社と小型乗用車の技術提携契約に調印         | 10. 26 韓国朴正熙大統領暗殺される                   |
|  |   | 10. 28 木曾御岳山、有史以来初めて噴火                 |
|  |   | 12. 27 ソ連軍、アフガニスタンへの侵攻開始               |
| <b>1980 昭和55年</b>                            |   |  |
| 1. 31 3次元測定機を工機工場に導入                         | 1. 11 本田技研工業がアメリカに乗用車生産工場の建設を発表             | 6. 22 衆参両院選挙（初のダブル選挙）で自民党圧勝            |
| 3. 31 年間売上高300億円を突破                          | 1. 20 日産自動車がモトールイベリカ社（スペイン）に資本参加            | 7. 17 鈴木善幸内閣成立                         |
| 6. 6 久保田鉄工の90周年記念式典で創意工夫・改善が認められ特別賞を受賞       | 2. 11 フレーザーUAW会長が来日                         | 8. 3 東京で平均気温19.5度、78年ぶりの冷夏             |
| 8. 1 小山工場で品質向上プロジェクトチームが発足                   | 4. 30 三菱自動車工業と三菱商事がクライスラーオーストラリアの株式の99%を取得  | 8. 27 韓国大統領に全斗煥を選出                     |
| 8. 31 プレスロボットを中津工場に導入                        | 5. 22 自動車工業会会長に石原俊日産自動車社長が就任                | 9. 9 イラン・イラク戦争勃発                       |
| 9. 30 中津工場第3期工場増設工事が完了                       | 6. 11 いすゞ自動車がアメリカン・いすゞ・モーターズ設立              | 9. 10 中国の華国鋒首相辞任、後任首相に趙紫陽副首相が昇格        |
| 10. 3 神奈川県労働基準局長から労働衛生管理優良賞を受賞               | 7. 28 日産自動車が米国日産自動車製造会社（NMMC）設立             | 11. 4 米大統領にレーガンを選出                     |
| 12. 25 HITAC M150型コンピュータ導入                   |   | *この年 自動車生産台数1,104万台、世界第1位に             |



| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項  | 一般事項（世の中の動き）  |
|--|---|---|
| <div>1981 昭和56年</div> <div><div>1. 31</div><div>250トンプレス3台を小山工場に導入</div></div> <div><div>4. 1</div><div>3やる運動、全社一斉にキックオフ</div></div> <div><div>10. 31</div><div>東洋工業（現・マツダ）と取引開始</div></div> <div><div>10. 31</div><div>カチオン塗装プラントが横浜工場に完成</div></div> <div><div>12. 25</div><div>1500トン3次元トランスファープレスを小山工場に導入</div></div>  | <div><div>5. 1</div><div>政府が対米自動車輸出自粛措置を発表、初年度168万台</div></div> <div><div>5. 15</div><div>自動車工業会、CCMC（欧州共同市場自動車製造業者協議会）代表とバリで会談</div></div> <div><div>7. 10</div><div>ダイハツ工業、イタリア・イノセンティ社とCBエンジン供給で調印</div></div> <div><div>8. 13</div><div>いすゞ自動車・鈴木自動車工業・GM社の3社業務資本提携で調印</div></div> <div><div>8. 25</div><div>日産自動車、生産累計3,000万台達成</div></div> <div><div>9. 15</div><div>日産自動車、VW社と協力契約条約締結</div></div> <div><div>11. 30</div><div>日産自動車、テクニカルセンター竣工式</div></div>   | <div><div>1. 6</div><div>外国為替相場、1ドル200円台を突破</div></div> <div><div>2. 23</div><div>ローマ法王ヨハネ・パウロ2世来日</div></div> <div><div>3. 2</div><div>中国残留孤児、初の正式来日</div></div> <div><div>3. 11</div><div>国鉄赤字ローカル線77線の廃止を決定</div></div> <div><div>4. 12</div><div>アメリカがスペースシャトル・コロンビアの打ち上げに成功</div></div> <div><div>5. 10</div><div>フランス大統領にミッテラン当選</div></div> <div><div>6. 8</div><div>通産省がテクノポリス建設候補地16地点を決定</div></div> <div><div>10. 19</div><div>福井謙一、ノーベル化学賞受賞</div></div> <div><div>*この年</div><div>がんが死因の第1位に</div></div>                      |
| <div>1982 昭和57年</div> <div><div>3. 19</div><div>サンワ工業解散式</div></div> <div><div>3. 31</div><div>オートミラープライス盤を工機工場に導入</div></div> <div><div>4. 1</div><div>志藤六郎社長がTQCの導入を宣言</div></div> <div><div>5. 31</div><div>500トンブランキングプレスを小山工場に導入</div></div> <div><div>7. 12</div><div>中央労働衛生基準審議会が横浜工場を見学</div></div> <div><div>10. 31</div><div>800トン3次元トランスファープレスを小山工場に導入</div></div> <div><div>11. 7</div><div>第10回全日本実業団ウエイトリフティング選手権大会で団体優勝</div></div> <div><div>11. 30</div><div>中津工場の第4期増設工事完了</div></div> <div><div>12. 25</div><div>カチオン塗装プラントが中津工場に完成</div></div> | <div><div>2. 23</div><div>富士重工業がオランダのV D T 社とCVTに関する共同開発契約に調印</div></div> <div><div>3. 1</div><div>トヨタ自動車工業とGM社、提携交渉開始</div></div> <div><div>3. 29</div><div>通産省が1982年度対米乗用車輸出を168万台に決定</div></div> <div><div>4. 12</div><div>日産自動車がサファリラリーで4年連続総合優勝</div></div> <div><div>4. 14</div><div>日産自動車がスペインモトールイベリカ社を救済</div></div> <div><div>5. 27</div><div>大型バス・トラックの騒音規制強化決定</div></div> <div><div>7. 1</div><div>トヨタ自動車工業とトヨタ自動車販売が合併し、トヨタ自動車(株)発足</div></div> <div><div>9. 2</div><div>新車車検3年に延長決定</div></div> <div><div>10. 22</div><div>日産自動車がマーチ発表、リッターカー一時代の幕開け</div></div> | <div><div>1. 26</div><div>ロッキード裁判全日空ルートで有罪判決</div></div> <div><div>2. 8</div><div>ホテル・ニュージャパンで火災発生</div></div> <div><div>2. 9</div><div>日航機、羽田沖で墜落、機長の異常操縦が原因</div></div> <div><div>4. 1</div><div>500円硬貨発行</div></div> <div><div>4. 14</div><div>ミッテラン仏大統領来日</div></div> <div><div>5. 31</div><div>趙紫陽中国首相来日</div></div> <div><div>6. 23</div><div>東北新幹線開業</div></div> <div><div>7. 23</div><div>国際捕鯨委員会、1985年以降の商業捕鯨全面禁止を可決</div></div> <div><div>11. 15</div><div>上越新幹線開業</div></div> <div><div>11. 27</div><div>中曽根康弘内閣成立</div></div> |
| <div>1983 昭和58年</div> <div><div>1. 22</div><div>第2カチオン塗装プラントが小山工場に完成</div></div> <div><div>2. 23</div><div>宝会TQCトップセミナーに社長・副社長・専務が参加</div></div> <div><div>8. 10</div><div>横浜地区第1回職制TQC研修会</div></div> <div><div>8. 25</div><div>安全衛生中央審議会発足</div></div> <div><div>8. 31</div><div>HITAC M240Dコンピュータ本社導入</div></div> <div><div>9. 22</div><div>インド溶接学会が小山工場見学</div></div> <div><div>11. 15</div><div>横浜地区第2回職制TQC研修会</div></div>   | <div><div>2. 15</div><div>乗用車対米輸出自主規制、3年度目も168万台に決定</div></div> <div><div>2. 17</div><div>トヨタ自動車、GM社とアメリカ内の合併生産に調印</div></div> <div><div>3. 24</div><div>中国自動車道全線開通</div></div> <div><div>4. 6</div><div>本田技研工業、英・B L 社と高級乗用車の共同開発契約に調印</div></div> <div><div>6. 16</div><div>米国日産製造のニッサントラック第1号車オフライン</div></div> <div><div>7. 10</div><div>本田技研工業、15年ぶりにF1レースに復帰</div></div> <div><div>11. 3</div><div>GM社、サターンプロジェクト発表</div></div>   | <div><div>1. 18</div><div>中曽根首相、レーガン米大統領と会談</div></div> <div><div>1. 27</div><div>青函トンネル、先導抵抗貫通</div></div> <div><div>2. 4</div><div>日本初の実用通信衛星「さくら2号α」打ち上げ</div></div> <div><div>4. 15</div><div>東京ディズニーランド開園</div></div> <div><div>5. 26</div><div>日本海中部地震（死者104人）</div></div> <div><div>8. 21</div><div>フィリピンのアキノ元上院議員暗殺される</div></div> <div><div>9. 1</div><div>ソ連空軍機が領空侵犯した大韓航空機を撃墜（死者269人）</div></div> <div><div>11. 9</div><div>レーガン米大統領来日</div></div> <div><div>*この年</div><div>おしんブーム、忍耐・辛抱の代名詞</div></div>                       |
| <div>1984 昭和59年</div> <div><div>1. 9</div><div>小山工場で第一線監督者研修（Z研）始まる</div></div> <div><div>1. 26</div><div>久保田鉄工の協力会社表彰で総合賞を</div></div>  | <div><div>1. 10</div><div>本田技研工業、米・オハイオ工場四輪車用第2生産ラインを新設と発表</div></div> <div><div>2. 1</div><div>日産自動車、イギリス政府と乗用車工</div></div>   | <div><div>2. 27</div><div>植村直己、北米マッキンリーで滑落死</div></div> <div><div>3. 18</div><div>江崎グリコ社長脅迫事件発生</div></div> <div><div>6. 30</div><div>平均寿命、男女とも世界第1位に</div></div>   |

| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項  | 一般事項（世の中の動き）  |
|--|---|---|
| <div>受賞</div> <div><div>5. 7</div><div>日産品質管理賞調査チーム指導会開始</div></div> <div><div>6. 1</div><div>「日産品質管理賞」挑戦決起大会を各事業所で開催</div></div> <div><div>7. 31</div><div>TQC推進シンボルマークと標語を決定</div></div> <div><div>10. 1</div><div>富士重工業と取引開始</div></div> <div><div>11. 26</div><div>日科技連倉原先生指導会を開始</div></div> <div><div>12. 25</div><div>中津工場に特別高圧受電設備完成</div></div>   | <div>場建設で合意</div> <div><div>2. 23</div><div>トヨタ自動車とGM社、乗用車生産の合併会社NUMMI を設立</div></div> <div><div>4. 6</div><div>英国日産自動車製造会社設立</div></div> <div><div>4. 11</div><div>FTC社、GM社、トヨタ自動車の合併事業計画を承認</div></div> <div><div>5. 1</div><div>東洋工業がマツダ(株)に改称</div></div> <div><div>6. 4</div><div>本田技研工業がカナダのオンタリオ州に乗用車工場建設を発表</div></div> <div><div>11. 30</div><div>マツダ、アメリカに乗用車工場建設を発表</div></div>  | <div><div>9. 6</div><div>全斗煥韓国大統領来日</div></div> <div><div>10. 31</div><div>インド・ガンジー首相暗殺される</div></div> <div><div>11. 30</div><div>電電公社、キャプテンシステム営業開始</div></div> <div><div>12. 5</div><div>日米政府間鉄鋼交渉、米国市場での日本のシェア5.8%で合意</div></div> <div><div>12. 19</div><div>サッチャー英首相と趙紫陽中国首相、香港返還合意文書に調印</div></div> <div><div>*この年</div><div>自動車関連産業の総就業人口559万人（全就業人口の10%）</div></div>   |
| <div>1985 昭和60年</div> <div><div>1. 6</div><div>APM水準向上活動の一環（3日間改善活動）が各工場で始まる</div></div> <div><div>2. 14</div><div>協力メーカー経営者TQC研修会開催</div></div> <div><div>3. 31</div><div>射出成形機J200SAを横浜工場に導入</div></div> <div><div>3. 31</div><div>全自動振動解析装置を実験室に導入</div></div> <div><div>4. 8</div><div>日科技連倉原先生第3回、第4回指導会（6.24）実施</div></div> <div><div>8. 28</div><div>日産自動車の遠藤専務来社、金尾副会長来社（9.10）</div></div> <div><div>9. 30</div><div>精密冷間鍛造プレスを技術部に導入</div></div> <div><div>10. 31</div><div>中津工場第5期増設工事完了</div></div> <div><div>12. 25</div><div>日産品質管理賞本審査会を小山工場で開催</div></div>    | <div><div>1. 26</div><div>いすゞ自動車、中国と技貿結合契約締結</div></div> <div><div>3. 27</div><div>通産省、1985年度対米乗用車輸出230万台で規制継続を発表</div></div> <div><div>4. 4</div><div>トヨタ自動車、GM社の合併会社NUMMIが工場開所式</div></div> <div><div>6. 13</div><div>本田技研工業、アメリカで乗用車エンジン生産計画を発表</div></div> <div><div>6. 13</div><div>日産自動車社長に久米豊就任</div></div> <div><div>6. 27</div><div>日産ディーゼル工業社長に川合勇就任</div></div> <div><div>9. 1</div><div>道路交通法改正公布、ドライバー同乗者にシートベルト着用義務</div></div> <div><div>10. 7</div><div>三菱自動車工業、クライスラー社と合併でイリノイ州に乗用車生産工場を建設と発表</div></div> <div><div>12. 12</div><div>トヨタ自動車がアメリカとカナダに乗用車工場単独進出発表</div></div> | <div><div>1. 2</div><div>ロサンゼルスで日米首脳会談</div></div> <div><div>3. 10</div><div>ソ連共産党書記長にゴルバチョフ就任</div></div> <div><div>3. 17</div><div>科学万博―つくば'85開幕</div></div> <div><div>4. 1</div><div>日本電信電話(株)と日本たばこ産業(株)が発足</div></div> <div><div>8. 12</div><div>日航ジャンボ機群馬県御巣鷹山中墜落（死者520人、生存4人）</div></div> <div><div>9. 11</div><div>ロス疑惑の三浦和義逮捕</div></div> <div><div>9. 19</div><div>メキシコでM8.1の大地震（死者8,000人）</div></div> <div><div>11. 13</div><div>コロンビアの休火山ネバドデルルス大噴火（死者2万4,740人）</div></div> |
| <div>1986 昭和61年</div> <div><div>1. 11</div><div>第1回自主講座「機械図面の正確な読み方」を開講</div></div> <div><div>3. 28</div><div>日産品質管理賞を受賞</div></div> <div><div>3. 31</div><div>年間売上高400億円を突破</div></div> <div><div>6. 4</div><div>米国A O スミス社、工場見学に来社</div></div> <div><div>6. 25</div><div>志藤六郎社長が会長に、三浦昭副社長が社長に就任</div></div> <div><div>8. 20</div><div>日科技連倉原先生指導会を中津工場で開催</div></div> <div><div>9. 4</div><div>日本ラヂエーターおよび子会社カルソニックインターナショナル社との合併でカルソニックヨロズ（C Y C）を設立</div></div> <div><div>11. 29</div><div>全社職制改善事例発表会を開催</div></div> <div><div>12. ー</div><div>いすゞ自動車と取引開始</div></div> | <div><div>1. 17</div><div>トヨタ自動車が生産累計5,000万台を達成</div></div> <div><div>2. 13</div><div>通産省が対米自動車輸出自主規制を1年延長することを発表</div></div> <div><div>2. 22</div><div>台湾政府がトヨタ自動車の国瑞自動車への投資を承認</div></div> <div><div>2. 28</div><div>いすゞ自動車が川崎重工業とバス車体の製造会社を設立</div></div> <div><div>3. 27</div><div>本田技研工業がアメリカ第2販売網スタート</div></div> <div><div>5. 15</div><div>日本自動車工業会会長に豊田章一郎トヨタ自動車社長が就任</div></div> <div><div>5. 29</div><div>富士重工業といすゞ自動車がアメリカ現地生産基本協定に調印</div></div> <div><div>8. 27</div><div>鈴木自動車工業がGM社とカナダで合併生産を発表</div></div>  | <div><div>1. 28</div><div>アメリカのスペースシャトル、チャレンジャー打ち上げ、72秒後に爆発炎上</div></div> <div><div>2. 25</div><div>アキノ女史、フィリピン大統領就任を宣誓</div></div> <div><div>4. 1</div><div>男女雇用機会均等法施行</div></div> <div><div>4. 26</div><div>ソ連チェルノブイリで原発事故</div></div> <div><div>5. 4</div><div>第12回主要先進国首脳会議を東京で開催</div></div> <div><div>9. 6</div><div>社会党委員長に土井たか子選出（初の女性党首）</div></div> <div><div>11. 21</div><div>伊豆大島の三原山大噴火、全島民が避難</div></div> <div><div>12. 4</div><div>国鉄分割・民営化関連8法公布</div></div>           |
| <div>1987 昭和62年</div> <div><div>1. 26</div><div>C Y CのRoy Evers工場長が研修に来社</div></div> <div><div>2. 26</div><div>小山工場で日産宝会3G部課長改善事例発表会を開催</div></div> <div><div>3. 17</div><div>NMMCラニオン社長が小山工場を視察</div></div>   | <div><div>1. 13</div><div>日産自動車、Be-1を発売</div></div> <div><div>1. 27</div><div>通産省が1987年度対米乗用車輸出自主規制230万台で延長を発表</div></div> <div><div>2. 4</div><div>いすゞ自動車が英・ロータスパブリック社と相互協力基本協定調印</div></div>  | <div><div>1. 5</div><div>大蔵省がN T T の株式売り出し開始</div></div> <div><div>3. 14</div><div>日本、南極海の商業捕鯨の幕閉じる</div></div> <div><div>4. 1</div><div>国鉄分割・民営化、J R 7社発足</div></div> <div><div>4. 30</div><div>警視庁が東芝機械をココム規制違反で特別捜査</div></div>  |

| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項   | 一般事項（世の中の動き）   |
|--|--|--|
| 5. 20　メキシコの自動車部品会社E S A社が工場見学に来社<br>6.　4　日産品質管理賞フォロー会を小山工場で開催<br>8. 15　新コーポレートマーク「YOROZU」を制定<br>10. 29　第27回東京モーターショーに当社製作のアルミ製サスペンションを組み付けたMID-4ベアシャーシーを出展   | 6. 23　トヨタ自動車がVW社と西ドイツで共同生産を発表<br>7. 27　AT車事故が社会問題化、自動車工業会が本格調査へ<br>9.　9　三菱自動車工業がベンツ車の販売を発表<br>9. 28　いすゞ自動車とGM社がイギリスに合弁会社設立を調印<br>12. 11　トヨタ自動車とGM社がオーストラリアに合弁会社設立を発表   | 10. 12　利根川進、ノーベル医学生理学賞受賞<br>10. 19　ニューヨーク株式市場で大暴落（ブラック・マンデー）<br>10. 20　東証平均株価3,836円の大暴落<br>11.　6　竹下登内閣成立<br>＊この年　日米経済摩擦深刻化<br>円高、年末に1ドル123円50銭<br>世界の人口50億人を突破   |
| <b>1988 昭和63年</b>  |  |  |
| 1.　1　ネームプレートなどに新コーポレートマーク採用<br>2.　1　広島事務所を開設<br>3. 30　IBM4381（製品設計CADシステム）導入<br>3. 31　自動測定ビジョンシステムを中津工場と小山工場に導入<br>4.　1　創立40周年記念式典<br>5.　5　チョモランマ交差登頂成功、業務部の長沼茂が参加<br>6. 10　本社にショールームオープン<br>7.　8　㈱福島ヨロズ設立<br>8. 30　高澤製作所を子会社化（出資比率75.5%）<br>10.　3　C Y Cから実習生3名来社<br>12. 25　HITAC M640コンピュータ導入 | 1.　1　通産省が対米乗用車輸出自主規制を230万台で継続を発表<br>1. 18　日産自動車、シーマを新発売<br>3. 10　富士重工業といすゞ自動車が国内販売で提携<br>5.　9　鈴木自動車工業がブジョー車を販売開始<br>6.　2　1991年以降のスパイクタイヤ製造中止<br>6.　3　鈴木自動車工業、韓国大宇グループと技術提携に合意<br>9.　1　日産自動車、セフィーロを新発売<br>9. 12　日産自動車、フォード社と多目的車の開発生産で合意                            | 1.　4　東京外国為替市場で1ドル120円45銭を記録<br>3. 13　青函トンネル開通<br>3. 17　東京ドーム落成<br>6. 18　リクルート事件発覚<br>7. 23　潜水艦「なだしお」と大型釣り船「第一富士丸」衝突（死者30人）<br>9. 17　第24回オリンピックソウル大会開催<br>11.　8　米大統領選挙、共和党のブッシュ当選<br>＊この年　4月から1989年末まで株式市場が空前の活況<br>外貨準備高976億ドル、対外資産残高1兆4,693億ドルで世界第1位に |
| <b>1989 昭和64年・平成元年</b>   |  |  |
| 1. 31　3方向複合加振耐久試験機を研究開発部に導入<br>5. 31　複合腐食試験機を研究開発部に導入<br>6. 14　日産自動車から優秀企業賞原価賞を受賞<br>7.　1　福島ヨロズ操業開始<br>9.　8　英・タレント社と技術提携に調印<br>10. 27　第28回東京モーターショーに初出展<br>11. 18　マイルレージマラソンに初参加<br>12.　6　庄内プレス工業を㈱庄内ヨロズに社名変更  | 1. 10　通産省が対米乗用車輸出自主規制を230万台で継続を発表<br>1. 18　運輸省が軽自動車の新規格発表（サイズなど）<br>4.　5　日産自動車、オランダに欧州日産会社、日産欧州物流会社を設立<br>4. 14　トヨタ自動車が自動車博物館を完成<br>6. 29　三菱自動車工業社長に中村裕一就任<br>9. 11　富士重工業といすゞ自動車の米国合弁会社S I Aが生産開始<br>11. 28　政府の交通対策本部が交通事故非常事態宣言を発令<br>12. 20　トヨタ自動車、イギリスで乗用車生産を発表 | 1.　7　昭和天皇崩御、皇太子が即位、平成と改元（1.8）<br>4.　1　消費税実施（3%）<br>4.　1　自動車物品税廃止<br>6.　2　宇野宗佑内閣成立<br>6.　3　北京、天安門事件<br>8.　9　海部俊樹内閣成立<br>9. 29　横綱千代の富士、国民栄誉賞を受賞<br>11.　9　ベルリンの壁崩壊<br>12. 29　東証平均株価、3万8,915円の史上最高値<br>＊この年　四輪車生産、1,302万台で10年連続世界1位に<br>バブル経済の頂点           |
| <b>1990 平成2年</b>   |  |  |
| 1. 13　体質改善運動中間発表会を実施<br>3. 16　小山工場、いすゞ自動車の直納工場に認定<br>6. 11　日産自動車から優秀企業賞開発賞を受賞<br>6. 11　三浦昭社長が日産宝会会長に就任<br>6. 11　アルミ溶湯鍛造機を福島ヨロズ構内に設置<br>6. 26　株式会社ヨロズに社名変更  | 1. 17　通産省が対米乗用車輸出自主規制を230万台で継続を発表<br>1. 18　自動車工業会、AT車の急発進・急加速に構造、装置に関する欠陥はなかったと発表<br>4.　1　久保田鉄工が㈱クボタと社名変更<br>4. 17　本田技研工業が英・ローバー社と資本提携調印<br>5. 17　自動車工業会会長に久米豊日産自動車  | 3. 15　ソ連初代大統領にゴルバチョフを選出<br>6. 10　ベルー大統領にアルベルト・フジモリ当選<br>6. 29　礼宮様ご成婚<br>6. 29　モンテリオール会議、2000年までのフロン全廃を決議<br>10.　3　東西ドイツ統一<br>11. 12　天皇即位の礼<br>12.　2　秋山豊寛、日本人初の宇宙飛行体験   |

| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項   | 一般事項（世の中の動き）   |
|--|--|--|
| 8. 11　田尻ファミリー公園の開園で中津市長から感謝状<br>10. 31　GM社がC Y C製サスペンションを搭載した「サターン」を発表<br>10. 31　トランスファーシミュレーションマシンを工機部に導入   | 社長が就任<br>6. 28　本田技研工業社長に川本信彦就任<br>7.　5　日産自動車と武蔵工業大学が共同開発の水素自動車が時速100kmを記録<br>10.　1　鈴木自動車工業がスズキ㈱と改称   | （ソ連・ソユーズ11号）<br>＊この年　バブル経済崩壊   |
| <b>1991 平成3年</b>   |  |  |
| 6.　7　三浦昭社長が日翔会初代会長に就任<br>7.　1　小山工場の冷暖房設備および局所排煙設備が稼働開始<br>7. 11　樹脂製ブーリーを実用化<br>8.　8　タイ王国政府金型研修員20名が本社を見学<br>10. 26　第29回東京モーターショーにコンセプトカーGIG出品<br>11. 20　株式を店頭登録銘柄として公開   | 2. 14　日産自動車、フィガロを新発売<br>3. 27　欧州日産自動車が英国日産自動車を設立<br>4.　4　本田技研工業、アメリカ製アコードワゴンの国内販売開始<br>5. 31　アメリカのビッグ3が日本製ミニバンをダンピングでITCと商務省に提訴<br>6.　7　日産自動車、協力を会を再編成し、日翔会を設立<br>7. 11　トヨタ自動車、VW社と日本国内の販売提携に合意<br>9.　4　トヨタ自動車、GM社との合弁会社NUMMIで小型トラック生産開始                                   | 1. 17　多国籍軍がイラクを攻撃開始（湾岸戦争）<br>2. 23　皇太子徳仁親王、立太子の礼<br>3.　9　新宿に新都庁舎完成<br>4. 26　海上自衛隊掃海艇ベルシャ湾派遣<br>6.　3　雲仙普賢岳大火砕流発生（死者37人）<br>6. 12　ソ連ロシア共和国大統領にエリツィン就任<br>6. 17　南アフリカがアパルトヘイト撤廃<br>11.　5　宮沢喜一内閣成立<br>12. 30　ソ連邦解体、独立国家共同体発足                               |
| <b>1992 平成4年</b>   |  |  |
| 4. 15　フォード社と取引開始<br>5. 13　日産ディーゼルから優秀企業賞開発賞を受賞<br>7. 20　日産自動車から優秀企業賞原価賞を受賞<br>8. 28　日本証券アナリスト協会が小山工場を視察<br>8. 31　IBM9121-210（製品設計CADシステム）導入<br>9. 20　第12回ホンダエコノパワー燃費競技全国大会で583km/ℓ達成<br>10. 22　㈱ヨロズエンジニアリング（Y E）を設立<br>12.　7　いすゞ自動車から優良企業賞を受賞<br>12. 25　UNISYS 2200/320を工機部に導入 | 4. 15　日産自動車とフォード社、アメリカでミニバン「クエスト」を生産<br>5. 12　日産自動車九州工場第2組立工場竣工式<br>6. 19　トヨタ自動車、GM社とのアメリカでの合弁事業継続で合意<br>6. 26　日産自動車社長に辻義文就任<br>7. 23　マツダが水素と酸素の反応による燃料電池の自動車搭載に成功<br>9. 25　トヨタ自動車社長に豊田達郎就任<br>11. 11　本田技研工業、韓国大宇自動車へ乗用車の技術供与<br>12. 17　いすゞ自動車、ジェミニの後継車開発を断念、乗用車事業より事実上の撤退 | 1.　7　ブッシュ米大統領来日<br>3. 14　東海道新幹線「のぞみ」運転開始<br>6. 14　国連平和維持活動（PKO）協力法成立<br>7.　1　山形新幹線「つばさ」開業<br>8. 11　東証平均株価1万4,000円台へ<br>8. 24　中国・韓国国交樹立<br>9. 12　毛利衛、スペースシャトルで宇宙へ<br>9. 17　自衛隊PKO部隊カンボジアへ派遣<br>11.　3　米大統領にクリントンを選出                                      |
| <b>1993 平成5年</b>   |  |  |
| 1.　9　マツダから取引成績優秀で感謝状<br>2.　8　日産メヒカーナ社および日商岩井と合弁会社ヨロズメヒカーナ（Y M E X）設立<br>3.　3　C Y Cがフォード社からQ1賞を受賞<br>3. 23　福島ヨロズのオープニングセレモニー開催<br>4. 28　志藤六郎名誉会長、紺綬褒章受章<br>5. 28　Y Eのオープニングセレモニー開催<br>7.　2　クボタ宇都宮工場から品質努力賞を受賞<br>7. 19　三浦昭社長が日翔会会長に再任<br>8.　8　HITAC M-860コンピュータ導入               | 3. 11　日産自動車が中国の東風グループと商用車の合弁会社を設立<br>4. 21　マツダが中国の福德汽車に生産技術を提供与<br>4. 22　自動車工業会、雇用調整助成金の業種指定申請<br>7.　2　三菱自動車工業、クライスラー社との資本提携を解消<br>10.　5　日産自動車とマツダが商用車のOEM相互供給で合意<br>11.　7　自動車業界初の訪中ミッション<br>11. 20　トヨタ自動車、GM社のシボレーキャバリエをトヨタブランドで輸入販売することを合意                               | 5. 15　サッカー、Jリーグ開幕<br>6.　9　皇太子ご成婚<br>7.　7　第19回主要先進国首脳会議開催（東京サミット）、G7の対ロシア支援を決定<br>7. 12　北海道南西沖地震（死者・不明者230人余）<br>7. 16　横浜に日本最高層のランドマークタワーオープン<br>8.　9　細川護熙内閣成立<br>8. 17　円高更新、1ドル100円40銭<br>12. 15　ガットのウルクアイラウンド、最終合意書を採択<br>＊この年　冷夏で米の緊急輸入<br>偽1万円札大量発見 |



| ヨロズグループ   | 自動車・部品業界事項   | 一般事項（世の中の動き）  |
|---|--|---|
| <div>1994 平成6年</div> <div><div><div>2. ー</div><div>Y M E X 建屋完成</div></div><div><div>3. 10</div><div>株式を東証第二部へ上場</div></div><div><div>5. 11</div><div>日産自動車から安全成績優良事業場賞を受賞</div></div><div><div>5. 24</div><div>C Y C の過半数の株式を取得し、子会社化</div></div><div><div>5. 24</div><div>Y M E X、11 億円の増資を決定</div></div><div><div>7. 19</div><div>日産自動車から優秀企業賞開発賞を受賞</div></div><div><div>8. 1</div><div>マクミンビル市から中学生11 名来日</div></div><div><div>8. 18</div><div>横浜地区無災害590 万時間達成</div></div><div><div>8. 23</div><div>台湾の部品メーカー元華興業と技術支援契約締結</div></div><div><div>11. 22</div><div>子会社高澤製作所を清算</div></div></div>                  | <div><div><div>3. 1</div><div>トヨタ自動車、アメリカ・ケンタッキー第2 工場生産開始</div></div><div><div>3. 15</div><div>自動車工業会と自動車部品工業会が雇用調整助成金の業種指定1 年延長を申請</div></div><div><div>3. 29</div><div>通産省が対米乗用車輸出自主規制撤廃案を発表</div></div><div><div>4. 28</div><div>日産自動車が韓国の三星重工と提携発表</div></div><div><div>5. 1</div><div>いすゞ自動車が車体工業を合併</div></div><div><div>5. 19</div><div>本田技研工業がローバー社との資本提携を解消</div></div><div><div>5. 26</div><div>通産省が軽四輪自動車部品共通化の指針を作成</div></div><div><div>9. 1</div><div>アメリカのビッグ3 がQS9000 を発表</div></div></div>  | <div><div><div>1. 1</div><div>北米自由貿易協定発効</div></div><div><div>1. 29</div><div>政治改革関連法案成立</div></div><div><div>4. 28</div><div>羽田孜内閣成立</div></div><div><div>6. 10</div><div>天皇・皇后両陛下、アメリカご訪問</div></div><div><div>6. 30</div><div>村山富市内閣成立</div></div><div><div>9. 4</div><div>関西国際空港開港</div></div><div><div>10. 4</div><div>北海道東方沖地震（M7.9）</div></div><div><div>10. 13</div><div>大江健三郎、ノーベル文学賞受賞</div></div></div>  |
| <div>1995 平成7年</div> <div><div><div>1. 14</div><div>三浦昭社長が三川町合併40 周年記念式典で表彰を受ける</div></div><div><div>2. 5</div><div>北米の小型プレス部品をY M E X へ集約する方針を決定</div></div><div><div>4. 22</div><div>C Y C がGM 社から「サプライヤーオブザイヤー1994」を受賞</div></div><div><div>7. 3</div><div>本社新社屋の地鎮祭</div></div><div><div>7. 18</div><div>三浦昭社長、日翔会会長を退任</div></div><div><div>9. 1</div><div>株式を東証第一部銘柄に指定替え</div></div><div><div>12. 1</div><div>駐日メキシコ大使が本社を表敬訪問</div></div><div><div>12. 26</div><div>韓国の東光精機と技術援助契約調印</div></div></div>  | <div><div><div>1. 31</div><div>本田技研工業、特定フロンとトリクロロエタンの使用全廃達成と発表</div></div><div><div>3. 22</div><div>日産自動車座間工場の組立生産終了（工場廃止）</div></div><div><div>7. 23</div><div>第3 回日中自動車産業発展交流会を北京で開催</div></div><div><div>8. 1</div><div>いすゞ自動車、フィリピンに生産・販売会社設立を発表</div></div><div><div>9. 25</div><div>トヨタ自動車社長に奥田碩就任</div></div><div><div>11. 28</div><div>マツダ、フォード社とタイに合併会社設立を発表</div></div></div>  | <div><div><div>1. 17</div><div>阪神・淡路大震災（死者6,432 人）</div></div><div><div>3. 20</div><div>東京地下鉄サリン事件発生</div></div><div><div>4. 9</div><div>青島幸男東京都知事、横山ノック大阪府知事誕生</div></div><div><div>4. 19</div><div>東京外為市場、円最高値更新1 ドル79 円75 銭</div></div><div><div>5. 16</div><div>オウム真理教麻原教祖逮捕</div></div><div><div>7. 1</div><div>製造物責任法（PL 法）施行</div></div><div><div>9. 8</div><div>日銀、公定歩合を戦後最低の0.5% へ引き下げ</div></div><div><div>11. 19</div><div>APEC 大阪会議開催</div></div></div> |
| <div>1996 平成8年</div> <div><div><div>1. 8</div><div>三浦昭社長が年頭の挨拶で「第2 の創業精神」を強調</div></div><div><div>1. 9</div><div>ヨロズタイランド（Y T C）構想を発表</div></div><div><div>3. 25</div><div>新本社ビル営業開始</div></div><div><div>3. ー</div><div>本社に試作工場建設</div></div><div><div>4. 26</div><div>C Y C がGM 社から「サプライヤーオブザイヤー1995」を受賞</div></div><div><div>5. 13</div><div>C Y C がQS9000 とISO9002 の認証取得</div></div><div><div>6. 5</div><div>タイ商務省からY T C の設立認可</div></div><div><div>6. 5</div><div>B B T 合併契約調印</div></div><div><div>6. 11</div><div>本社ビルのオープニングセレモニー開催</div></div><div><div>9. 1</div><div>社内報『ヨロズ』通巻300 号を発刊</div></div></div> | <div><div><div>3. 4</div><div>自動車メーカー各社、環境行動計画を発表</div></div><div><div>3. 22</div><div>運輸省が乗用車の衝突安全性能の情報を発表</div></div><div><div>4. 8</div><div>日産自動車、中国で合併会社設立、小型トラックを本格生産へ</div></div><div><div>4. 12</div><div>マツダ社長にヘンリー・ディー・ジャー・ウォレス就任</div></div><div><div>5. 16</div><div>自動車工業会会長に日産自動車社長辻義文就任</div></div><div><div>6. 27</div><div>日産自動車社長に埴義一就任</div></div><div><div>8. 26</div><div>三菱自動車工業、中国でエンジン生産の合併会社設立</div></div><div><div>9. 27</div><div>スズキ、長安汽車に資本参加</div></div><div><div>12. 9</div><div>トヨタ自動車、アルゼンチンで生産開始</div></div></div> | <div><div><div>1. 11</div><div>橋本龍太郎内閣成立</div></div><div><div>2. 10</div><div>北海道でトンネル落盤事故</div></div><div><div>4. 12</div><div>沖縄普天間基地全面返還で日米合意</div></div><div><div>4. 17</div><div>クリントン米大統領来日、首脳会談で同盟強化を合意</div></div><div><div>5. 31</div><div>W 杯サッカー、日韓共同開催が決定</div></div><div><div>7. 20</div><div>O-157 大量感染（6,000 人を超す）</div></div><div><div>12. 17</div><div>武装ゲリラ、ペルーの日本大使公邸を占拠</div></div><div><div>*この年</div><div>エイズ問題で厚生省が謝罪</div></div></div>      |
| <div>1997 平成9年</div> <div><div><div>1. 28</div><div>本社と中津工場がISO9001 の認証取得</div></div><div><div>7. 1</div><div>福島ヨロズが福島労働基準局長から進歩賞を受賞</div></div></div>  | <div><div><div>2. 10</div><div>アイシン精機火災、トヨタ自動車の生産ラインストップ</div></div><div><div>4. 5</div><div>GM 社がサターンの日本発売を開始</div></div><div><div>6. 2</div><div>ヤナセがサーブ車の輸入元となる契約</div></div></div>   | <div><div><div>1. 2</div><div>日本海でロシアタンカーの重油流出事故</div></div><div><div>2. 19</div><div>中国の鄧小平死去</div></div><div><div>3. 6</div><div>野村證券不正事件発生</div></div></div>   |

| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項  | 一般事項（世の中の動き）  |
|--|---|---|
| <div><div><div>7. 18</div><div>アメリカのミシガン州にヨロズアメリカ（Y A）を設立</div></div><div><div>7. 25</div><div>金型用CAD のソリッド化に着手</div></div><div><div>9. ー</div><div>小山工場に5000 トンハイドロフォーム設備を導入</div></div><div><div>10. 1</div><div>中津工場が大分労働基準局長から労働基準局長衛生努力賞を受賞</div></div><div><div>10. 1</div><div>業 務 用 全 自 動 モ ッ プ 洗 淨 機 Washman-Pro を発売</div></div><div><div>12. 3</div><div>ヨロズタイランド（Y T C）開所式</div></div></div>  | <div><div><div>締結</div><div>6. 12 マツダ、新ブランドマークを発表</div></div><div><div>7. 2</div><div>タイの通貨を管理変動相場制に移行。各自動車メーカー警戒感</div></div><div><div>9. 29</div><div>トヨタ自動車、日野自動車工業の持株比率20.1%</div></div><div><div>10. 22</div><div>富士重工業、リコールの未届け問題が発覚</div></div><div><div>11. 11</div><div>ダイムラーベンツ社がA クラスの安全性でつまずき、一時出荷停止</div></div><div><div>12. 18</div><div>東京湾アクアラインが開通</div></div></div>   | <div><div><div>3. 11</div><div>動燃東海事業所核燃料再処理工場で爆発事故</div></div><div><div>3. 22</div><div>秋田新幹線「こまち」営業開始</div></div><div><div>4. 1</div><div>消費税5% に引き上げ実施</div></div><div><div>4. 23</div><div>ペルー日本大使公邸占拠事件解決</div></div><div><div>5. 2</div><div>イギリス労働党政権発足</div></div><div><div>7. 1</div><div>香港が中国に返還</div></div><div><div>8. 31</div><div>イギリスのダイアナ元皇太子妃が交通事故死</div></div><div><div>11. 24</div><div>山一證券、自主廃業決定</div></div><div><div>12. 1</div><div>地球温暖化防止京都会議始まる</div></div></div>   |
| <div>1998 平成10年</div> <div><div><div>1. 10</div><div>全社電子メールシステム導入</div></div><div><div>2. 16</div><div>本社・小山・中津工場がQS9000 の認証取得</div></div><div><div>2. 17</div><div>小山工場がクボタから「改善コンクール優良賞」と「クボタ自動販売機拡販賞」を受賞</div></div><div><div>2. 26</div><div>Y M E X が日産自動車からNissan Quality Award を受賞</div></div><div><div>2. ー</div><div>庄内ヨロズ、「スキーリフト」事業化</div></div><div><div>4. 25</div><div>Y M E X がGM 社から「サプライヤーオブザイヤー1997」を受賞</div></div><div><div>5. 15</div><div>クボタから優秀協力会社総合賞を受賞</div></div><div><div>5. 15</div><div>本社「安全衛生優良事業所」として表彰を受ける</div></div><div><div>6. 17</div><div>小山工場に3000 トントランスファープレス稼働開始</div></div><div><div>6. 26</div><div>三浦昭社長が会長に、志藤昭彦副社長が社長に就任</div></div><div><div>9. 18</div><div>Y E と庄内ヨロズ技術センターとの金型部門の集結終了</div></div><div><div>12. 3</div><div>Y M E X がメキシコ日産社から品質賞受賞</div></div><div><div>12. 25</div><div>庄内ヨロズがISO9002 の認証取得</div></div><div><div>12. 25</div><div>Y T C がQS9000 の認証取得</div></div></div> | <div><div><div>2. 15</div><div>自動車メーカー各社「自主行動計画」を策定発表</div></div><div><div>3. 15</div><div>運輸省が乗用車安全性比較試験の結果を公表</div></div><div><div>5. 7</div><div>ドイツのダイムラーベンツ社と米国のクライスラー社が合併を発表</div></div><div><div>5. 10</div><div>スズキ、欧州での小型車共同開発でGM 社と合意したと発表</div></div><div><div>5. 27</div><div>トヨタ自動車、ダイハツ工業と日野自動車工業へ出資比率を過半数に拡大へ</div></div><div><div>7. 4</div><div>自動車工業会、1997 年度アメリカ製自動車部品購入実績が250 億ドルを超えた</div></div><div><div>7. 5</div><div>日産自動車、日産ディーゼル、ダイムラーベンツ社が小型キャブオーバーパートラックの共同開発を基本合意</div></div><div><div>8. 4</div><div>GM 社、デルファイを完全分離</div></div><div><div>8. 28</div><div>トヨタ自動車がダイハツ工業への出資率を51.2% にかさあげ</div></div><div><div>9. 16</div><div>いすゞ自動車とGM 社が北米で新型ディーゼルエンジン生産を発表</div></div><div><div>11. 1</div><div>日本、EU 輸出監視枠119 万台で合意</div></div><div><div>11. 17</div><div>ダイムラーベンツ社とクライスラー社が合併、世界3 位に</div></div><div><div>12. 9</div><div>部品メーカー1998 年度決算で3 分の1 が赤字、80% が減収減益決算</div></div></div> | <div><div><div>2. 7</div><div>第18 回冬季オリンピック長野大会開幕（～22 日）</div></div><div><div>4. 1</div><div>金融ビックバーンススタート</div></div><div><div>4. 5</div><div>明石海峡大橋開通</div></div><div><div>4. 17</div><div>エリツィンロシア大統領来日</div></div><div><div>6. 22</div><div>金融監督庁発足</div></div><div><div>7. 25</div><div>和歌山カレー事件（4 人死亡、63 人が中毒）</div></div><div><div>7. 30</div><div>小渕恵三内閣成立</div></div><div><div>8. 31</div><div>北朝鮮、日本列島越しに新型ミサイルの発射実験を実施</div></div><div><div>9. 25</div><div>労働基準法改正案成立</div></div><div><div>10. 2</div><div>地球温暖化対策推進法成立</div></div><div><div>10. 12</div><div>金融再生関連法案成立</div></div><div><div>10. 23</div><div>日本長期信用銀行が金融再生法に基づく特別公的管理を申請、国有化</div></div><div><div>11. 16</div><div>政府は過去最大規模の総額1 兆9,000 億円の緊急経済対策</div></div></div> |
| <div>1999 平成11年</div> <div><div><div>2. 5</div><div>クボタ悠久会宇都宮支部改善事例発表会で優秀賞受賞</div></div><div><div>2. 18</div><div>クボタから1998 年度特別協力賞受賞</div></div><div><div>5. 11</div><div>庄内ヨロズが日産自動車から紹介成約活動への感謝状授与</div></div><div><div>5. 12</div><div>日産車体から品質優秀賞を受賞</div></div><div><div>5. 17</div><div>Y M E X がフォード社からQ1 賞を受賞</div></div><div><div>7. 2</div><div>元華興業と技術援助契約調印</div></div><div><div>7. 2</div><div>小山工場が栃木県労働基準局長から安全進歩賞を受賞</div></div><div><div>7. 13</div><div>Y M E X を日産自動車ゴーンCOO が訪問</div></div></div>  | <div><div><div>1. 17</div><div>自動車工業会、MT 車の急発達防止装置を今後発売する車に搭載</div></div><div><div>1. 20</div><div>トヨタ自動車、F1 参戦を発表</div></div><div><div>2. 11</div><div>日産ディーゼル、1999 年度中の工販合併と群馬工場閉鎖・人員削減などのリストラ計画を発表</div></div><div><div>3. 27</div><div>日産自動車がルノー社との資本提携を発表</div></div><div><div>4. 28</div><div>トヨタ自動車、GM 社と環境先進技術の共同研究・開発で合意</div></div><div><div>4. 28</div><div>チャイルドシート着用・携帯電話禁止を盛り込んだ法が成立</div></div><div><div>5. 15</div><div>本田技研工業、北米3 番目の工場をアラバマに建設する計画を発表</div></div></div>   | <div><div><div>1. 1</div><div>欧州連合（EU）の単一通貨「ユーロ」誕生</div></div><div><div>3. 12</div><div>金融再生委員会、大手銀行など15 行に7 兆4,592 億円の公的資金を投入</div></div><div><div>4. 1</div><div>改正男女雇用機会均等法施行。事業主にセクシャル・ハラスメント防止を義務づけ</div></div><div><div>4. 11</div><div>東京都知事に石原慎太郎が当選</div></div><div><div>7. 8</div><div>省庁改革・地方分権一括法成立</div></div><div><div>8. 13</div><div>国旗・国歌法公布・施行</div></div><div><div>9. 30</div><div>東海村のウラン加工施設JC0 で、国内初の臨界事故発生</div></div><div><div>11. 11</div><div>政府、総事業規模約18 兆円の経済新生対策で景気回復をめざす</div></div></div>  |

| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項  | 一般事項（世の中の動き）  |
|--|---|---|
| 9. 29 メキシコよりアグアス州知事一行来社<br>11. 3 三浦昭前社長死去<br>11. 19 クボタからフレーム部品生産ラインの改善で優秀賞受賞<br>12. 11 全社QCチーム、サークル改善事例発表会を開催   | 10. 18 日産自動車、経営再建へ「リバイバルプラン」を発表<br>10. 18 日産自動車5工場を閉鎖、従業員2万1,000人削減の計画発表<br>12. 10 GM社が富士重工の株式20％取得を発表<br>12. 31 本田技研工業、中国の四輪車合併工場で小型乗用車生産開始  | 12. ー 東証、ベンチャー向け新市場「マザーズ」開始<br>*この年 携帯・PHSの加入台数5,000万台突破<br>世界の人口、60億人突破  |
| <b>2000 平成12年</b>  |   |   |
| 2. 15 クボタから改善コンクール優秀賞を受賞<br>2. ー Y S P（ヨロズサバイバルプラン）キックオフ大会開催<br>5. 29 梅津幹夫（本社技術部試作課）が科学技術庁長官賞（創意工夫功労）を受賞<br>6. 14 庄内ヨロズ創立30周年記念式典開催<br>7. 8 職制異文化講座第1回目開催<br>8. 14 日立MP5400コンピュータ導入<br>9. 7 ヨロズオートモーティブノースアメリカ（Y A N A）を設立（資本100％）<br>9. 21 タワーオートモーティブ社と包括的戦略的提携契約締結<br>10. 1 環境管理計画書に基づき、環境マネジメントシステム構築開始<br>11. 7 Y A N A 地鎮祭<br>12. ー 福島ヨロズ、閉鎖 | 2. 14 日産自動車、宇宙航空・防衛事業を石川島播磨重工業に売却<br>3. 6 トヨタ自動車・ヤマハ発動機・ヤマハの3社が株式相互持ち合いで提携<br>3. 16 日産自動車社長にルノー社のカルロス・ゴーン就任<br>3. 22 三菱自動車工業、ダイムラークライスラー社の資本受け入れ決定、傘下に<br>5. 29 トヨタ自動車、中国天津で現地企業と合併会社設立<br>7. 18 三菱自動車工業がリコールにつながる欠陥情報の無届を認める<br>11. 15 アメリカ、タイヤ空気圧監視装置義務づけ法制化（TREAD法）<br>12. 14 トヨタ自動車がGM社とVW社の間で自動車・部品設計開発システム共通化<br>12. 20 トヨタ自動車が中国政府から小型乗用車の合併会社設立の認可を受託 | 3. 21 大口需要家向け電力小売り自由化<br>3. 31 北海道有珠山、23年ぶりに噴火<br>4. 1 介護保険制度スタート<br>4. 5 森喜朗内閣成立<br>6. 19 ナスダック・ジャパン取引開始<br>7. 1 金融庁発足<br>7. 8 三宅島、新島、神津島付近で地震頻発<br>7. 21 九州・沖縄サミット開催<br>8. 11 日銀、ゼロ金利政策解除<br>10. 10 白川英樹、ノーベル化学賞受賞<br>12. 1 BS (放送衛星) デジタル放送スタート<br>*この年 企業倒産負債総額、戦後最悪に           |
| <b>2001 平成13年</b>  |   |   |
| 1. 1 体質改革推進室を設置<br>6. 27 執行役員制度導入<br>9. 11 ヨロズオートモーティブミシシッピ社（Y A M）を設立<br>9. ー トヨタ自動車と取引開始（タイ、Y T C）、ハイラックス・カローラ・カムリ・Fortuner向けのサスペンションアームを受注<br>10. ー C Y C がISO14001の認証取得<br>10. ー 米国のルノー社と取引開始（Y M E X）<br>12. 4 Y A M 地鎮祭  | 1. 8 トヨタ自動車、GM社、エクソンモービル燃料電池開発で合意<br>1. 23 スズキ、四輪車・二輪車の国内全工場で塗装の鉛全廃を宣言<br>3. 29 日産自動車村山工場の生産ライン全停止<br>4. 2 日産自動車が軽自動車販売に参入を発表<br>5. ー トヨタ自動車、2001年3月期連結決算で経常利益は過去最高の9,722億円と発表<br>10. 18 日産自動車、次期中期経営計画「プラン180」公表<br>10. 31 日産自動車がルノー社株式の15％取得とルノー日産保有44.4％へ引き上げを発表<br>11. 15 本田技研工業、アメリカのアラバマ新工場が稼働開始<br>12. 20 日本GM社、日本自動車工業会に加盟                            | 1. 6 中央省庁再編スタート（1府12省庁）<br>1. 20 米大統領にブッシュ就任<br>4. 1 会社分割制度創設<br>4. 1 情報公開法スタート<br>4. 26 小泉純一郎内閣成立<br>9. 11 アメリカで同時多発テロ<br>10. 1 日本版401kスタート<br>10. 10 野依良治、ノーベル化学賞受賞<br>11. 11 中国のWTO正式加盟承認<br>11. ー 東証「株式会社」スタート<br>12. 1 皇太子妃雅子さま、愛子さまご出産<br>*この年 老人人口（65歳以上）が年少人口（15歳未満）を初めて上回る |
| <b>2002 平成14年</b>  |   |   |
| 4. 29 Y A N A 開所式<br>4. ー C Y C をヨロズオートモーティブテクノロジー（Y A T）に変更<br>4. ー Y T C がGM社からWorld Wide  | 1. 3 アメリカの新車販売、日本車シェアが過去最高の26％に。10年ぶりに更新<br>1. 11 フォード社、北米5工場を閉鎖へ<br>2. 6 環境省、ディーゼル対象の自動車   | 1. 1 ヨーロッパ12カ国で単一通貨ユーロの流通始まる<br>5. 28 日本経済団体連合会発足（経団連と日経連の統合）   |

| ヨロズグループ   | 自動車・部品業界事項   | 一般事項（世の中の動き）  |
|---|--|---|
| Supplier Of The Year を受賞<br>5. 10 クボタから拡販の感謝状を受賞<br>5. 15 日産車体から開発優良賞を受賞<br>5. 16 クボタから事業部長賞（優秀協力会社）を受賞<br>6. 2 Y M E X がISO14001の認証取得<br>6. ー TQM・YPWの研修会開催<br>7. 11 Y T C がISO14001の認証取得<br>7. 19 CTF第1回集合合宿開催<br>11. 22 ヨロズエンジニアリングシステムズタイランド（Y E S T）を設立<br>12. ー 三菱自動車工業と取引開始  | NOx・PM法の政令・国土交通省令発表<br>4. 23 本田技研工業、イギリス工場製のCR-Vの北米向け輸出を開始<br>4. ー 2001年度のリコール対象台数が300万台を突破し過去最高<br>5. 9 日産自動車が3年間の「日産180」計画を発表<br>5. ー いすゞ自動車、乗用車生産・販売から撤退<br>7. ー 自動車リサイクル法成立<br>8. ー トヨタ自動車と中国最大の自動車メーカーである第一汽車集団が中国市場向け自動車の合併生産で合意   | 5. 31 日韓共催サッカーWCを開催<br>8. 5 住民基本台帳ネットワーク稼働<br>9. 4 東証第一部日経平均株価9,000円割れ、戦後の最安値<br>10. 8 小柴昌俊、ノーベル物理学賞受賞<br>10. 9 田中耕一、ノーベル化学賞受賞<br>10. 15 北朝鮮から拉致家族5名帰国<br>12. 1 東北新幹線、盛岡〜八戸間開業<br>*この年 倒産件数多数、失業率急上昇  |
| <b>2003 平成15年</b>   |  |   |
| 1. 29 Y M E X、創立10周年記念式典開催<br>1. ー Y E、新厚生棟完成<br>4. 1 生産手配書、図面の電子手配システム化（ペーパーレス化）<br>4. ー 小山工場、YPW活動の進化に向けた決意表明<br>5. 1 Y A M操業開始、グラントオープニング式典開催<br>5. 23 庄内ヨロズ、アイシン東北とのQC交流会参加<br>7. 9 志藤昭彦社長、（社）日本自動車部品工業会副会長に就任<br>7. 17 日翔会の総会にて2003年度総合賞を受賞<br>9. 26 中津工場を「株式会社ヨロズ大分」として設立<br>9. ー Y T C、本田技研工業向けCR-V車のTrailing Armの現調化<br>10. 1 ヨロズ大分営業開始<br>11. 4 广州萬宝井汽車部件有限公司（Y B M）設立<br>11. 4 日産優秀企業賞の総合賞を日産自動車から受賞<br>11. 8 献血推進功労賞受賞<br>12. 19 当社、日立製作所、日立ハイシステム21による情報システム部のアウトソーシング契約調印<br>12. ー 小山工場、自家発電装置発電開始<br>12. ー 本田技研工業から本田技研工業品質優良賞を受賞 | 1. 6 三菱自動車、「三菱ふそうトラック・バス」発足<br>1. 15 本田技研工業、中国合併で新型アコードの生産開始<br>2. ー トヨタ自動車がレクサスブランドを国内導入、あわせてチャンネルを再編<br>6. 9 日産自動車と東風自動車が合併会社「東風汽车有限公司」を設立<br>6. 23 日 産 自 動 車 と ス ズ キ が 日 産 C A R W I N G をスズキに提供・販売することで合意<br>7. ー 本田技研工業と東風汽車で「東風本田汽車（武漢）有限公司」を設立<br>7. ー ヤマハが世界初の直接メタノール方式の燃料電池二輪車を開発<br>8. ー アメリカ東部の大停電で生産設備・操業拠点の一部が停止<br>9. ー プリヂェストン栃木工場で火災事故発生<br>9. ー トヨタ自動車と日野自動車が小型トラックで世界初のハイブリッド車を共同開発すると発表<br>10. 1 日産自動車と日産ディーゼル、小型トラック合併会社「日産ライトトラック（株）」を設立<br>12. ー ダイムラークライスラー社は、三菱ふそうトラック・バスの株保有比率引き上げを決定、日本の自動車メーカーとして初の外資子会社に | 1. ー 完全失業率5.5％台と過去最悪に<br>3. 11 東証日経平均株価、バブル後最安値7,807円39銭<br>3. 19 米・英軍がイラク攻撃を開始（4月14日、イラク全土を掌握）<br>3. 24 公示価格、12年連続下落と発表<br>4. 1 日本郵政公社発足<br>5. 23 個人情報保護関連5法成立<br>10. 15 中国、初の有人宇宙船打ち上げに成功<br>12. 1 関東・中京・近畿3大都市圏の一部で地上波デジタル放送開始<br>12. 9 空自先遣隊に派遣命令（イラクへ） |
| <b>2004 平成16年</b>   |  |   |
| 1. ー 庄内ヨロズ、自家発電装置稼働<br>3. 11 タワーオートモーティブ社保有の当社株式を全取得<br>3. 26 小山工場を「株式会社ヨロズ栃木」として設立<br>4. 1 ヨロズグローバルヘッドオフィス（Y G H O）発足  | 1. 3 フロン・エアバッグ等の引き取り・再資源化推進機関「自再協」設立<br>2. 10 トヨタ自動車、中国広州市内で自動車エンジンの合併会社を設立<br>3. 4 日本自動車会館オープン<br>3. 11 三菱ふそう、大型車のタイヤ脱落問題で設計上の欠陥を認める  | 2. 8 陸上自衛隊本隊、イラク・サマワ入り<br>2. 27 京都で鳥インフルエンザの鶏、大量死<br>3. 13 九州新幹線開業（新八代〜鹿児島中央間）<br>4. 1 資本金1億円以上の企業対象に外形標準課税導入<br>4. 1 国立大学が法人化  |



| ヨロズグループ   | 自動車・部品業界事項  | 一般事項（世の中の動き）                       |
|---|---|------------------------------------|
| 4. 1 ヨロズ大分、「ゼロエミッション達成」を宣言                                | 3. 12 メキシコとFTAで合意（経済連携協定の合意）  | 4. 5 WTO（世界貿易機関）年次報告で中国が世界第3位の輸入国に |
| 4. 13 広州市花都区汽車城内、YBM工場建設用地で起工式開催                          | 4. 1 本田技研工業が世界初の四輪駆動力自在制御システム開発を発表  | 6. 5 年金制度改革関連法成立                   |
| 5. 12 日産車体から品質優良賞を受賞                                      | 4. 8 本田技研工業、次世代型燃料電池スタック搭載のFCX公道走行テストを開始                                      | 9. 18 プロ野球史上初のストライキ突入              |
| 5. 12 YME X、ISO/TS16949：2002を取得                           | 5. 18 日産自動車が中国東風汽車（広州）の新乗用車生産工場の操業を開始   | 10. 23 新潟県中越地震（死者41人）              |
| 8. － 庄内ヨロズ、総合事務所完成  | 6. 2 三菱自動車工業で乗用車でも「欠陥隠し」が発覚   | 11. 1 新札発行（1万円、5,000円、1,000円）      |
| 9. 9 YE、2004年度鶴岡地区産業安全衛生大会で、労働基準協会より表彰状授与                 | 6. 12 日産自動車でトヨタ自動車から技術供与を受けたハイブリッド乗用車を開発                                      | 11. 3 米大統領選挙、ブッシュ大統領再選             |
| 9. － 庄内ヨロズ労働組合の別企業分会であるヨロズエンジニアリング分会の労組化                  | 7. 13 自動車メーカー各社が自動車リサイクル料金を公表   | 12. 1 国産牛肉の個体識別番号表示スタート            |
| 10. － ダイハツ工業と取引開始   | 11. 10 運転中の携帯電話使用に罰則を設ける改正道路交通法施行   | 12. 22 国内で鳥インフルエンザの感染が公式に確認される     |
|   | 11. 24 日産自動車が鋼材の調達難を理由に5日間の国内3工場を操業停止   | 12. 26 スマトラ沖地震（死者30万人超）            |
|   | 12. 20 ダイハツ車体、大分中津工場本格操業  | *この年 消費者物価、5年連続下落<br>台風多発          |
| 2005 平成17年  |   |                                    |
| 1. 1 ヨロズサービス、労働組合結成                                       | 1. 1 自動車リサイクル法施行  | 2. 16 京都議定書発効                      |
| 1. 1 YPW推進本部を新設   | 1. 4 アメリカでの日本車の新車販売台数シェアが2004年度年間で30%超過                                       | 2. 17 中部国際空港開港                     |
| 3. － YBM操業開始  | 3. 26 日産自動車、厚木の先行開発センターの建設着工  | 3. 25 愛知万博（愛・地球博）開幕                |
| 4. 1 横浜地区、「ゼロエミッション達成」を宣言                                 | 4. 1 日本とメキシコとの自由貿易協定（FTA）発効   | 4. 1 個人情報保護法施行                     |
| 4. 1 CSR推進委員会設置   | 4. 28 スズキ、インドの生産台数が500万台を達成   | 4. 1 ペイオフ全面施行                      |
| 5. 28 部労単一化40周年記念式典                                       | 5. 18 トヨタ自動車、「カムリハイブリッド」をアメリカのTMMKで生産開始                                       | 4. 25 J R福知山線脱線事故（107人死亡）          |
| 5. － ヨロズ本社・ヨロズ栃木・ヨロズ大分がISO/TS16949の認証取得                   | 7. 25 本田技研工業、「アキュラ」を中国展開開始  | 6. － 会社法成立                         |
| 6. 7 ヤマザワ鶴岡宝田店起工式   | 10. 5 トヨタ自動車と富士重工業は、米・ゼネラルモーターズ社が保有する富士重工業株20.1%のうち、8.7%をトヨタ自動車が取得して資本提携すると発表 | 7. 21 中国、元切り上げ。1ドル8.28元から8.11元へ    |
| 6. 30 YBMオープニングセレモニー開催                                    | 10. 8 米・デルファイ、連邦破産裁判所に破産法11条の適用を申請  | 8. 29 米国南部でハリケーン「カトリーナ」が猛威（死者数千人）  |
| 8. 4 株式会社ヨロズ愛知を設立   |   | 9. － アスベスト問題本格化                    |
| 8. 15 YAT、TS16949の認証取得                                    |   | 10. 1 日本道路公団など4公団民営化               |
| 10. 1 ヨロズ愛知稼働開始   |   | 10. 8 パキスタンでM7.6の大地震（死者7万人以上）      |
| 10. 17 YAM、TS16949の認証取得                                   |   | 10. 14 郵政民営化関連6法案成立                |
| 12. － 「ヨロズグループ行動憲章」を制定                                    |   | *この年 人口初の自然減<br>公示地価14年連続下落        |
| 2006 平成18年  |   |                                    |
| 1. 23 「ヨロズホットライン」制度導入                                     | 2. 27 マツダ、中国で「アクセラ」生産開始   | 1. 16 ライブドア事件                      |
| 2. 7 横浜地区、電気使用合理化優秀賞受賞                                    | 3. 23 日産自動車、日産ディーゼルの持ち株19%のうち、13%をボルボ社に売却と発表                                  | 2. 16 神戸空港開港                       |
| 3. － ヨロズエンジニアリング、ISO9001：2000の認証取得                        | 4. 18 トヨタ自動車、エンジン生産の刈田工場完成  | 3. 9 日銀、量的緩和政策解除                   |
| 4. 1 ワイジーエス事業協同組合設立                                       | 5. 27 2005年度に初めて自動車の海外生産台数が、国内生産台数を上回る  | 3. 20 第1回WBC（野球）で日本優勝              |
| 5. 1 内部監査室設置  | 7. 24 日産自動車、世界生産累計1億台に  | 3. 22 地価公示価格の全国平均変動率、16年ぶりに上昇      |
| 5. 10 日産車体から開発優良賞を受賞                                      | 8. 25 飲酒運転の悲惨な事故が多発し厳罰化の動き  | 5. 1 新会社法施行                        |
| 5. 12 YATがHonda Quality And Delivery Performance Awardを受賞 | 9. 25 ボルボ社、日産ディーゼル株を大量取   | 6. 5 村上ファンド事件                      |
| 6. 2 ダイハツ工業から品質改良賞を受賞                                     |   | 6. 20 イラク・サマワの陸上自衛隊撤退決定            |
| 6. 14 新中期経営計画「新ヨロズサクセスプラン」発表                              |   | 7. 14 日銀、ゼロ金利政策解除                  |
|   |   | 9. 6 秋篠宮妃、悠仁親王ご生誕                  |
|   |   | 9. 19 3大都市圏の地価16年ぶりに上昇             |

| ヨロズグループ  | 自動車・部品業界事項   | 一般事項（世の中の動き）                                       |
|--|--|--|
| 6. 16 ヨロズ愛知、ISO14001の認証取得                              | 得。日産自動車、金融機関などから買い取り                                   | 9. 26 安倍晋三内閣成立                                     |
| 7. 26 YME Xが北米日産会社から3賞を受賞                              | 10. 24 日産自動車、カルロス・ゴーン社長がイギリスの名誉大英勲章を受章                 | 10. 9 北朝鮮、地下核実験実施                                  |
| 8. 10 日立AP7000コンピュータ導入                                 | 11. 14 本田技研工業、八千代工業を完全子会社化                             | 10. 31 日本の総人口、戦後初めて前年割れ                            |
| 8. 19 YTC創立10周年記念式典                                    | 11. 18 トヨタ自動車、北米6番目の組立工場TMMTX（トヨタモーターマニファクチャリングテキサス）稼働 | 11. 6 中国の外貨準備高、初の1兆ドル突破                            |
| 9. 27 初代社長志藤六郎死去、10.2社葬（横浜・大本山總持寺）                     | 11. 29 日本とインドネシア、EPAで大筋合意                              | 12. 15 改正教育基本法成立                                   |
| 11. － YANA、ISO/TS16949：2002の認証取得                       |  | 12. － 携帯電話の加入台数が12月末で9,493万台に                      |
| 11. － YTC、ISO/TS16949：2002の認証取得                        |  |  |
| 12. 6 グローバルQCC改善事例発表会                                  |  |  |
| 12. － YBM、ISO/TS16949：2002の認証取得                        |  |  |
| 2007 平成19年   |  |  |
| 2. 19 本田技研工業から本田品質優良感謝賞を受賞                             | 3. 14 タクシー値上げ、初乗りを60円引き上げ690円に                         | 1. 9 防衛省発足（庁から省へ昇格）                                |
| 3. － ヨロズ愛知、「ゼロエミッション達成」を宣言                             | 3. 15 モーターショーでGT-R復活ムード                                | 2. 28 世界同時株安、27日の上海市場の急落が波及                        |
| 4. 26 YAT創立20周年記念式典                                    | 3. 26 トヨタ自動車、インドに海外初の工場技術学校を8月に開校と発言                   | 5. 1 ガソリンの小売価格、全国的に値上がりへ                           |
| 7. 24 YME Xが日産自動車からNissan Supplier Quality Awardを受賞    | 4. 7 豊田章一郎の米自動車殿堂入り決定                                  | 5. 14 国民投票法成立                                      |
| 8. 23 YTCの株式の一部をワイテックに譲渡することを決定                        | 5. 9 トヨタ自動車、世界一の利益会社に                                  | 6. 6 年金不明問題発生                                      |
| 9. 9 初代社長志藤六郎を偲ぶ会開催（横浜ベイシエラトンホテル）                      | 5. － 原油価格1バレル100ドル突破                                   | 6. 30 社会保険庁改革関連法・公務員制度改革関連法成立                      |
| 10. 18 YBM、ISO14001の認証取得                               | 6. 28 ダймラークライスラー社分離、フォード切り売り                          | 7. 16 新潟県中越沖地震（死者11人）                              |
| 11. 4 横浜市から「分別三つ星事業所」の認定                               |  | 7. 29 参議院選挙で与党逆転                                   |
| 12. 8 グローバルQCC改善事例発表会（第2回）                             |  | 9. 25 福田康夫内閣成立                                     |
|  |  | 10. 1 郵便事業が民営・分社化、日本郵政グループ発足                       |
|  |  | 11. 1 原油高に起因する灯油、ガソリンなどの値上げラッシュ                    |
|  |  | 12. 6 米政府、サブプライム問題で金利水準凍結を発表                       |
| 2008 平成20年   |  |  |
| 1. 25 YMEX、ホンダメキシコ社（HDM）からExcellence in Developmentを受賞 | 6. 1 後部座席シートベルトの着用が義務化                                 | 1. 11 新テロ対策特別措置法成立                                 |
| 2. 6 YANA、スバルインディアナオートモーティブ社（SIA）から2007年品質・納入賞を受賞      | 6. 1 75歳から高齢者マーク（もみじマーク）表示が義務化                         | 1. 30 中国製冷凍ギョーザ薬物中毒事件発生                            |
| 2. 19 （社）日本経済団体連合会に加盟                                  | 6. 1 重度聴覚障害者の免許取得が可能に                                  | 2. 19 海上自衛艦と漁船衝突事件                                 |
| 3. 18 YANA、本田技研工業から2007年度納入賞を受賞                        | 6. 1 70歳以上の高齢者と12歳以下児童幼児は歩道を自転車で通行可能に                  | 2. 25 韓国の李明博大統領就任                                  |
| 4. 1 創立60周年記念式典  | 6. 1 5歳以下の幼児が自転車に乗る場合はヘルメット着用                          | 3. 7 外貨準備高、初の1兆ドル突破                                |
| 5. 24 ヨロズ技術発表会   |  | 3. 31 揮発油（ガソリン）税、地方道路税などの暫定税率が失効、ガソリン代値下げに（4.30復活） |
| 6. 4 YMEX、デンソーメキシコ社から「品質賞」、「デリバリー賞」を受賞                 |  | 4. 1 高齢者医療新制度発足                                    |
| 6. 17 志藤昭彦社長が会長に、佐藤和己常務が社長に就任                          |  | 4. 1 上場企業の内部統制報告制度導入                               |
|  |  | 4. 1 上場企業の四半期財務報告の義務化                              |
|  |  | 4. 1 京都議定書の温暖ガス削減実行期間スタート                          |
|  |  | 5. 12 中国四川省で大規模地震（M8）                              |
|  |  | 5. 21 宇宙基本法案成立                                     |

| Yorozu Group   | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries   |
|--|--|
| <div>1940</div> <div><div>4. — Shido Seisakusho Joint Stock Company founded in Kamisueyoshi, Tsurumi, Yokohama City<br/>Founder: Rokuro Shido</div></div>  | <div><div>5. — Toyo Kogyo completes test production of small, four-wheel vehicle</div></div>   |
| <div>1941</div>  | <div><div>4. 30 Tokyo Automobile Industry Company changes its name to Diesel Motor Industry Company</div><div>10. 1 Gasoline usage by passenger vehicles completely forbidden</div></div>  |
| <div>1942</div>  | <div><div>3. 1 Genshichi Asahara assumes the presidency of Nissan Motor</div><div>5. 1 Hino Manufacturing becomes independent of Diesel Motor Industry Company, creating Hino Heavy Industry Company</div></div>   |
| <div>1943</div> <div><div>6. — Shido Seisakusho purchases Yorozu Seisakusho, launching itself as Yorozu Seisakusho Corporation<br/>President: Rokuro Shido</div></div>   | <div><div>8. 1 Nissan Motor's Yoshihara Plant begins operation</div></div>   |
| <div>1944</div> <div><div>9. — Begin supplying parts to Mitsuike Corporation</div></div>   | <div><div>1. 18 All automobile manufacturers ordered to manufacture war supplies for the military</div><div>9. 18 Nissan Motor changes its name to Nissan Heavy Industries</div><div>12. — All automobile manufacturers begin equipment, material, parts, etc., evacuation</div></div>   |
| <div>1945</div> <div><div>2. — Factory evacuated in Mitsuke, Niigata Prefecture</div><div>3. — President Rokuro Shido called up for military service</div><div>8. — War's end temporarily halts operations</div></div>   | <div><div>9. 16 Nissan Heavy Industries' Yokohama Plant commandeered by the Allied Occupation Forces</div><div>9. 25 GHQ grants permission for truck manufacture</div><div>11. 15 Automobile Industrial Association formed</div><div>11. 15 Nissan Heavy Industries goes offline with its first post-war truck</div><div>12. 8 Nissan Heavy Industries is designated a restricted company due to its zaibatsu (financial clique) affiliation</div><div>12. 13 Automobile (new vehicle) distribution scheme goes into effect</div><div>12. 17 Automobile Manufacturers Industry Association established</div></div> |
| <div>1946</div> <div><div>3. — Starts manufacture and sale of toys, farm equipment, woodworking machinery, etc. in Mitsuke, Niigata Prefecture</div></div>   | <div><div>1. 14 Nissan Heavy Industries moves its headquarters from Nihonbashi to Yokohama</div><div>1. 16 Automobile Manufacturing Business Law abolished</div><div>6. 14 Automobile Business Association of Japan formed</div><div>7. 26 Nissan Heavy Industries' Yoshihara Plant goes offline with the first post-war Datsun truck</div><div>10. — Honda R&amp;D Company established (in Hamamatsu)</div></div>   |
| <div>1947</div> <div><div>4. — Plant site acquired in Shijo, Tsurumi Ward, Yokohama City</div><div>12. — New plant constructed (660㎡); automobile-related repair work started</div><div>12. — Shiring machine introduced</div><div>12. — Manufacture and sale of steel frame construction gussets begins</div></div> | <div><div>2. 1 Society of Automotive Engineers of Japan established</div><div>6. 3 GHQ gives permission for annual production of 300 small-size passenger vehicles</div><div>8. 1 Nissan Heavy Industries' Yoshihara Plant goes offline with the first post-war Datsun passenger vehicle</div><div>11. 8 Road Traffic Control Law promulgated</div><div>12. 16 Road Transport Law promulgated</div></div>  |
| <div>1948</div> <div><div>4. 1 Yorozu Automobile Works established (capital: 195,000 yen)</div><div>4. — Begin supplying parts to various companies (Tokyo Kosoku Kikan Kogyo Co., Hokushin Chemical Industry Co., Teikoku Jidosha Kogyo Co.)</div><div>10. 1 Capital increased to 1 million yen</div></div>         | <div><div>2. 8 Nissan Heavy Industries targeted by Law for Elimination of Excessive Concentration of Economic Power</div><div>3. 26 All Japan Automobile Workers' Union formed</div><div>4. 1 Alliance of Automobile Manufacturers and the Japan Auto Parts Industries Association established</div></div>   |

| Yorozu Group  | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries   |
|---|--|
| <div>10. 15 Begin supplying parts to Hosoda Kikai Kogyo Co.</div>   | <div><div>4. 9 Japan Small Vehicle Manufacturers Association established</div><div>5. 1 Nissan Heavy Industries completes test production of new 860cc Datsun Deluxe Sedan</div><div>6. 2 Japan Auto-Body Industries Association established</div><div>9. 24 Honda Motor Company established</div></div>   |
| <div>1949</div> <div><div>4. — Begin supplying parts to Yokoshiba Denki Co.</div><div>4. — Develop innovative pipe bender for exhaust tube manufacturing</div><div>4. — Production of exhaust tubes for 180-type trucks leads to supplying parts to Nissan Heavy Industries Corp.</div><div>11. — Start manufacturing 500-ton hydraulic presses</div></div>   | <div><div>4. 1 Small-size passenger vehicles, three-wheeled passenger vehicles, etc., are subjected to excise taxes</div><div>6. 15 Nissan Heavy Industries completes test production of Datsun passenger vehicle for export</div><div>7. 1 Diesel Motor Industry Company changes its name to Isuzu Motor Company</div><div>8. 1 Nissan Heavy Industries changes its name to Nissan Motor Company</div><div>10. 5 Nissan Motor Company submits proposal to union to lay off 2,000 employees and reduce wages by 10%</div></div>  |
| <div>1950</div> <div><div>4. — Switch from automotive repair to parts manufacturing</div><div>4. — Begin full-scale supply of parts to Nissan Motor Co.</div><div>7. — 150 ton power press introduced</div><div>8. — Begin supplying parts to Kochiwa Mfg. Co.</div><div>8. — Successful manufacture of 300-ton hydraulic press</div><div>8. — Begin receiving orders for napalm bomb casings; use 500-ton press to manufacture them</div><div>8. — Begin receiving orders for exhaust tubes for GMC U.S. Military trucks</div></div> | <div><div>4. 3 Toyota Motor Sales Company established</div><div>4. 8 Official price system abolished for ordinary motor vehicles</div><div>4. 12 Bank of Japan Governor Ichimada announces that the automobile industry does not require cultivation</div><div>5. 1 Minsei Diesel Industries formed</div><div>7. 12 Fuji Precision Industries established</div><div>7. 31 Automobile tax established</div><div>7. — Demand stimulated by special procurement by the U.S. Military due to the Korean War</div><div>8. 4 Nissan Motor Company removed from designation as a restricted company</div></div>         |
| <div>1951</div> <div><div>4. — New plant expansion (415.8㎡)</div><div>4. — Begin supplying parts to Minsei Diesel Kogyo (currently Nissan Diesel Motor Co.)</div><div>4. — Begin supplying parts to Shin Nikkoku Kogyo (currently Nissan Shatai Co.)</div><div>4. — Two spot welding machines introduced (No. 1 and 2)</div><div>6. — Begin supplying parts to Nippon Nainenki Seizo Co. (currently Nissan Kohki Co.)</div></div>   | <div><div>3. — Collateral funding assistance provided to Nissan, Toyota and Isuzu</div><div>4. 1 Administrative authority over oil transferred to the Japanese government by GHQ; passenger vehicle oil restrictions eased</div><div>6. 30 Automobile Registration Ordinance and Automobile Road Traffic Sign Ordinance promulgated</div><div>9. — Japan's Ministry of International Trade and Industry holds hearings with Nissan, Toyota and Kosoku Kikan Kogyo to formulate measures for domestic automobiles</div><div>12. 19 Hatsudoki Seizo Company changes its name to Daihatsu Motor Company</div></div> |
| <div>1952</div> <div><div>4. — Begin supplying parts to Komatsu Ltd.</div><div>4. — New plant expansion</div><div>6. — 200-ton and 120-ton presses introduced</div><div>10. — Receive orders for three boarding ramps from Japan Airlines</div></div>   | <div><div>10. 3 Japan's Ministry of International Trade and Industry establishes "Guidelines for Passenger Vehicle-related Cooperation and Assembly Agreements"</div><div>11. 27 Tama Electric Car Company changes its name to Prince Motor Company</div><div>11. 29 Kosoku Kikan Kogyo changes its name to Ota Jidosha Kogyo</div><div>12. 4 Nissan Motor Company signs a technical cooperation agreement with U.K. Austin Motor Company to manufacture domestic version of A40 passenger vehicle</div></div>   |
| <div>1953</div> <div><div>3. 31 Achieve annual sales of 58.37 million yen</div><div>4. — New plant expansion</div><div>4. — Begin supplying parts to Honda Motor Co.</div><div>4. — Begin supplying parts directly to Fuji Jidousha Co.</div><div>4. — Begin supplying parts to Nihon Radiator Co. (currently Calsonic Kansei Corp.)</div><div>4. — Begin supplying parts to NSK Ltd.</div><div>8. — 300-ton and 100-ton presses introduced</div></div>   | <div><div>2. 13 Isuzu and the Rootes Motor Company sign a technical assistance agreement on the manufacture of the Hillman Minx</div><div>2. 26 Hino Diesel and France's Renault S.A. sign a technical assistance agreement on the manufacture of the Renault 4CV passenger vehicle</div><div>7. 15 Fuji Heavy Industries established</div><div>7. 23 Road Improvement and Management Financing Temporary Measures Law promulgated (gasoline tax earmarked for road improvement and management)</div></div>  |

| Yorozu Group   | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries   |
|--|--|
|  | <div><div>8. 5</div><div>Lockout of Nissan Motor Company occurs due to wage increase dispute</div></div> <div><div>9. 21</div><div>Labor-management dispute at Nissan Motor Company resolved</div></div> <div><div>11. 4</div><div>Shin-Mitsubishi Heavy Industries completes the first post-war transfer machine</div></div>  |
| 1954   |  |
| <div><div>3. 31</div><div>Annual sales exceed 100 million yen</div></div> <div><div>4. —</div><div>Start an employee's association Shinwakai as part of benefits for employees and their families</div></div> <div><div>4. —</div><div>Establish Toyo Fittings Co. (sold in 1959)</div></div> <div><div>5. —</div><div>Join the Nissan Takarakai cooperative business association</div></div>  | <div><div>4. 1</div><div>Small-size passenger vehicle manufacturers announce price reductions stemming from revisions to the commodity tax law</div></div> <div><div>4. 10</div><div>Fuji Precision Industries absorbs Prince Motor Company</div></div> <div><div>4. 20</div><div>First Tokyo Motor Show held in Hibiya Park in Tokyo</div></div> <div><div>5. 10</div><div>Nissan Motor Company forms the Takarakai cooperative business association</div></div> <div><div>6. 1</div><div>Suzuki Loom Manufacturing changes its name to Suzuki Motor Company</div></div> <div><div>9. 28</div><div>Nissan Motor Company's Yoshihara Plant goes offline with the new Datsun vehicle</div></div> <div><div>12. 20</div><div>Nissan Motor Company goes offline with the first Austin A50</div></div>   |
| 1955   |  |
| <div><div>5. —</div><div>Spot welding machine introduced</div></div> <div><div>8. —</div><div>Large order of spring brackets for Nissan 480-type trucks received (No. VA1)</div></div> <div><div>8. —</div><div>AC arc welding machines introduced</div></div>   | <div><div>1. 23</div><div>Japan Automobile Workers' Union formed</div></div> <div><div>5. 20</div><div>Suzuki Motor Company announces lightweight "Suzulight" car</div></div> <div><div>6. 20</div><div>Nissan Minsei Diesel Sales started as a 50-50 venture between Nissan Motor Company and Minsei Diesel Industries</div></div> <div><div>7. 29</div><div>Automobile Accident Compensation Law established (mandatory insurance system started)</div></div>  |
| 1956   |  |
| <div><div>4. —</div><div>Start of focus on quality control</div></div> <div><div>4. —</div><div>Strengthening of Press and Die Departments</div></div> <div><div>5. —</div><div>Two-story office built at the Tsurumi Plant</div></div>  | <div><div>3. 14</div><div>Road Improvement and Management Special Measures Law promulgated (basic law on toll roads)</div></div> <div><div>4. 1</div><div>Light oil transaction tax established</div></div> <div><div>4. 16</div><div>Japan Highway Public Corporation established</div></div> <div><div>5. 25</div><div>Ministry of International Trade and Industry creates a long-term planning proposal for automobiles</div></div> <div><div>6. 30</div><div>U.S. Defense Department purchases 16 vehicles (Japanese-made trucks, etc.) through the JPA for performance testing</div></div> <div><div>8. 15</div><div>Nissan Motor Company goes offline with the first Nissan Junior</div></div> <div><div>8. 23</div><div>Nissan Motor Company produces an Austin vehicle completely manufactured within Japan</div></div> <div><div>9. 22</div><div>Toyota Motor Company announces first prototype of completely Japanese-made vehicle</div></div>        |
| 1957   |  |
| <div><div>1. 31</div><div>Capital increased to 4 million yen</div></div> <div><div>3. 31</div><div>Annual sales top 250 million yen</div></div> <div><div>4. 1</div><div>40 new employees hired from Yamagata Prefecture</div></div> <div><div>4. —</div><div>"Glossary of Metal Stamping Terminology" published</div></div> <div><div>6. —</div><div>200-ton crank press introduced</div></div> <div><div>6. —</div><div>75-ton crank press introduced</div></div> <div><div>8. —</div><div>First summer vacation holidays introduced</div></div> <div><div>10. —</div><div>500-ton double crank press broaching machine (No. 1) introduced</div></div> <div><div>11. —</div><div>Five year plan for plant restructuring announced; plans drawn up for new plant construction</div></div> <div><div>11. 28</div><div>Kanagwa plant receives governor's award for excellence</div></div> | <div><div>3. 14</div><div>Toyota Motor Company releases first DA60 (5 ton) diesel truck</div></div> <div><div>4. 5</div><div>Japanese Cabinet formulates position favoring Japanese-made automobiles</div></div> <div><div>4. 25</div><div>National Expressway Law promulgated</div></div> <div><div>5. 10</div><div>Minsei Diesel Industries completes first Japanese-made air suspension bus</div></div> <div><div>7. 19</div><div>First full-scale automobile test course in Japan completed in the Asama highlands</div></div> <div><div>9. 10</div><div>Hino Diesel produces first completely Japanese-made Renault</div></div> <div><div>10. 28</div><div>Isuzu Motor Company produces first completely Japanese-made Hillman Minx</div></div> <div><div>11. 1</div><div>Nissan Motor Company launches Datsun's new 210 and 220 automobiles</div></div> <div><div>11. 30</div><div>Katsuji Kawamata assumes presidency of Nissan Motor Company</div></div> |
| 1958   |  |
| <div><div>3. 31</div><div>Annual sales top 450 million yen</div></div> <div><div>4. 1</div><div>Ceremony marking Yorozu's 10th anniversary held; corporate flag created</div></div>  | <div><div>3. 3</div><div>Fuji Heavy Industries launches the Subaru 360 lightweight four-wheeled passenger vehicle based on the national automobile concept</div></div>   |

| Yorozu Group   | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries  |
|--|---|
| <div><div>4. 30</div><div>Site for new plant (19,350m<sup>2</sup>) secured in industrial park in Taru-machi, Yokohama City</div></div> <div><div>6. —</div><div>Radial drilling machine (No. 1) introduced</div></div> <div><div>12. —</div><div>450-ton crank press (No. 2) introduced</div></div>  | <div><div>5. 10</div><div>Nissan Motor Company concludes agreement for export of Datsun passenger vehicles to the United States</div></div> <div><div>6. 3</div><div>Toyota Motor Company ships 30 Crown passenger vehicles to America</div></div> <div><div>9. 1</div><div>Automobile Industrial Association formed</div></div> <div><div>9. 7</div><div>Nissan Motor Company enters the Datsun 210 in the Australia Rally and wins Class A</div></div> <div><div>10. 19</div><div>Groundbreaking ceremony held for the Meishin Expressway</div></div>   |
| 1959   |   |
| <div><div>4. 1</div><div>Construction begins for new plant in Taru-machi, Kohoku, Yokohama City</div></div> <div><div>9. 26</div><div>Ise Bay typhoon causes the Tsurumi River to flood, flooding the Tsurumi Plant</div></div> <div><div>10. 3</div><div>Labor union formed</div></div> <div><div>11. —</div><div>Horizontal boring machine introduced into Yokohama Plant</div></div> <div><div>12. 1</div><div>Capital increased to 8 million yen</div></div> <div><div>12. —</div><div>New plant completed in Taru-machi; partial relocation begins</div></div> <div><div>12. —</div><div>Headquarters operations moved to Taru-machi Plant</div></div>  | <div><div>4. 16</div><div>Nissan Motor Company goes offline with the Nissan 680 truck</div></div> <div><div>6. 1</div><div>Hino Diesel changes its name to Hino Motors</div></div> <div><div>6. 21</div><div>Honda Motor Company establishes American Honda Motors</div></div> <div><div>7. 29</div><div>Nissan Motor Company announces the Bluebird 310</div></div> <div><div>8. 8</div><div>Toyota Motor Company completes the Motomachi Plant (first phase construction) dedicated exclusively to the production of passenger vehicles</div></div> <div><div>10. 19</div><div>Toyota Motor Company announces the Crown Diesel — Japan's first diesel passenger vehicle</div></div> <div><div>12. 26</div><div>Nissan Motor Company stops production of Austin Motor Company vehicles</div></div>   |
| 1960   |   |
| <div><div>2. —</div><div>Office building completed</div></div> <div><div>2. —</div><div>Pallet metal frames standardized in NES regulations</div></div> <div><div>3. —</div><div>Large number of new employees hired; number of employees tops 300</div></div> <div><div>3. —</div><div>Steel slat conveyor introduced at Yokohama Plant</div></div> <div><div>6. —</div><div>Conveyor line for assembly-line production put in place</div></div> <div><div>7. —</div><div>Shot blasting machine introduced at main plant</div></div> <div><div>8. —</div><div>250-ton double crank press introduced at main plant</div></div> <div><div>8. —</div><div>75kVA spot welding machine introduced at main plant</div></div> <div><div>10. 18</div><div>Quality Control Committee launched with 13 members</div></div> <div><div>11. 20</div><div>Systematic introduction of quality control study sessions centered on the Production Department</div></div> | <div><div>3. 1</div><div>Nissan Motor Company announces the Cedric — a mid-size passenger vehicle</div></div> <div><div>3. 3</div><div>Honda Motor Company completes construction on its headquarters in Yaesu, Tokyo</div></div> <div><div>3. 11</div><div>Isuzu Motors announces the first diesel small-size truck</div></div> <div><div>5. 4</div><div>Nissan Motor Company wins the Deming Prize</div></div> <div><div>9. 1</div><div>Total engine displacement for small-size vehicles increased from 1,500CC to 2,000CC</div></div> <div><div>9. 28</div><div>Nissan Motor Company establishes Nissan Motor Corporation U.S.A. (NMC)</div></div> <div><div>10. 20</div><div>Toyota Motor Company announces the production of an economy car (later known as the Publica)</div></div> <div><div>12. 1</div><div>Minsei Diesel Industries changes its name to Nissan Diesel Motor Company</div></div> |
| 1961   |   |
| <div><div>1. 10</div><div>"Yorozu" put out as official publication of the QC Committee</div></div> <div><div>2. 7</div><div>First QC roundtable discussion between Tsuchiya, Hashimoto, Otsuka, and Yorozu held at Yorozu</div></div> <div><div>4. —</div><div>Use of IBM's punch card system (PCS) begins</div></div> <div><div>5. 20</div><div>Employee health coverage switched to Kanagawa Prefecture Iron Manufacturers' Union Health Insurance</div></div> <div><div>10. 26</div><div>President Rokuro Shido takes part in an automobile industry study tour of six countries in Europe and the United States</div></div> <div><div>11. 28</div><div>NHK features Yorozu as part of its "Face of Japan" television show</div></div>  | <div><div>2. 27</div><div>Fuji Precision Industries changes its name to Prince Motor Company</div></div> <div><div>3. 1</div><div>Fuji Heavy Industries launches the Subaru Sambar Truck</div></div> <div><div>3. 1</div><div>Hino Motors announces the Contessa 900 passenger vehicle and the Briska compact truck</div></div> <div><div>4. 1</div><div>Trade deregulation carried out for finished trucks, buses and motorcycles</div></div> <div><div>9. 14</div><div>Nissan Motor Company establishes Nissan Motor de Mexicana</div></div> <div><div>10. 16</div><div>Isuzu Motors announces new Bellel passenger vehicle</div></div> <div><div>11. —</div><div>Toyo Kogyo completes test production of its first rotary engine</div></div>   |
| 1962   |   |
| <div><div>2. 9</div><div>Award for plant excellence received from the head of the Tokyo Bureau of Trade and Industry</div></div> <div><div>3. 15</div><div>Dignitaries from India, Burma, Ceylon, and Israel take a plant tour during their visit to Yokohama City</div></div> <div><div>5. 31</div><div>Capital increased to 72 million yen</div></div> <div><div>6. 4</div><div>First TWI in-house workshop held</div></div> <div><div>7. 20</div><div>Yorozu pallet and metal mesh frame on display at "Transportation and Cargo Handling Exhibition" sponsored by the Nikkan Kogyo Shimbun</div></div> <div><div>8. 12</div><div>1,200-ton crank-less press introduced at the head plant</div></div> <div><div>11. 22</div><div>Recognized as blue chip company by being awarded the 1962 Small and Medium Enterprise Agency Director General's Award</div></div>  | <div><div>1. 1</div><div>Shin Nikkoku Kogyo Company changes its name to Nissan Shatai Company</div></div> <div><div>1. 28</div><div>National Japan Automobile Workers' Union formed</div></div> <div><div>4. 12</div><div>Passenger Vehicle Subcommittee established within the Ministry of International Trade and Industry's Committee on Industry Structure Heavy Industry Task Force</div></div> <div><div>5. 22</div><div>Nissan Motor Company President Katsuji Kawamata becomes Chairman of the Automobile Industrial Association</div></div> <div><div>10. 4</div><div>Nissan Motor Company launches the Fairlady SP310</div></div> <div><div>10. 24</div><div>Japan Automobile Federation (JAF) formed</div></div> <div><div>11. 3</div><div>Japan's first international motorbike race held at the Suzuka Circuit</div></div>   |



| Yorozu Group  | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries  |
|---|---|
| <div>1963</div> <div><div><div>4. 1</div><div>Mitsuike, Yamato Kogyo and Yorozu establish Sanwa Kogyo</div></div><div><div>4. 20</div><div>Five members from Yorozu attend the Kanagawa Comprehensive Vocational School on behalf of the Takarakai of metal press and mold companies</div></div><div><div>7. —</div><div>450kVA projection welding machine (No. 1 Projection Welding Machine) introduced at the head plant</div></div><div><div>10. —</div><div>Production synchronization attempt begins under the guidance of Nissan Motors</div></div><div><div>11. —</div><div>New paint line installed at the head plant</div></div><div><div>12. —</div><div>700-ton crank press introduced at the head plant</div></div></div> | <div><div><div>1. 17</div><div>Automobile Industrial Association joins the International Organization of Motor Vehicle Manufacturers</div></div><div><div>2. 12</div><div>Nissan Motor Company automobile production cumulative total tops 1 million vehicles</div></div><div><div>4. 12</div><div>Isuzu Motors wins award from the Japan Society of Mechanical Engineers for its development of the Bellel passenger vehicle</div></div><div><div>5. 1</div><div>National Police Agency begins using new traffic signs</div></div><div><div>5. 1</div><div>Meishin Expressway Public Corporation formed (expressway partially opened on 7.15)</div></div><div><div>9. 29</div><div>Nissan Motor Company ships its 100,000 post-war vehicle</div></div></div> |

| Yorozu Group   | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries   |
|--|--|
| <div>1968</div> <div><div><div>1. 30</div><div>Groundbreaking ceremony held for Oyama Plant</div></div><div><div>3. 11</div><div>Preparation facility for opening of Oyama Plant established</div></div><div><div>3. 31</div><div>20th anniversary ceremony held</div></div><div><div>4. 9</div><div>Planer (No. 1) introduced at machine tools plant</div></div><div><div>4. 30</div><div>Assembly plant completed for Oyama Plant</div></div><div><div>4. 30</div><div>650kVA projection welding machine (No. 1) introduced at head plant</div></div><div><div>7. 31</div><div>Stamping plant completed for Oyama Plant</div></div><div><div>8. 31</div><div>500-ton BL press introduced at Oyama Plant</div></div><div><div>10. 31</div><div>Electrodeposition coating apparatus installed at Oyama Plant</div></div></div> | <div><div><div>1. 16</div><div>Nissan Motor Company headquarters moved to Ginza in Tokyo</div></div><div><div>5. 27</div><div>Business alliance between Isuzu Motors and Fuji Heavy Industries dissolved</div></div><div><div>6. 19</div><div>Mitsubishi Heavy Industries agrees to business alliance with Isuzu Motors</div></div><div><div>7. 1</div><div>Traffic citation system started; vehicle excise tax initiated</div></div><div><div>10. 1</div><div>Traffic penalty point system initiated</div></div><div><div>10. 9</div><div>Nissan Motor Company launches the Skyline 2000GT</div></div><div><div>10. 21</div><div>Nissan Motor Company announces its business alliance with Fuji Heavy Industries</div></div><div><div>12. 3</div><div>Toyota Motor Company tops annual production of 1 million vehicles</div></div></div> |



| Yorozu Group   | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries  |
|--|---|
| <div><div>3. 31</div><div>Index machine introduced at head plant</div></div> <div><div>3. 31</div><div>Annual sales top 10 billion yen</div></div> <div><div>6. 9</div><div>One 50-ton die spotting press introduced at machine tools plant and Oyama Plant each</div></div> <div><div>7. 8</div><div>Pool opens at Oyama Plant</div></div> <div><div>9. 1</div><div>Major modifications made to Oyama Plant layout</div></div> <div><div>10. 25</div><div>Two auto arc-welding machines introduced at Oyama Plant</div></div> | <div><div>9. 20</div><div>Observers from the Chinese automotive industry visit Japan</div></div> <div><div>9. 22</div><div>Nissan Motor Company reaches cumulative production of 10 million vehicles</div></div> <div><div>10. 3</div><div>Confederation of Japan Automobile Workers' Unions formed</div></div> <div><div>10. 5</div><div>Chairman Woodcock of the UAW visits Japan</div></div> <div><div>12. 7</div><div>Environmental Agency announces automobile exhaust gas standards for 1973</div></div> <div><div>12. 15</div><div>Honda Motor Company's CVCC engine complies with the Muskie Act regulation values for 1975</div></div>   |
| <div>1973</div>  | <div><div>1. 15</div><div>Decision made to establish preferential tax system for low-emissions vehicles</div></div> <div><div>4. 1</div><div>Birthday renewal system for driver's licenses started</div></div> <div><div>4. 1</div><div>Nissan Sunny 1200 ranks No. 1 in the U.S. Environmental Protection Agency (EPA) fuel efficiency testing</div></div> <div><div>5. 1</div><div>Exhaust gas regulations implemented for in-use automobiles</div></div> <div><div>6. 1</div><div>Nihon Denshi Kiki Co., Ltd. established as a joint venture of Nissan Motor Co., Ltd., Bosch and Diesel Kiki Co., Ltd.</div></div> <div><div>6. 29</div><div>Seventh five year plan for road improvement and management decided</div></div> <div><div>9. 6</div><div>Nissan Motor Company and Toyota Motor Company deliver first ESV (experimental safety vehicle) to the government</div></div> <div><div>11. 29</div><div>Tadahiro Iwakoshi becomes president of Nissan Motor Company</div></div> |
| <div>1974</div>  | <div><div>1. 21</div><div>Environmental Agency announces automobile exhaust gas standards for 1975</div></div> <div><div>2. 21</div><div>Ministry of International Trade and Industry and the Ministry of Finance approve the establishment of a wholly-owned subsidiary of U.S. Ford Motor Company</div></div> <div><div>4. 24</div><div>Nissan Motor Company establishes the Nissan Science Foundation</div></div> <div><div>9. 17</div><div>Honda Motor Company establishes the International Association of Traffic and Safety Sciences</div></div> <div><div>10. 11</div><div>Isuzu Motors announces the joint development with the General Motors Corporation of the Gemini compact passenger vehicle</div></div> <div><div>10. 15</div><div>Toyota Motor Company establishes the Toyota Foundation</div></div> <div><div>— —</div><div>Tokyo Motor Show canceled due to the Oil Shock</div></div>  |
| <div>1975</div>  | <div><div>1. 15</div><div>Honda Motor Company completes work on prototype ESV based on Japanese safety vehicle planning</div></div> <div><div>2. 1</div><div>Unleaded gasoline starts</div></div> <div><div>2. 8</div><div>Automobile tax for low-emissions vehicles reduced to 45% in Hiroshima Prefecture</div></div> <div><div>2. 24</div><div>Environmental Agency announces exhaust gas standards for 1976</div></div> <div><div>6. 5</div><div>Nissan Motor Company holds a completion ceremony for its Kyushu Plant</div></div> <div><div>8. 26</div><div>Ministry of Transport expands specifications for light motor vehicles (550cc engine displacement, 3,200mm total body length, etc.)</div></div> <div><div>9. 22</div><div>U.S. FEA and EPA announce results of fuel consumption testing for 1976 models; Subaru is ranked No. 1</div></div> <div><div>12. 18</div><div>First Japan-U.K. automobile summit held in London</div></div>                                    |
| <div>1976</div>  | <div><div>1. 15</div><div>System begins for announcing the fuel consumption of automobiles which comply with exhaust gas standards</div></div> <div><div>1. 30</div><div>Toshio Okamoto assumes the presidency of Isuzu Motors</div></div> <div><div>2. 2</div><div>Toyota Motor Company announces an engine compliant with 1976 emissions standards that uses a catalytic system</div></div>   |

| Yorozu Group  | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries   |
|---|--|
| <div><div>10. 10</div><div>Occupational Organization Outstanding Community Fitness Award received from the Ministry of Education</div></div> <div><div>12. 13</div><div>Painting plant added to the Nakatsu Plant</div></div> <div><div>12. 15</div><div>Yorozu Service founded (YS)</div></div> <div><div>12. 15</div><div>Women's volleyball team takes 1st place for the fourth time at the 11th National Athletic Competition for the Confederation of Japan Automobile Workers' Unions</div></div>   | <div><div>5. 10</div><div>Nissan Motor Company announces the development of the NAPS-Z which is compliant with 1976 emissions standards</div></div> <div><div>7. 8</div><div>Toyota Motor Company cumulative production tops 20 million vehicles</div></div> <div><div>10. 25</div><div>Japan holds its first F-1GP</div></div> <div><div>12. 23</div><div>Nissan Motor Company's Kyushu Plant goes offline with production of its first automobile</div></div>  |
| 1977  |  |
| <div><div>1. —</div><div>Nakatsu Plant begins operation</div></div> <div><div>10. 1</div><div>Start of implementation period for P3 operations</div></div> <div><div>10. 24</div><div>As part of the 7th International Robot Symposium, 65 visitors from 12 countries inspect the robot line at the head plant</div></div> <div><div>10. 24</div><div>Shonai Press Industry online terminals begin operation</div></div> <div><div>11. 18</div><div>Women's volleyball team takes 1st place for the fifth time at the 12th National Athletic Competition for the Confederation of Japan Automobile Workers' Unions</div></div> <div><div>12. 19</div><div>Nakatsu Plant online terminals begin operation</div></div> <div><div>12. 29</div><div>Completion of machine tools plant expansion for the Oyama Plant</div></div>   | <div><div>1. 21</div><div>Three year extension given to import vehicles for 1978 emissions standards</div></div> <div><div>1. 25</div><div>Ministry of Transport entrusts the EC with the task of inspecting vehicles imported from the EC</div></div> <div><div>1. 28</div><div>Third Japan-U.K. automobile summit held</div></div> <div><div>6. 29</div><div>Takashi Ishihara assumes the presidency of Nissan Motor Company</div></div> <div><div>7. 22</div><div>Cumulative production for Nissan Motor Company tops 20 million vehicles</div></div> <div><div>8. 25</div><div>Mitsubishi Motors completes work on its Okazaki Plant</div></div> <div><div>12. 6</div><div>Japan and France hold an automobile summit</div></div> <div><div>12. 8</div><div>Hokuriku Expressway opened</div></div>   |
| 1978  |  |
| <div><div>2. 28</div><div>500-ton 3-dimensional transfer press introduced at the Nakatsu Plant</div></div> <div><div>3. 28</div><div>Details of expansion of 2nd Nakatsu Plant agreed upon</div></div> <div><div>4. 3</div><div>Ceremony marking Yorozu's 30th anniversary held</div></div> <div><div>5. 1</div><div>P3 production improvement team begins operation</div></div> <div><div>7. 24</div><div>Building purification ceremony held for the Yorozu Technology Center</div></div> <div><div>12. 1</div><div>"30 Years of the Yorozu Automobile Works" published</div></div>   | <div><div>1. 30</div><div>Environmental Agency announces 1979 emissions and vehicle noise standards for full-size vehicles</div></div> <div><div>3. 10</div><div>Honda Motor Company establishes Honda of America</div></div> <div><div>4. 1</div><div>Automobile import taxes abolished</div></div> <div><div>4. 10</div><div>Nissan Motor Company establishes the Nissan Trading Company</div></div> <div><div>7. 30</div><div>Okinawa Prefecture switches its traffic system (i.e., vehicles ride on the left and people walk on the right)</div></div> <div><div>9. 1</div><div>Nissan Motor Company starts operation of its mixed flow production line at the Zama Plant</div></div> <div><div>11. 1</div><div>Regulations implemented for preventing accidents involving large trucks (side mirror regulations, etc.)</div></div>          |
| 1979  |  |
| <div><div>1. 21</div><div>Completion and start of operations for the Yorozu Technology Center; Nissan Motors Executive Vice President Kanao invited to attend and give a commemorative address</div></div> <div><div>3. 31</div><div>Cation coating plant completed for the Oyama Plant</div></div> <div><div>4. 1</div><div>VIP activities implemented to help stimulate administrative and managerial departments</div></div> <div><div>5. 31</div><div>Two 3-ton hydraulic fatigue testing machines introduced at laboratories</div></div> <div><div>8. 31</div><div>Copy milling machine introduced at machine tools plant</div></div> <div><div>11. 18</div><div>Win 2nd place in the group category at the 16th All Japan Adult Weightlifting Competition</div></div> <div><div>12. 9</div><div>Shido Memorial Gymnasium inaugurated at the Oyama Plant</div></div> | <div><div>1. 4</div><div>Environmental Agency releases its first "Traffic Pollution White Paper"</div></div> <div><div>4. 23</div><div>Nissan Motor Company establishes Nissan Design International (NDI) in America</div></div> <div><div>4. 24</div><div>Seventh Japan-U.K. automobile summit held</div></div> <div><div>8. 22</div><div>Small Vehicle Promotion Association formed</div></div> <div><div>11. 1</div><div>Toyo Kogyo agrees to a capital tie-up with U.S. Ford Motor Company</div></div> <div><div>11. 13</div><div>Seatbelt International Symposium held</div></div> <div><div>12. 27</div><div>Honda Motor Company signs a small passenger vehicle technical cooperation agreement with U.K. BL Cars</div></div>   |
| 1980  |  |
| <div><div>1. 31</div><div>3-dimensional measuring machine introduced at the machine tools plant</div></div> <div><div>3. 31</div><div>Annual sales tops 30 billion yen</div></div> <div><div>6. 6</div><div>Yorozu's innovation and improvement recognized with a special award at the ceremony marking the 90th anniversary of Kubota Tekko</div></div> <div><div>8. 1</div><div>Quality improvement project team starts operation at the Oyama Plant</div></div> <div><div>8. 31</div><div>Press robot introduced at the Nakatsu Plant</div></div> <div><div>9. 30</div><div>3rd period plant expansion completed for the Nakatsu Plant</div></div> <div><div>10. 3</div><div>Occupation Health Award received from the head of the Kanagawa Labor Standards Bureau</div></div> <div><div>12. 25</div><div>HITAC M150 computer introduced</div></div>                   | <div><div>1. 11</div><div>Honda Motor Company announces the construction of a passenger vehicle production plant in America</div></div> <div><div>1. 20</div><div>Nissan Motor Company invests in Motor Iberica of Spain</div></div> <div><div>2. 11</div><div>UAW Chairman D. Frazer visits Japan</div></div> <div><div>4. 30</div><div>Mitsubishi Motors Corporation and Mitsubishi Corporation acquire 99% of shares in Chrysler Australia</div></div> <div><div>5. 22</div><div>Nissan Motor Company President Takashi Ishihara assumes the chairmanship of the Japan Automobile Manufacturers Association</div></div> <div><div>6. 11</div><div>Isuzu Motors establishes American Isuzu Motors</div></div> <div><div>7. 28</div><div>Nissan Motor Company establishes Nissan Motor Manufacturing Corporation (NMMC) in the U.S.</div></div> |

| Yorozu Group  | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries  |
|---|---|
| <div>1981</div> <div><div><div>1. 31</div><div>Three 250-ton presses introduced at the Oyama Plant</div></div><div><div>4. 1</div><div>Company-wide kickoff for the three "Can Do" initiatives</div></div><div><div>10. 31</div><div>Begin supplying parts to Toyo Kogyo (currently Mazda Motor)</div></div><div><div>10. 31</div><div>Cation coating plant completed for the Yokohama Plant</div></div><div><div>12. 25</div><div>1500-ton 3-dimensional transfer press introduced at the Oyama Plant</div></div></div>  | <div><div><div>5. 1</div><div>Japanese government announces voluntary restraint measures for exports to the U.S.; 1.68 million vehicles allowed the first year</div></div><div><div>5. 15</div><div>Representatives of the Japan Automobile Manufacturers Association and the CCMC (Committee of Common Market Motor Manufacturers) meet in Paris</div></div><div><div>7. 10</div><div>Daihatsu Motor Company signs a supply agreement with Innocenti — an Italian machinery works — for CB engines</div></div><div><div>8. 13</div><div>Isuzu Motors, Suzuki Motor Company, and General Motors Corporation agree to a capital tie-up</div></div><div><div>8. 25</div><div>Nissan Motor Company cumulative production tops 30 million vehicles</div></div><div><div>9. 15</div><div>Nissan Motor Company concludes a cooperative agreement with VW</div></div><div><div>11. 30</div><div>Nissan Motor Company holds a completion ceremony for its Technical Center</div></div></div>  |
| <div>1982</div> <div><div><div>3. 19</div><div>Ceremony held for break up of Sanwa Kogyo</div></div><div><div>3. 31</div><div>Automated milling machine introduced at machine tools plant</div></div><div><div>4. 1</div><div>President Rokuro Shido announces introduction of TQC</div></div><div><div>5. 31</div><div>500-ton blanking press introduced at the Oyama Plant</div></div><div><div>7. 12</div><div>Members of the Central Occupational Hygiene Standards Council tour the Yokohama Plant</div></div><div><div>10. 31</div><div>800-ton 3-dimensional transfer press introduced at the Oyama Plant</div></div><div><div>11. 7</div><div>Take 1st place in the group category of the 10th All Japan Corporate Weightlifting Championship</div></div><div><div>11. 30</div><div>4th period plant expansion completed for the Nakatsu Plant</div></div><div><div>12. 25</div><div>Cation coating plant completed for the Nakatsu Plant</div></div></div> | <div><div><div>2. 23</div><div>Fuji Heavy Industries and VDT of the Netherlands sign a joint development agreement for CVT</div></div><div><div>3. 1</div><div>Toyota Motor Company and General Motors Corporation begin discussions on a cooperative agreement</div></div><div><div>3. 29</div><div>Ministry of International Trade and Industry sets exports for 1982 of passenger vehicles to the United States at 1.68 million</div></div><div><div>4. 12</div><div>Nissan Motor Company is the overall champion at the Safari Rally for the fourth year in a row</div></div><div><div>4. 14</div><div>Nissan Motor Company rescues Motor Iberica of Spain</div></div><div><div>5. 27</div><div>Stronger noise regulations for large buses and trucks adopted</div></div><div><div>7. 1</div><div>Toyota Motor Company and Toyota Motor Sales Company merge to form Toyota Motor Corporation</div></div><div><div>9. 2</div><div>New vehicle car inspections extended for three years</div></div><div><div>10. 22</div><div>Nissan Motor Company announces the March; the prologue to the one-liter car era</div></div></div> |
| <div>1983</div> <div><div><div>1. 22</div><div>Second cation coating plant completed for the Oyama Plant</div></div><div><div>2. 23</div><div>President, Vice President and Executive Vice President participate in the Takarakai's TQC Executive Seminar</div></div><div><div>8. 10</div><div>First Organizational TQC Training Seminar for Managers in the Yokohama Region</div></div><div><div>8. 25</div><div>Health and Safety Central Council begins operation</div></div><div><div>8. 31</div><div>HITAC M240D computer introduced to Yorozu headquarters</div></div><div><div>9. 22</div><div>Indian Welding Society tours the Oyama Plant</div></div><div><div>11. 15</div><div>Second Organizational TQC Training Seminar for Managers in the Yokohama Region</div></div></div>   | <div><div><div>2. 15</div><div>Voluntary regulations on exports of passenger vehicles to the U.S. set exports at 1.68 million vehicles for the third straight year</div></div><div><div>2. 17</div><div>Toyota Motor Corporation and General Motors Corporation agree to joint production within America</div></div><div><div>3. 24</div><div>Chugoku Expressway fully opened</div></div><div><div>4. 6</div><div>Honda Motor Company and U.K. BL Cars sign joint development agreement for luxury passenger vehicles</div></div><div><div>6. 16</div><div>Nissan Motor Manufacturing Corporation goes offline with its first Nissan truck</div></div><div><div>7. 10</div><div>Honda Motor Company returns to F1 racing after 15 years</div></div><div><div>11. 3</div><div>General Motors Corporation announces the Saturn Project</div></div></div>  |
| <div>1984</div> <div><div><div>1. 9</div><div>Start of training (Z Training) for front-line supervisors at the Oyama Plant</div></div><div><div>1. 26</div><div>Receive Overall Award for suppliers from Kubota Tekko</div></div><div><div>5. 7</div><div>Start of Nissan High Quality Award Inspection Team Guidance Seminar</div></div><div><div>6. 1</div><div>Plants and offices hold commitment sessions for undertaking the challenge of the Nissan High Quality Award</div></div><div><div>7. 31</div><div>TQC logo and catch-phrase decided</div></div><div><div>10. 1</div><div>Begin supplying parts to Fuji Heavy Industries</div></div><div><div>11. 26</div><div>Guidance Seminar started by Dr. Kurahara of the Union of Japanese Scientists and Engineers</div></div><div><div>12. 25</div><div>Special high-voltage power receiving facility completed at the Nakatsu Plant</div></div></div>   | <div><div><div>1. 10</div><div>Honda Motor Company announces the construction of a second four-wheeled vehicle production line at its plant in Ohio</div></div><div><div>2. 1</div><div>Nissan Motor Company and the U.K. government reach an agreement on construction of a passenger vehicle production plant</div></div><div><div>2. 23</div><div>Toyota Motor Corporation and General Motors Corporation establish NUMMI as a joint venture for passenger vehicle production</div></div><div><div>4. 6</div><div>Nissan Motor Manufacturing (UK) established</div></div><div><div>4. 11</div><div>FTC, General Motors Corporation and Toyota Motor Corporation endorse a joint business plan</div></div><div><div>5. 1</div><div>Toyo Kogyo changes its name to Mazda</div></div><div><div>6. 4</div><div>Honda Motor Company announces the construction of a passenger vehicle production plant in Ontario, Canada</div></div></div>   |

| Yorozu Group   | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries   |
|--|--|
|  | <div><div><div>11. 30</div><div>Mazda announces the construction of a passenger vehicle production plant in America</div></div></div>  |
| <div>1985</div> <div><div><div>1. 6</div><div>Three day improvement initiatives begin at each plant as part of overall APM level improvement initiatives</div></div><div><div>2. 14</div><div>TQC training seminar held for management executives of suppliers</div></div><div><div>3. 31</div><div>J200SA injection molding machine introduced at the Yokohama Plant</div></div><div><div>3. 31</div><div>Total vehicle vibration analysis equipment introduced at laboratories</div></div><div><div>4. 8</div><div>Third and fourth (6.24) Guidance seminar held by Dr. Kurahara of the Union of Japanese Scientists and Engineers</div></div><div><div>8. 28</div><div>Nissan Executive Managing Director Endo visits Yorozu; Vice President Kanao visits Yorozu (9.10)</div></div><div><div>9. 30</div><div>Precision cold forging press introduced at engineering department</div></div><div><div>10. 31</div><div>Construction work for the 5th expansion of the Nakatsu Plant completed</div></div><div><div>12. 25</div><div>Screening panel for the Nissan High Quality Award convenes at the Oyama Plant</div></div></div> | <div><div><div>1. 26</div><div>Isuzu Motors concludes a technology/goods trade agreement with China</div></div><div><div>3. 27</div><div>Ministry of International Trade and Industry announces the continuation of restrictions on passenger vehicle exports to the U.S.: 2.3 million vehicles allowed for 1985</div></div><div><div>4. 4</div><div>Toyota Motor Corporation and General Motors Corporation hold an opening ceremony for the plant of their joint company, NUMMI</div></div><div><div>6. 13</div><div>Honda Motor Company announces its passenger vehicle engine production plan for America</div></div><div><div>6. 13</div><div>Yutaka Kume assumes the presidency of Nissan Motor Company</div></div><div><div>6. 27</div><div>Isamu Kawai assumes the presidency of Nissan Diesel Motor Company</div></div><div><div>9. 1</div><div>Revisions to the Road Traffic Law promulgated; occupants in the front seat must wear seatbelts</div></div><div><div>10. 7</div><div>Mitsubishi Motors Corporation and Chrysler Corporation announce construction of a joint passenger vehicle production plant in Illinois</div></div><div><div>12. 12</div><div>Toyota Motor Corporation announces its plan to independently expand passenger vehicle plant construction in America and Canada</div></div></div> |
| <div>1986</div> <div><div><div>1. 11</div><div>First session held of the free course "How to Accurately Read Mechanical Drawings"</div></div><div><div>3. 28</div><div>Nissan High Quality Award received</div></div><div><div>3. 31</div><div>Annual sales top 40 billion yen</div></div><div><div>6. 4</div><div>Members of the A.O. Smith Corporation in the United States tour Yorozu's plant facilities</div></div><div><div>6. 25</div><div>President Rokuro Shido assumes the position of Chairman; Vice President Akira Miura assumes the Presidency</div></div><div><div>8. 20</div><div>Guidance seminar held at Nakatsu Plant by Dr. Kurahara of the Union of Japanese Scientists and Engineers</div></div><div><div>9. 4</div><div>Calsonic Yorozu Corporation (CYC: currently YAT) created through a joint venture between Nippon Radiator and subsidiary company Calsonic International</div></div><div><div>11. 29</div><div>Company-wide organizational improvement example presentation event by managers held</div></div><div><div>12. —</div><div>Begin supplying parts to Isuzu Motors</div></div></div>         | <div><div><div>1. 17</div><div>Toyota Motor Corporation cumulative production tops 50 million vehicles</div></div><div><div>2. 13</div><div>Ministry of International Trade and Industry announces a one year extension of voluntary restrictions on automobile exports to the U.S.</div></div><div><div>2. 22</div><div>Taiwan's government approves Toyota Motor Corporation's investment in Kuozui Motors</div></div><div><div>2. 28</div><div>Isuzu Motors and Kawasaki Heavy Industries establish a company for manufacturing bus chassis</div></div><div><div>3. 27</div><div>Honda Motor Company starts using its 2nd American sales network</div></div><div><div>5. 15</div><div>Toyota Motor Corporation President Shoichiro Toyoda assumes the presidency of the Japan Automobile Manufacturers Association</div></div><div><div>5. 29</div><div>Fuji Heavy Industries and Isuzu Motors sign a basic agreement on local production in America</div></div><div><div>8. 27</div><div>Suzuki Motor Company and General Motors Corporation announce that they will perform joint production in Canada</div></div></div>  |
| <div>1987</div> <div><div><div>1. 26</div><div>CYC Plant Manager Roy Evers attends training seminar</div></div><div><div>2. 26</div><div>Nissan Takarakai 3G director and section chief improvement example presentation event held at the Oyama Plant</div></div><div><div>3. 17</div><div>NMMC President Lanion visits the Oyama Plant</div></div><div><div>5. 20</div><div>Members of the Mexican auto-parts manufacturer ESA visit Yorozu's plant facilities</div></div><div><div>6. 4</div><div>Follow-up event for the Nissan High Quality Award held at the Oyama Plant</div></div><div><div>8. 15</div><div>New corporate logo — "YOROZU" — established</div></div><div><div>10. 29</div><div>MID-4 bare chassis featuring Yorozu's aluminum suspension is exhibited at the 27th Tokyo Motor Show</div></div></div>  | <div><div><div>1. 13</div><div>Nissan Motor Company announces the Be-1</div></div><div><div>1. 27</div><div>Ministry of International Trade and Industry announces extension of voluntary restrictions on automobile exports to the U.S.: 2.3 million vehicles allowed for 1987</div></div><div><div>2. 4</div><div>Isuzu Motors and Lotus Cars sign a basic mutual cooperation agreement</div></div><div><div>6. 23</div><div>Toyota Motor Corporation and VW announce that they will perform joint production in West Germany</div></div><div><div>7. 27</div><div>AT vehicle accidents become a social concern and the Japan Automobile Manufacturers Association starts a full-scale investigation</div></div><div><div>9. 9</div><div>Mitsubishi Motors Corporation announces that it well sell Benz cars</div></div><div><div>9. 28</div><div>Isuzu Motors and General Motors Corporation sign an agreement to establish a joint company in the U.K.</div></div></div>   |

| Yorozu Group   | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries   |
|--|--|
|  | <div>12. 11 Toyota Motor Corporation and General Motors Corporation announce the establishment of a joint company in Australia</div>   |
| <div>1988</div> <div><div><div>1. 1 New corporate logo put on name plates, etc.</div><div>2. 1 Hiroshima office opened</div><div>3. 30 IBM4381 (product design CAD system) introduced</div><div>3. 31 Automated measurement vision system introduced at the Nakatsu and Oyama Plants</div><div>4. 1 Ceremony held marking Yorozu's 40th anniversary</div><div>5. 5 Successful ascent of Mt. Chomolungma; Shigeru Naganuma of the business department is a participant</div><div>6. 10 Showroom opened at the head office</div><div>7. 8 Yorozu Fukushima established</div><div>8. 30 Takazawa Manufacturing becomes a subsidiary of Yorozu (75.5% controlling share)</div><div>10. 3 Three interns accepted from CYC</div><div>12. 25 HITAC M640 computer introduced</div></div></div>                 | <div><div>1. 1 Ministry of International Trade and Industry announces an extension of voluntary restrictions on automobile exports to the U.S. : 2.3 million vehicles allowed for 1988</div><div>1. 18 Nissan Motor Company launches the Cima</div><div>3. 10 Fuji Heavy Industries and Isuzu Motors establish a partnership for sales within Japan</div><div>5. 9 Suzuki Motor Company begins selling Peugeot vehicles</div><div>6. 2 Manufacture of studded tires is stopped from 1991 onward</div><div>6. 3 Suzuki Motor Company reaches a technical cooperation agreement with Korea's Daewoo Group</div><div>9. 1 Nissan Motor Company launches the Cefiro</div><div>9. 12 Nissan Motor Company and Ford Motor Company reach an agreement on development and production of multipurpose vehicles</div></div>  |
| <div>1989</div> <div><div><div>1. 31 Three-way compound vibration endurance testing machine introduced into R&amp;D department</div><div>5. 31 Compound corrosion testing machine introduced into R&amp;D department</div><div>6. 14 Corporate Excellence Award for Cost received from Nissan Motors</div><div>7. 1 Yorozu Fukushima begins operation</div><div>9. 8 Technical support agreement reached with U.K. Tallent Engineering Ltd. (currently TKA Tallent Chassis Ltd)</div><div>10. 27 Participate for the first time in the Tokyo Motor Show (28th Tokyo Motor Show)</div><div>11. 18 Participate for the first time in the Mileage Marathon</div><div>12. 6 Shonai Press Kogyo changes its name to Shonai Yorozu</div></div></div>   | <div><div>1. 10 Ministry of International Trade and Industry announces an extension of voluntary restrictions on automobile exports to the U.S. : 2.3 million vehicles allowed for 1989</div><div>1. 18 Ministry of Transport announces new standards for light motor vehicles (i.e., size, etc.)</div><div>4. 5 Nissan Motor Company establishes Nissan Europe N.V. and Nissan Distribution Service (Europe) B.V. in the Netherlands</div><div>4. 14 Toyota Motor Corporation completes the Toyota Automobile Museum</div><div>6. 29 Yuichi Nakamura assumes the presidency of Mitsubishi Motors Corporation</div><div>9. 11 SIA, Fuji Heavy Industries' and Isuzu Motors' joint-venture in the U.S., begins production</div><div>11. 28 Japanese government's Traffic Planning Headquarters issues the Traffic Accident Crisis Announcement</div><div>12. 20 Toyota Motor Corporation announces the start of passenger vehicle production in the U.K.</div></div>                        |
| <div>1990</div> <div><div><div>1. 13 Mid-term presentation seminar for internal reform activities held</div><div>3. 16 Oyama Plant becomes a direct supplier to Isuzu Motors</div><div>6. 11 Corporate Excellence Award for Development received from Nissan Motor Company</div><div>6. 11 President Akira Miura assumes the chairmanship of the Takarakai</div><div>6. 11 Liquid aluminum forging machine installed at Yorozu Fukushima</div><div>6. 26 Name changed to Yorozu Corporation</div><div>8. 11 Tajiri Family Park opened; certificate of appreciation received from the Mayor of Nakatsu</div><div>10. 31 GM unveils the "Saturn", which is equipped with CYC-made suspension</div><div>10. 31 Transfer simulation machine introduced into the machine tools department</div></div></div> | <div><div>1. 17 Ministry of International Trade and Industry announces an extension of voluntary restrictions on automobile exports to the U.S. : 2.3 million vehicles allowed for 1990</div><div>1. 18 Japan Automobile Manufacturers Association announces that the sudden acceleration of AT vehicles is not due to structural or equipment defects</div><div>4. 1 Kubota Tekko changes its name to Kubota Corporation</div><div>4. 17 Honda Motor Company and U.K. Rover Corporation sign a capital tie-up agreement</div><div>5. 17 Nissan Motor Company President Yutaka Kume assumes the chairmanship of the Japan Automobile Manufacturers Association</div><div>6. 28 Nobuhiko Kawamoto assumes the presidency of Honda Motor Company</div><div>7. 5 Hydrogen car jointly developed by Nissan Motor Company and the Musashi Institute of Technology records a top speed of 100km/hr</div><div>10. 1 Suzuki Motor Company changes its name to Suzuki Motor Corporation</div></div> |
| <div>1991</div> <div><div><div>6. 7 President Akira Miura becomes the first Chairman of the newly reorganized Nisshokai Nissan cooperative business association</div><div>7. 1 Heating and cooling equipment and localized smoke control equipment begins operating at the Oyama Plant</div><div>7. 11 Plastic pulley commercialized</div></div></div>   | <div><div>2. 14 Nissan Motor Company launches the Figaro</div><div>3. 27 Nissan Europe N.V. establishes Nissan Motor (GB) in the U.K.</div><div>4. 4 American-made Honda Accord Wagons go on sale within Japan</div><div>5. 31 American Big 3 automakers bring a case before the ITC and Commerce Department that Japan is dumping its mini-vans</div></div>   |

| Yorozu Group  | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries   |
|---|--|
| <div><div><div>8. 8 Twenty die assembly trainees from the Royal Thai Government visit the Yorozu head office</div><div>10. 26 GIG concept car displayed at the 29th Tokyo Motor Show</div><div>11. 20 Initial public offering of shares</div></div></div>   | <div><div>6. 7 Nissan Motor Company reorganizes its cooperative business association and establishes Nisshokai association</div><div>7. 11 Toyota Motor Corporation and VW reach a sales agreement on sales within Japan</div><div>9. 4 Toyota Motor Corporation and General Motors Corporation begin production of pickup trucks through their joint company NUMMI</div></div>  |
| <div>1992</div> <div><div><div>4. 15 Begin supplying parts to Ford</div><div>5. 13 Corporate Excellence Award for Development received from Nissan Diesel Motor Company</div><div>7. 20 Corporate Excellence Award for Cost received from Nissan Motor Company</div><div>8. 28 Members of the Security Analysts Association of Japan visit the Oyama Plant</div><div>8. 31 IBM9121-210 (product design CAD system) introduced</div><div>9. 20 Achieve 583km/liter at the 12th Honda Econopower Competition</div><div>10. 22 Yorozu Engineering (YE) established</div><div>12. 7 Corporate Excellence Award received from Isuzu Motors</div><div>12. 25 UNISYS 2200/320 introduced into the machine tools department</div></div></div>   | <div><div>4. 15 Nissan Motor Company and Ford Motor Company produce the Quest minivan in America</div><div>5. 12 Nissan Motor Company holds a completion ceremony for its second assembly plant at its Kyushu Plant</div><div>6. 19 Toyota Motor Corporation and General Motors Corporation reach an agreement on continuing their joint American business</div><div>6. 26 Yoshifumi Tsuji assumes the presidency of Nissan Motor Company</div><div>7. 23 Mazda successfully incorporates a fuel cell using the reaction of hydrogen and oxygen into an automobile</div><div>9. 25 Tatsuro Toyoda assumes the presidency of Toyota Motor Corporation</div><div>11. 11 Honda Motor Company licenses its automobile technology to Korea's Daewoo Motors</div><div>12. 17 Isuzu Motors discontinues development of a successor model to the Gemini; effectively withdraws from the passenger vehicle business</div></div>                         |
| <div>1993</div> <div><div><div>1. 9 Certificate of appreciation received from Mazda for superior performance</div><div>2. 8 Yorozu Mexicana (YMEX) formed as a joint venture with Nissan Mexicana and the Nissho Iwai</div><div>3. 3 CYC receives the Q1 Award from Ford</div><div>3. 23 Yorozu Fukushima holds an opening ceremony</div><div>4. 28 Honorary Chairman Rokuro Shido receives the Medal of Honor (dark blue ribbon)</div><div>5. 28 YE opening ceremony held</div><div>7. 2 Quality Effort Award received from the Kubota Utsunomiya Plant</div><div>7. 19 President Akira Miura is selected to serve again as the Chairman of Nisshokai</div><div>8. 8 HITAC M-860 computer introduced</div></div></div>   | <div><div>3. 11 Nissan Motor Company and China's Dongfeng Group establish a commercial vehicle joint venture</div><div>4. 21 Mazda provides production technology to Ford China</div><div>4. 22 Japan Automobile Manufacturers Association applies for employment adjustment subsidy industry designation</div><div>7. 2 Mitsubishi Motors Corporation and Chrysler Corporation dissolve their capital tie-up agreement</div><div>10. 5 Nissan Motor Company and Mazda agree to OEM complementary supply for commercial vehicles</div><div>11. 7 Japanese automotive industry sends its first mission to China</div><div>11. 20 Toyota Motor Corporation agrees to import and sell General Motors Corporation's Chevrolet Cavalier as part of the Toyota brand</div></div>   |
| <div>1994</div> <div><div><div>2. — YMEX building completed</div><div>3. 10 Yorozu listed on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange</div><div>5. 11 Safety Performance Excellent Business Award received from Nissan Motor Company</div><div>5. 24 Yorozu Corporation of Japan acquires over 50% of CYC, making it a subsidiary</div><div>5. 24 YMEX agrees to 1.1 billion yen capital increase</div><div>7. 19 Corporate Excellence Award for Development received from Nissan Motor Company</div><div>8. 1 Eleven junior high students from the city of McMinnville visit Japan</div><div>8. 18 Yokohama region reaches 5.9 million hours without accidents</div><div>8. 23 Technical support agreement concluded with Taiwanese parts manufacturer: Yuan Hwa Promote Company</div><div>11. 22 Subsidiary Takazawa Manufacturing liquidated</div></div></div> | <div><div>3. 1 Toyota Motor Corporation starts production at its second plant in Kentucky</div><div>3. 15 Japan Automobile Manufacturers Association and Japan Auto Parts Industries Association apply for 1 year extension on employment adjustment subsidy industry designation</div><div>3. 29 Ministry of International Trade and Industry announces the abolishment of voluntary restrictions on passenger vehicle exports to the U.S.</div><div>4. 28 Nissan Motor Company announces a cooperative agreement with Korea's Samsung Heavy Industries</div><div>5. 1 Isuzu Motors merges with Shatai Kogyo</div><div>5. 19 Honda Motor Company and Rover Corporation dissolve their capital tie-up agreement</div><div>5. 26 Ministry of International Trade and Industry create guidelines for the standardization of light four-wheeled vehicle automotive parts</div><div>9. 1 American Big 3 automakers announce the QS9000</div></div> |
| <div>1995</div> <div><div><div>1. 14 President Akira Miura receives award at the 40th anniversary ceremony marking the amalgamation of Mikawa Town</div><div>2. 5 Decision made to consolidate North American compact press parts into YMEX</div></div></div>   | <div><div>1. 31 Honda Motor Company announces the complete abolishment of specified CFCs and trichloroethane usage</div><div>3. 22 Nissan Motor Company ends assembly production at its Zama Plant (closes the plant)</div></div>  |



| Yorozu Group  | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries   |
|---|--|
| <div>4. 22 CYC receives the "Supplier of the Year" award from General Motors Corporation for 1994</div> <div>7. 3 Shinto purification ceremony held for new headquarter building</div> <div>7. 18 President Akira Miura steps down as Chairman of the Nisshokai</div> <div>9. 1 Listed on the First Section of the Tokyo Stock Exchange</div> <div>12. 1 Mexican Ambassador to Japan pays a courtesy visit to the Yorozu headquarters</div> <div>12. 26 Technical assistance agreement reached with Dong-Kwang Precision Machine Co., Ltd. of Korea</div>   | <div>7. 23 Third Japan-China Automotive Industry Development Exchange held in Beijing</div> <div>8. 1 Isuzu Motors announces the establishment of a production and sales company in the Philippines</div> <div>9. 25 Hiroshi Okuda assumes the presidency of Toyota Motor Corporation</div> <div>11. 28 Mazda and Ford Motor Company announce the establishment of a joint venture in Thailand</div>   |
| <div>1. 8 President Akira Miura emphasizes a "renewed founding spirit" in his remarks at the start of the year</div> <div>1. 9 Yorozu (Thailand) Co., Ltd. (YTC) announced</div> <div>3. 25 Operations start at the new head office building</div> <div>3. — Test production plant built at the head office</div> <div>4. 26 CYC receives the "Supplier of the Year" award from GM for 1995</div> <div>5. 13 CYC acquires QS9000 and ISO9002 certification</div> <div>6. 5 Permission received from the Thai Ministry of Commerce to establish YTC</div> <div>6. 5 BBT joint-venture contract signed</div> <div>6. 11 Opening ceremony held at the head office building</div> <div>9. 1 300th issue of in-house magazine "Yorozu" published</div>   | <div>3. 4 Japanese automakers announce their environmental action plans</div> <div>3. 22 Ministry of Transport announces passenger vehicle collision safety performance data</div> <div>4. 8 Nissan Motor Company establishes a joint venture in China; begins full-scale production of pickup trucks</div> <div>4. 12 Henry D. G. Wallace assumes the presidency of Mazda</div> <div>5. 16 Nissan Motor Company President Yoshifumi Tsuji assumes the chairmanship of the Japan Automobile Manufacturers Association</div> <div>6. 27 Yoshikazu Hanawa assumes the presidency of Nissan Motor Company</div> <div>8. 26 Mitsubishi Motors Corporation establishes an engine production joint venture in China</div> <div>9. 27 Suzuki invests in Changan Automobile</div> <div>12. 9 Toyota Motor Corporation begins production in Argentina</div>   |
| <div>1. 28 Headquarters and the Nakatsu Plant acquire ISO9001 certification</div> <div>7. 1 Yorozu Fukushima receives progress award from the head of the Fukushima Labor Standards Office</div> <div>7. 18 Yorozu America (YA) established in Michigan</div> <div>7. 25 Solid representation of metallic mold CAD begins</div> <div>9. — 5000-ton hydroform machine introduced at the Oyama Plant</div> <div>10. 1 Oita Prefecture Labor Standards Office Chief presents the Nakatsu Plant with the Labor Standards Office Chief Award for Effort in Sanitation</div> <div>10. 1 Begin sale of industrial-use fully automatic mop scrubber: Washman-Pro</div> <div>12. 3 Opening ceremony held for Yorozu (Thailand) Co., Ltd. (YTC)</div>   | <div>2. 10 Fire breaks out at the Aisin Seiki Company; Toyota Motor Corporation production line stopped</div> <div>4. 5 General Motors Corporation launches the sales of Saturn in Japan</div> <div>6. 2 Yanase concludes an agreement to become the importer of SAAB vehicles</div> <div>6. 12 Mazda announces its new logo</div> <div>7. 2 Thailand's currency switched to a managed float system; heightened caution amongst automakers</div> <div>9. 29 Toyota Motor Corporation increases its share of Hino Motors to 20.1%</div> <div>10. 22 Fuji Heavy Industries failure to issue recall is brought to light</div> <div>11. 11 Daimler-Benz A-class fails in safety rating; shipments temporarily halted</div> <div>12. 18 Tokyo Bay Aqua-Line opens</div>   |
| <div>1. 10 E-mail system introduced</div> <div>2. 16 Headquarters, Oyama and Nakatsu Plants acquire QS9000 certification</div> <div>2. 17 Oyama Plant receives the "Improvement Contest Award for Excellence" and "Kubota Sales Expansion Award" for vending machines from Kubota</div> <div>2. 26 YMEX receives the Nissan Quality Award from Nissan Motor Company</div> <div>2. — Shonai Yorozu begins commercialization of its "Ski Lift"</div> <div>4. 25 YMEX receives "Supplier of the Year" award from GM for 1997</div> <div>5. 15 Overall Award for Superior Cooperative Companies received from Kubota</div> <div>5. 15 Headquarters recognized as a "Health and Safety Superior Business"</div> <div>6. 17 3000-ton transfer press begins operation at the Oyama Plant</div> <div>6. 26 President Akira Miura assumes chairmanship; Vice President Akihiko Shido assumes the presidency</div> <div>9. 18 Build-up of die assembly departments between YE and the</div> | <div>2. 15 Automakers announce the creation of a Voluntary Action Plan</div> <div>3. 15 Ministry of Transport announces the results of comparative testing of passenger vehicle safety</div> <div>5. 7 Germany's Daimler-Benz and U.S. Chrysler Corporation announce merger</div> <div>5. 10 Suzuki announces an agreement with General Motors Corporation for joint development of small-size automobiles in Europe</div> <div>5. 27 Toyota Motor Corporation increases its share percentage of Daihatsu Motor Company and Hino Motors to more than 50%</div> <div>7. 4 Japan Automobile Manufacturers Association announces that over 25 billion dollars in American-made automobile parts were purchased by Japan in 1997</div> <div>7. 5 Nissan Motor Company, Nissan Diesel Motor Company and Daimler-Benz reach a basic agreement on joint development of small-size cab-over trucks</div> <div>8. 4 General Motors Corporation separates completely from Delphi</div> <div>8. 28 Toyota Motor Corporation increases its ownership of Daihatsu</div> |

| Yorozu Group   | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries  |
|--|---|
| <div>Shonai Yorozu Technology Center completed</div> <div>12. 3 YMEX receives a quality award from Nissan Mexicana</div> <div>12. 25 Shonai Yorozu acquires ISO9002 certification</div> <div>12. 25 YTC acquires QS9000 certification</div>  | <div>Motor Company to 51.2%</div> <div>9. 16 Isuzu Motors and General Motors Corporation announce production of a new diesel engine in North America</div> <div>11. 1 Japan and the EU export monitor agree on 1.19 million vehicles</div> <div>11. 17 Daimler-Benz and the Chrysler Corporation merge, becoming third largest automaker in the world</div> <div>12. 9 One-third of Japanese parts manufacturers reported losses for 1998; 80% reported decreased revenues and decreased profits</div>  |
| <div>2. 5 Award for excellence received at the improvement example presentation event held by the Utsunomiya chapter of the Kubota Yukyukai cooperative business association</div> <div>2. 18 Special award for effort received from Kubota for 1998</div> <div>5. 11 Shonai Yorozu receives a certificate of appreciation from Nissan Motor Company for its promotion and sales efforts</div> <div>5. 12 Award for quality excellence received from Nissan Shatai</div> <div>5. 17 YMEX receives the Q1 award from Ford</div> <div>7. 2 Technical support agreement signed with the Yuan Hwa Promote Company</div> <div>7. 2 Safety promotion award received by the Oyama Plant from the head of the Tochigi Prefecture Labor Standards Office</div> <div>7. 13 YMEX is visited by Nissan Motor Company COO Gohn</div> <div>9. 29 Visit by a party from Mexico, including the Governor of Aguascalientes State</div> <div>11. 3 Former Chairman Akira Miura passes away</div> <div>11. 19 Award for excellence in improving the frame parts manufacturing line received from Kubota</div> <div>12. 11 Company-wide QC team, circle kaizen example presentation event held</div> | <div>1. 17 Japan Automobile Manufacturers Association announces that device used by MT vehicles to prevent sudden acceleration will be equipped on all new Japanese vehicles</div> <div>1. 20 Toyota Motor Corporation announces its entry into F1</div> <div>2. 11 Nissan Diesel consolidates its domestic distributors, closes its Gunma Plant and announces layoffs</div> <div>3. 27 Nissan Motor Company announces a capital tie-up with Renault</div> <div>4. 28 Toyota Motor Corporation and General Motors Corporation agree to carry out joint research and development of cutting-edge environmental technology</div> <div>4. 28 Laws are passed which require the use of child seats and which forbid the use of cell phones while driving</div> <div>5. 15 Honda Motor Company announces its plan for the construction of a third plant in North America (to be located in Alabama)</div> <div>10. 18 Nissan Motor Company announces a "revival plan" to revitalize operations</div> <div>10. 18 Nissan Motor Company announces its plan to close five plants and to lay off 21,000 employees</div> <div>12. 10 General Motors Corporation announces its acquisition of a 20% share in Fuji Heavy Industries</div> <div>12. 31 Honda Motor Company begins production of compact passenger vehicles at Guangzhou Honda Automobile Company</div> |
| <div>2. 15 Improvement contest award for excellence received from Kubota</div> <div>2. — YSP (Yorozu Survival Plan) kickoff held</div> <div>5. 29 Mikio Umezu (Headquarters Engineering Department Test Production Section) receives award from Director-General of the Science and Technology Agency (for innovation and ingenuity)</div> <div>6, 14 Ceremony held marking the 30th anniversary of the establishment of Shonai Yorozu</div> <div>7. 8 First organizational cross-culture course held for managers</div> <div>8. 14 Hitachi MP5400 computer introduced</div> <div>9. 7 Yorozu Automotive North America (YANA) established (as wholly owned subsidiary)</div> <div>9. 21 Comprehensive strategic alliance concluded with U.S. Tower Automotive International</div> <div>10. 1 Establishment of environmental management system begins based on the environmental control plan</div> <div>11. 7 Shinto purification ceremony performed for YANA offices</div> <div>12. — Yorozu Fukushima closed</div>   | <div>2. 14 Nissan Motor Company sells its aerospace and defense business to Ishikawajima-Harima Heavy Industries</div> <div>3. 6 Toyota Motor Corporation, Yamaha Motor Company and Yamaha Corporation agree to cross-shareholding</div> <div>3. 16 Renault President Carlos Ghosn assumes the presidency of Nissan Motor Company</div> <div>3. 22 Mitsubishi Motors Corporation agrees to accept a capital injection from Daimler-Chrysler and become its subsidiary</div> <div>5. 29 Toyota Motor Corporation joins with a local company to establish a joint venture in Tianjin, China</div> <div>7. 18 Mitsubishi Motors Corporation acknowledges its failure to report recall-related defect information</div> <div>11. 15 U.S. passes the TREAD Law requiring tire air pressure monitoring equipment</div> <div>12. 14 Toyota standardizes automobile and parts design development system between General Motors Corporation and VW</div> <div>12. 20 Toyota Motor Corporation receives permission from the Chinese government to establish a compact passenger vehicle joint venture</div>   |
| <div>1. 1 Reform Promotion Office established</div> <div>6. 27 Corporate officer system (vice presidents) introduced</div> <div>9. 11 Yorozu Automotive Mississippi (YAM) established</div> <div>9. YTC begins supplying parts to Toyota Motor Corporation; orders received for suspension arms for the Hilux, Corolla, Camry and Fortuner</div> <div>10. — CYC acquires ISO14001 certification</div> <div>10. — Begin supplying parts to U.S. Renault (YMEX)</div>  | <div>1. 8 Toyota Motor Corporation, General Motors Corporation and Exxon Mobil reach agreement on fuel cell development</div> <div>1. 23 Suzuki announces that lead paint will be abolished at all of its four-wheeled and two-wheeled vehicle production plants in Japan</div> <div>3. 29 Nissan Motor Company shuts down the production line at its Murayama Plant</div> <div>4. 2 Nissan Motor Company announces its entry into light motor vehicle sales</div>  |

| Yorozu Group  | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries  |
|---|---|
| 12. 4 Shinto purification ceremony held for YAM offices   | 5. — Toyota Motor Corporation announces that its consolidated operating earnings for the period ending March 2001 were 972.2 billion yen — its highest ever               |
|   | 10. 18 Nissan Motor Company announces its next medium-term management plan — "Plan 180"   |
|   | 10. 31 Nissan Motor Company announces that it has acquired a 15% share in Renault and has raised its controlling share in Renault-Nissan to 44.4%                         |
|   | 11. 15 Honda Motor Company begins operations at its new plant in Alabama  |
|   | 12. 20 General Motors (Japan) joins the Japan Automobile Manufacturers Association  |
| <b>2002</b>   |   |
| 4. 29 Opening ceremony held for YANA  | 1. 3 Japan's share of new automobiles sold in America reaches a new high of 26% — breaking a 10 year record   |
| 4. — CYC changes its name to Yorozu Automotive Tennessee (YAT)  | 1. 11 Ford Motor Company closes five plants in North America  |
| 4. — YTC receives the Worldwide Supplier of the Year award from GM  | 2. 6 Environmental Ministry issue and the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism issue ordinances related to the diesel automobile NOx, PM Law           |
| 5. 10 Certificate of appreciation for sales expansion received from Kubota  | 4. 23 Honda Motor Company starts exports to North America of U.K.-manufactured CRV  |
| 5. 15 Award for development excellence received from Nissan Shatai  | 4. — New record set in 2001 for the number of vehicles recalled (over 3 million)  |
| 5. 16 Outstanding Affiliate Award received from the Project Manager for Kubota  | 5. 9 Nissan Motor Company announces its three-year "Nissan180" plan   |
| 6. 2 YMEX acquires ISO14001 certification   | 5. — Isuzu Motors withdraws from the production and sale of passenger vehicles  |
| 6. — TQM and YPW training held  | 7. — Automobile Recycling Law passed  |
| 7. 11 YTC acquires ISO14001 certification   | 8. — Toyota Motor Corporation and China's largest automaker, FAW Group Corporation, agree to joint production of automobiles aimed at the Chinese market                  |
| 7. 19 First CTF training camp held  |   |
| 11. 22 Yorozu Engineering Systems (Thailand) (YEST) established   |   |
| 12. — Begin supplying parts to Mitsubishi Motors  |   |
| <b>2003</b>   |   |
| 1. 29 Ceremony held commemorating the 10th anniversary of the establishment of YMEX   | 1. 6 Mitsubishi Motors launches "Mitsubishi Fuso Truck & Bus"   |
| 1. — YE completes work on new wing for employees  | 1. 15 Honda Motor Company starts production of a new Accord through a Chinese joint venture   |
| 4. 1 PAS and Drawings electronic arrangement system installed   | 2. — Toyota Motor Corporation introduces the Lexus brand into Japan together with restructuring its sales channel   |
| 4. — Oyama Plant announces its commitment to developing YPW initiatives   | 6. 9 Nissan and the Dongfeng Motor Corporation jointly establish Dongfeng Motor Company Limited   |
| 5. 1 YAM begins operations; grand opening ceremony held   | 6. 23 Nissan Motor Company and Suzuki have agreed to the distribution and sales of Nissan CARWING through Suzuki dealers.   |
| 5. 23 Shonai Yorozu participates in QC exchange with Aisin Tohoku   | 7. — Honda Motor Company and the Dongfeng Motor Corporation jointly establish the Dongfeng Honda Automobile Company   |
| 7. 9 President Akihiko Shido assumes the vice-chairmanship of the Japan Auto Parts Industries Association                                       | 7. — Yamaha develops the world's first motorcycle fuel cell using a direct methanol system  |
| 7. 17 Yorozu Corporation receives the overall award at the 2003 general meeting of the Nisshokai  | 8. — Blackout in the eastern section of the U.S. temporarily shuts down production facilities and operational hubs  |
| 9. 26 Nakatsu Plant established as Yorozu Oita Corporation  | 9. — Fire breaks out at Bridgestone's Tochigi Plant   |
| 9. — YTC domesticizes Trailing Arm for Honda Motor Company's CR-V automobile  | 9. — Toyota Motor Corporation and Hino Motors announce the joint development of the world's first hybrid vehicle  |
| 10. 1 Yorozu Oita begins operation  | 10. 1 Nissan Motor Company and Nissan Diesel Motor Company jointly establish Nissan Motor Light Truck   |
| 11. 4 Yorozu Bao Mit Automotive Co., Ltd. (YBM) established in Guang Dong, China  | 12. — Daimler-Chrysler Corporation increases its share of Mitsubishi Fuso Truck & Bus, making it the first Japanese automaker to become a subsidiary of a foreign company |
| 11. 4 Nissan Outstanding Company Overall Award received from Nissan Motor Company   |   |
| 11. 8 Award received for distinguished contribution to the promotion of blood donation  |   |
| 12. 19 Yorozu Corporation and Hitachi Ltd., sign an outsourcing agreement for the Information Systems Department using the Hitachi Hi-System 21 |   |
| 12. — Oyama Plant starts use of a private electric generator for power generation   |   |
| 12. — Honda Outstanding Quality Award received from Honda Motor Company   |   |

| Yorozu Group   | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries  |
|--|---|
| <b>2004</b>  |   |
| 1. — Shonai Yorozu begins producing power with private power generation equipment  | 1. 3 Japan Auto Recycling Partnership established as an organization for promoting automotive recycling (of CFCs, air bags, etc.)   |
| 1. — Yorozu Oita labor union formed  | 2. 10 Toyota Motor Corporation establishes an automobile engine joint venture in China's Guangzhou City   |
| 3. 11 Yorozu Corporation acquires all Yorozu shares held by Tower Automotive   | 3. 4 Automobile Business Association opened   |
| 3. 26 Oyama Plant established as Yorozu Tochigi  | 3. 11 Mitsubishi Fuso admits that the problem of tires coming off of its large vehicles is a result of an error in design   |
| 4. 1 Yorozu Global Head Office (YGHQ) established  | 3. 12 FTA signed with Mexico (economic partnership agreement)   |
| 4. 1 Yorozu Oita announces its commitment to achieving 'zero-emissions'  | 4. 1 Honda Motor Company announces the development of the world's first Super Handling All-Wheel Drive  |
| 4. 13 Groundbreaking ceremony held on site of YBM Plant in the automotive park located in Huadu District, Guangzhou, China | 4. 8 Honda Motor Company starts public road testing of its next-generation fuel cell-equipped FCX   |
| 5. 12 Award for excellence in quality received from Nissan Shatai  | 5. 18 Nissan Motor Company starts operation of the new Dongfeng Motor Company passenger vehicle production plant in China (Guangzhou)   |
| 5. 12 YMEX acquires I S O / T S 1 6 9 4 9: 2002 certification  | 6. 2 Mitsubishi Motors Corporation's concealment of defects in passenger vehicles is brought to light   |
| 8. — Construction of general office for Shonai Yorozu completed  | 6. 12 Nissan Motor Company develops a hybrid passenger vehicle through the licensing of Toyota Motor Corporation technology   |
| 9. 9 YE receives award from the Labor Standards Association at the 2004 Tsuruoka Regional Industry Health and Safety Event | 7. 13 Automakers announce fees for automobile recycling   |
| 9. — Yorozu Engineering unionized as an offshoot of the Shonai Yorozu labor union  | 11. 10 Road Traffic Law goes into effect with amendments providing for fines for using cell phones while driving  |
| 10. — Begin supplying parts to Daihatsu Motor Company  | 11. 24 Nissan Motor Company stops operation at three of its plants for five days due to difficulty in procuring steel   |
|  | 12. 20 Daihatsu Auto Body begins full-scale operation of the Nakatsu Plant in Oita Prefecture   |
| <b>2005</b>  |   |
| 1. 1 Begin supplying parts to Daihatsu Motor Company   | 1. 1 Automobile Recycling Law goes into effect  |
| 1. 1 Yorozu Service labor union formed   | 1. 4 Japan's share of new automobiles sold in America for 2004 exceeds 30%  |
| 1. 1 YPW promotion head office constructed   | 3. 26 Construction begins on Nissan Motor Company's Atsugi Advanced Development Center  |
| 3. — YBM begins operation  | 4. 1 Japan and Mexico implement a free trade agreement (FTA)  |
| 4. 1 Yokohama region announces commitment to 'zero-emissions'  | 4. 28 Vehicle production for Suzuki in India tops 5 million   |
| 4. 1 CSR Promotion Committee formed  | 5. 18 Toyota Motor Corporation begins production of the Camry Hybrid at TMMK in the U.S.  |
| 5. 28 Ceremony held marking the 40th anniversary of labor unification  | 7. 25 Honda Motor Company expands its "Accura" business into China  |
| 5. — Yorozu headquarters, Yorozu Tochigi and Yorozu Oita acquire ISO/TS16949 certification                                 | 10. 5 Toyota Motor Corporation and Fuji Heavy Industries announce that Toyota Motor Corporation will acquire 8.7% of shares in Fuji Heavy Industry from the 20.1% of shares held by U.S. General Motors Corporation |
| 6. 7 Groundbreaking ceremony held for the Yamazawa Tsuruoka, Takarada Store  | 10. 8 U.S. Delphi files for Chapter 11 bankruptcy in U.S. Bankruptcy Court  |
| 6. 30 YBM opening ceremony held  |   |
| 8. 4 Yorozu Aichi established  |   |
| 8. 15 YAT acquires TS16949 certification   |   |
| 10. 1 Yorozu Aichi begins operation  |   |
| 10. 17 YAM acquires TS16949  |   |
| 12. — "Yorozu Charter of Corporate Behavior" established   |   |
| <b>2006</b>  |   |
| 1. 23 "Yorozu Hotline" system introduced   | 2. 27 Mazda starts production of the Axela in China   |
| 2. 7 Yokohama region receives award for outstanding energy consumption rationalization                                     | 3. 23 Nissan Motor Company announces it will sell 13% of its shares to Volvo from the 19% held by Nissan Diesel Motor Company   |
| 3. — Yorozu Engineering acquires ISO9001: 2000 certification   | 4. 18 Toyota Motor Corporation completes construction of the Karita Plant (for engine production)   |
| 4. 1 YGS Cooperative Business Association established  | 5. 27 2005 marks the first time that more Japanese automobiles are manufactured outside Japan than within   |
| 5. 1 Internal auditing office established  | 7. 24 Nissan Motor Company's cumulative global production tops 100 million  |
| 5. 10 Award for outstanding development received from Nissan Shatai  | 8. 25 Several tragic drunk driving accidents lead to a stiffening of penalties  |
| 5. 12 YAT receives the Honda Quality And Delivery Performance Award  | 9. 25 Volvo acquires a large number of shares in Nissan Diesel Motor Company. Nissan Motor Company purchases the remaining shares from financial institutions, etc.   |
| 6. 2 Award for quality improvement received from Daihatsu Motor Company  |   |
| 6. 14 New medium term business plan — "New Yorozu Success Plan" — announced  |   |
| 6. 16 Yorozu Aichi acquires ISO14001 certification   |   |

| Yorozu Group |    |  | Important Events in the Automobile and Automotive Parts Industries |    |  |
|--------------|----|--|--|----|--|
| 7.           | 26 | YMEX receives three awards from Nissan North America   | 10.  | 24 | Nissan President Carlos Ghosn knighted in England  |
| 8.           | 10 | Hitachi AP7000 computer introduced   | 11.  | 14 | Honda Motor Company makes Yachiyo Industry a wholly-owned subsidiary   |
| 8.           | 19 | Ceremony held marking the 10th anniversary of the establishment of YTC                                       | 11.  | 18 | Toyota Motor Corporation's 6th assembly plant in North America – TMMTX (Toyota Motor Manufacturing Texas) begins operation |
| 9.           | 27 | First President Rokuro Shido passes away; company service held on 10.2 (Sojiji Temple in Yokohama)           | 11.  | 29 | Japan and Indonesia largely agree to EPA   |
| 11.          | —  | YANA acquires ISO/TS16949: 2002 certification  |  |    |  |
| 11.          | —  | YTC acquires ISO/TS16949: 2002 certification   |  |    |  |
| 12.          | 6  | Global QCC kaizen example presentation event held  |  |    |  |
| 12.          | —  | YBM acquires ISO/TS16949: 2002 certification   |  |    |  |
| 2007         |    |  |  |    |  |
| 2.           | 19 | Honda Appreciation Award for Outstanding Quality received from Honda Motor Company                           | 3.   | 14 | Taxi first ride prices increased to 690 yen (60 yen increase)  |
| 3.           | —  | Yorozu Aichi announces its commitment to achieving 'zero-emissions'  | 3.   | 15 | GT-R brought back at the Tokyo Motor Show  |
| 4.           | 26 | Ceremony held marking the 20th anniversary of the establishment of YAT                                       | 3.   | 26 | Toyota Motor Corporation announces the opening of its first overseas factory technical school in India (August)            |
| 7.           | 24 | YMEX receives the Nissan Supplier Quality Award  | 4.   | 7  | Shoichiro Toyoda inducted into the U.S. Automotive Hall of Fame  |
| 8.           | 23 | Decision made to transfer shares of YTC to Y-TEC   | 5.   | 9  | Toyota becomes the most profitable company in the world  |
| 9.           | 9  | Ceremony held commemorating Yorozu's first President, Rokuro Shido (held at the Yokohama Bay Sheraton Hotel) | 5.   | —  | Crude oil tops 100 dollars a barrel  |
| 10.          | 18 | YBM acquires ISO14001 certification  | 6.   | 28 | Daimler and Chrysler split; Ford sold off  |
| 11.          | 4  | Certification as a "Three Star Trash Separation Company" received from Yokohama City                         |  |    |  |
| 12.          | 8  | Global QCC kaizen example presentation event held (2nd)  |  |    |  |
| 2008         |    |  |  |    |  |
| 1.           | 25 | YMEX receives the Excellence in Development award from Honda Mexico (HDM)                                    | 6.   | 1  | Seatbelts required to be worn in the back seat   |
| 2.           | 6  | YANA receives the 2007 Quality and Delivery Award from Subaru of Indiana Automotive (SIA)                    | 6.   | 1  | Seniors 75 and older must display a maple leaf symbol  |
| 2.           | 19 | Yorozu Corporation joins the Japan Business Federation (Nippon Keidanren)                                    | 6.   | 1  | People with profound hearing impairments are able to acquire a driver's license  |
| 3.           | 18 | YANA receives the 2007 Delivery Award from Honda Motor Company   | 6.   | 1  | Seniors 70 and older and children 12 and under are allowed to ride bicycles on sidewalks                                   |
| 4.           | 1  | Ceremony held marking the 60th anniversary of Yorozu's founding  | 6.   | 1  | Children five and under are required to wear helmets when riding a bicycle   |
| 5.           | 24 | Yorozu engineering presentation event held   |  |    |  |
| 6.           | 4  | YMEX receives Quality Award and Delivery Award from Denso Mexico   |  |    |  |
| 6.           | 17 | President Akihiko Shido assumes the chairmanship; Senior Vice President Kazumi Sato assumes the presidency   |  |    |  |



あ と が き

2008（平成20）年4月、創立60周年記念を迎えるにあたって、『ヨロズ60年のあゆみ』を発刊することになりました。これまで当社は『30年史』、『最近10年史』、『50年史』を発刊してきました。今回の60年史は、創立50周年からの直近10年間に重点をおいて編集することになりました。

- 編集方針の基本を、
- ① ベーシックな正史（第1部 沿革編）
  - ② ビジュアルな年史（第2部 テーマ編）
  - ③ 60年のあゆみを正しく記録する（資料編）

としました。

沿革編は、創業前史から50年間のあゆみをすでに発刊されている年史のダイジェスト版としてまとめ、直近10年間の動きを新たに記録してあります。

またテーマ編は、この10年間のエポックメイキングなテーマを選び出し、そのときかわりがあった担当役員10名に執筆をお願いしました。1テーマごとに読み切り形式にしてわかりやすくしました。また、グローバル化が進むなかで海外の人々にも正確なヨロズの歴史を知り、伝えていただくため、英語版も併記しました。

さらに、本60年史を21世紀に向けての企業活動の教科書として、また、グローバルに理解を深めていただくための英和、和英の辞書の役目として活用していただければ、望外の幸せです。制作にあたり、社内執筆者の皆様や、このために写真や資料を提供していただいた多くの方々、さらにはリライト、デザイン企画、撮影に尽力いただいた凸版印刷(株)の皆様方に心から感謝を申し上げます。

2008年10月  
60年史編纂事務局

◆編纂委員会

|      |             |
|------|-------------|
| 委員長  | 志藤 昭彦       |
| 副委員長 | 佐藤 和己       |
| 委員   | 別井 康夫       |
| 〃    | 笠原 充        |
| 〃    | 加藤 規康       |
| 〃    | 太田 暢二       |
| 〃    | ジャック・フィリップス |
| 〃    | 江波戸正隆       |
| 〃    | 河原 清        |
| 〃    | 岩浪 英男       |
| 事務局  | 河村 正雄       |
| 〃    | 杉山 克        |
| 〃    | 五弓 尚        |
| 〃    | 木村 恵次       |

◆社内執筆担当者

|       |       |       |
|-------|-------|-------|
| 志藤 昭彦 | 笠原 充  | 氏家 信之 |
| 江波戸正隆 | 加藤 規康 | 林 宏徳  |
| 川田 勇輔 | 太田 暢二 | 吉本 信一 |
| 佐藤 和己 | 土居 隆  | 春田 力  |
| 河原 清  | 中園 兼彦 | 楠 健朗  |
| 岩浪 英男 | 佐藤 忠晴 |       |
| 別井 康夫 | 佐草 彰  |       |

◆主な参考文献

- 『日本自動車産業史』  
日本自動車工業会（昭和63年）
- 『日本自動車産業の歩み』  
日本自動車工業会（平成9年）
- 『1997 日本の自動車工業』  
日本自動車工業会（平成9年版）
- 『自動車産業ハンドブック』  
日刊自動車新聞社（1998年版）
- 『日産自動車50年史』  
日産自動車(株)（昭和58年）
- 『日産自動車社史1974-1983』  
日産自動車(株)（昭和60年）
- 『世界企業への挑戦 ―日本ラジエーターからカルソニックへの50年』  
カルソニック(株)（1988年）
- 『山川工業50年史』  
山川工業(株)（平成8年）
- 『大井製作所50年史』  
(株)大井製作所（平成6年）
- 『自動車』  
下川浩一・著 日本経済新聞社（1993年）
- 『ダットサンの50年』  
二玄社（1983年）
- 『自動車用語中辞典』  
斎藤孟・監修 山海堂（平成8年）
- 『近代日本総合年表（第三版）』  
岩波書店（1996年）
- 『鶴見懐かしの写真集』  
鶴見区制70周年記念実行委員会（平成9年）
- 『業界トピックス』  
(株)日刊自動車新聞社編集局（平成9年分）
- 『日本の自動車産業の現状』  
日本自動車工業会（平成19年）
- 『平成18年 産業活動分析』  
経済産業省（平成19年）

◆写真提供・協力

- 日本経済新聞社

Postscript

In April 2008, Yorozu decided to publish The Yorozu Corporation: 60 Years of History as part of its 60th anniversary celebration. Previously, the company had published 30 Years of History, The Past 10 Years, and 50 Years of History. In this history of Yorozu's 60-year journey, we emphasized the past 10 years, after the company's 50th anniversary.

The fundamentals of our editorial policy were as follows.

- 1) Basic, accurate history (Part I: History)
- 2) Visual history (Part II: Themes)
- 3) Accurately recording these 60 years of history (Data)

For the History section, we provided a condensed version of Yorozu's first 50 years, which have already been covered in previous company histories, and added a new record of the past 10 years.

For the Themes section, we selected the most important themes of the past 10 years and asked Yorozu executives who were directly involved to write about them. Each theme was written to be complete in itself for the sake of clarity. Because of the advance of globalization, we also incorporated an English version so more people in foreign countries can learn about the history of Yorozu.

Furthermore, if people are able to use this 60-year history as a business textbook for the 21st century and if it can serve as a kind of Japanese-English/English-Japanese dictionary to deepen international understanding, it will be more than we could initially have hoped. Upon publication of this book, we wish to thank the Yorozu writers, the many people who kindly provided photographs and other materials, and Toppan Printing Co., Ltd., which undertook rewriting, design, and photography for the project.

60-Year History Editorial Office  
October 2008

◆ Editorial Committee

Chair: Akihiko Shido  
Vice Chair: Kazumi Sato  
Members: Yasuo Betsui  
Mitsuru Kasahara  
Noriyasu Kato  
Yoji Ota  
Jack Phillips  
Masataka Ebato  
Kiyoshi Kawahara  
Hideo Iwanami  
Office: Masao Kawamura  
Katsushi Sugiyama  
Syo Gokyu  
Keiji Kimura

◆ Yorozu writers

|                  |                   |                    |
|------------------|-------------------|--------------------|
| Akihiko Shido    | Mitsuru Kasahara  | Nobuyuki Ujiie     |
| Masataka Ebato   | Noriyasu Kato     | Hironori Hayashi   |
| Yusuke Kawada    | Yoji Ota          | Shinichi Yoshimoto |
| Kazumi Sato      | Takashi Doi       | Chikara Haruta     |
| Kiyoshi Kawahara | Kanehiko Nakazono | Takeo Kusunoki     |
| Hideo Iwanami    | Tadaharu Sato     |                    |
| Yasuo Betsui     | Akira Saso        |                    |

◆ Major references

- *History of the Japanese Automobile Industry*, Japan Automobile Manufacturers Association, Inc. (1988)
- *Journey of the Japanese Automobile Industry*, Japan Automobile Manufacturers Association, Inc. (1997)
- *The Motor Industry of Japan 1997*, Japan Automobile Manufacturers Association, Inc. (1997 edition)
- *Automobile Industry Handbook*, Nikkan Jidosha Shimbun (1998 edition)
- *Nissan Motor Company 50-Year History*, Nissan Motor Co. (1983)
- *Nissan Motor Company History 1974 – 1983*, Nissan Motor Co. (1985)
- *The Challenge of Becoming a Global Company: 50 Years, from Nihon Radiator to Calsonic*, Calsonic Kansei (1988)
- *Yamakawa Kogyo 50-Year History*, Yamakawa Kogyo (1996)
- *Oi Seisakusho 50-Year History*, Oi Seisakusho (1994)
- *Automobiles, Hirokazu Shimokawa*, Nihon Keizai Shimbun (1993)
- *Datsun 50 Years*, Nigensha (1983)
- *Medium-Abridged Dictionary of Automotive Terms*, Tsutomu Saito, Sankaido (1996)
- *Chronology of Modern Japan, third edition*, Iwanami Shoten (1996)
- *Photo Book of Old Tsurumi*, Tsurumi-ku 70th Anniversary Executive Committee (1997)
- *Industry Topics*, Nikkan Jidosha Shimbun Editorial Department (1997)
- *The present condition of the auto industry of Japan*, Japan Automobile Manufacturers Association Inc. (2007)
- *Industrial activity analysis, 2006* Ministry of Economy, Trade and Industry (2007)

◆ Photos provided by/in cooperation with:

- Nikkei Inc.

ヨロズ60年のあゆみ  
The YOROZU Corporation : 60 Years of History  
1948－2008

2009年2月23日発行

発 行 株式会社ヨロズ  
〒222-8560 神奈川県横浜市港北区樽町3-7-60  
TEL 045(543)6800 (代表)

編 集 株式会社ヨロズ 60年史編纂委員会

制 作 凸版印刷(株)年史センター

印 刷 凸版印刷株式会社  
東京都千代田区神田和泉町1番地



## 謹 呈

皆様のおかげをもちまして、弊社は2008年4月1日に創業60周年を迎えました。これもひとえに皆様のご支援のたまものと厚く御礼申し上げます。

つきましては、このたび『ヨロズ60年のあゆみ』を刊行いたしましたのでご高覧を賜りたく謹呈申し上げます。

今後とも、一層のご愛顧、ご指導を賜りますようお願い申し上げます。

2009年2月吉日

株式会社ヨロズ

代表取締役会長兼最高経営責任者（CEO） 志藤 昭彦

代表取締役社長兼最高執行責任者（COO） 佐藤 和己

## With our compliments

On April 1, 2008, Yorozu celebrated the 60th anniversary of its founding. We are grateful for the support of the many people who made this possible.

To commemorate this milestone, we have published The Yorozu Corporation: 60 Years of History. Please accept a copy with our compliments.

We hope we may look forward to your continued support and patronage in the future.

February 2009

Akihiko Shido, Chairman and CEO

Kazumi Sato, President and COO

Yorozu Corporation

